



Comune di Lastra a Signa
(Città Metropolitana di Firenze)

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE

(PIAO)
2026 - 2028

Sommario

Premessa.....	2
Sezione 1: Scheda anagrafica dell'amministrazione	3
Sezione2:Valore pubblico,performance e anticorruzione.....	4
2.1 Valore pubblico.....	4
2.2 Performance Individuale e Collettiva	4
2.3 Performance e valore pubblico	8
2.4 Rischi corruttivi e trasparenza	21
2.4.1 Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2026-2028.....	21
2.4.1.1 Oggetto e riferimenti normativi	21
2.4.1.2 Organizzazione per la prevenzione della corruzione	24
2.4.1.2.a RPCT e modalità di redazione del PTPCT 2026-2028.....	24
2.4.1.2.b Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza 2026-2028	25
2.5 Piano Accessibilità fisica e digitale	52
2.5.1 Piano accessibilità fisica.....	52
2.5.2 Piano accessibilità digitale	53
2.6 Piano delle azioni concrete e delle procedure di semplificazione e reingegnerizzazione.....	55
Sezione3:Organizzazione e capitale umano	57
3.1 Struttura organizzativa – Sindaco – Giunta e dotazione organica	57
3.2 Organizzazione del lavoro agile	59
3.2.1. Piano Organizzativo Lavoro Agile(POLA)2026-2028	59
3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale.....	62
3.3.1 Piano triennale di fabbisogno del personale 2026-2028	62
3.3.1.1 Riferimenti normativi e attestazione rispetto limiti di spesa.....	63
3.3.1.2 Consistenza dotazione organica teorica	69
3.3.1.3 Previsioni assunzioni e cessazioni	69
3.3.1.6 Copertura finanziaria	76
3.4 Formazione del personale	77
3.4.1 Principi e attori della formazione	77
3.4.1.1.a Formazione obbligatoria.....	81
3.4.1.1.b Formazione non obbligatoria.....	81
3.4.2.a Risorse disponibili	82
3.5 Piano delle azioni positive	82
Sezione4:Monitoraggio	86
Allegati.....	88

Premessa

L'art. 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, ha previsto che le pubbliche amministrazioni con più di cinquanta dipendenti, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

Come noto il Piano ha l'obiettivo di assorbire, razionalizzandone la disciplina in un'ottica di massima semplificazione molti degli atti di pianificazione cui sono tenute le amministrazioni.

Il Piano ha durata triennale, viene aggiornato annualmente e definisce:

- a) gli obiettivi programmatici e strategici della performance;
- b) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali;
- c) compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne;
- d) gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione;
- e) l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno;
- f) le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale;
- g) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere.

Come per i Piano Integrato di Attività e Organizzazione precedenti, anche il PIAO 2026-2028 contiene già ed assorbe dunque gli strumenti di programmazione di cui è composto, ed in particolare:

- ALL A Allegati PTPCT 2026-2028 Matrice dei rischi - Mappatura dei processi - Tabella obblighi di pubblicazione.
- ALL B il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA 2026-2028, aggiornamento del POLA 2025-2027 approvato congiuntamente al PIAO 2025-2027 con DG . n. 25 dell'11.3.2025) e il Piano della Formazione, che definisce la strategia di gestione del capitale umano e dello sviluppo organizzativo;
- ALL C il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2026-2028, che definisce gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e la valorizzazione delle risorse interne (con relativo calcolo delle capacità assunzionali ALL D e parere dei Revisori dei Conti ALL E);
- ALL F il Piano delle azioni positive 2026-2028 (che aggiorna il Piano delle azioni positive 2025-2027), con relativo ALL G parere della Consiglieria di parità
- ALL H il Piano della Performance 2026, che definisce gli obiettivi programmatici e strategici della performance, stabilendo il collegamento tra performance individuale e risultati della performance organizzativa con i relativi indicatori del valore pubblico perseguito (completo del parere del N.d.V. ALL I);

Il principio che guida la definizione del PIAO risponde infatti alla volontà di superare la molteplicità – e la conseguente frammentazione – degli strumenti di programmazione introdotti in diverse fasi dell'evoluzione normativa e di creare un piano unico di governance.

In quest'ottica, il presente Piano Integrato di Attività e Organizzazione del Comune di Lastra a Signa rappresenta una sorta di “testo unico” della programmazione dell'Ente.

Nella sua redazione sono state tenute in considerazione le Linee Guida per la compilazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) pubblicate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, nonché le indicazioni del D.Lgs. n. 150/2009 per la gestione del ciclo della performance.

Come evidenziato nel Comunicato del Presidente dell'Anac del 14.1.2026: “...per i soli enti locali, il termine ultimo per l'adozione del PIAO è fissato al 30 marzo 2026, a seguito del differimento al 28 febbraio 2026 del termine per l'approvazione del bilancio di previsione 2026/2028 disposto dal decreto del Ministro dell'interno del 24 dicembre 2025 (G.U. n. 302 del 31-12-2025)...”.

Sezione 1: Scheda anagrafica dell'amministrazione

Amministrazione pubblica	Comune di Lastra a Signa
Indirizzo	Piazza del Comune n. 17 50055 Lastra a Signa (FI)
PEC	comune.lastra-a-signa@pec.it
P.IVA / C.F.	01158570489
Sito web	https://www.comune.lastra-a-signa.fi.it/

Sezione 2: Valore pubblico, performance e anticorruzione

Nella presente sezione vengono definiti i risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici stabiliti in coerenza con i documenti di programmazione finanziaria adottati dal Comune di Lastra a Signa, nonché le modalità e le azioni finalizzate, nel periodo di riferimento, a realizzare la piena accessibilità fisica e digitale, la semplificazione e la reingegnerizzazione delle procedure, la prevenzione della corruzione e la trasparenza amministrativa.

2.1 Valore pubblico

Il Valore Pubblico è il livello equilibrato di benessere economico-sociale e ambientale dei destinatari delle politiche e dei servizi di una Pubblica Amministrazione, riferito sia al miglioramento degli impatti esterni prodotti e diretti ai cittadini, utenti e stakeholder, sia alle condizioni interne alla stessa Amministrazione. Creare Valore Pubblico significa quindi riuscire ad utilizzare le risorse a disposizione con efficienza, economicità ed efficacia, valorizzando il proprio patrimonio intangibile in modo funzionale al reale soddisfacimento delle esigenze del contesto sociale e del contesto aziendale.

La fase di programmazione di ciascuna amministrazione, come confermato dal Dipartimento della Funzione Pubblica nelle Linee Guida 2/2017, “serve ad orientare le performance individuali in funzione della performance organizzativa attesa e quest’ultima in funzione della creazione di Valore Pubblico, ovvero del miglioramento del livello di benessere dei destinatari delle politiche e dei servizi”.

Il Valore Pubblico, per essere tale, deve essere:

- ☐ equo, ovvero rivolto alla generalità dei cittadini e degli stakeholder e non solo agli utenti diretti;
- ☐ sostenibile, ovvero finalizzato a creare le condizioni per generare valore duraturo anche per il futuro.

Per poter creare Valore, la Pubblica Amministrazione deve avere cura sia degli impatti interni (salute dell’ente) sia degli impatti esterni (benessere economico/sociale/ambientale dei destinatari delle politiche e dei servizi), conseguendo in tal modo un miglioramento coordinato ed equilibrato delle sue performance, che risultino superiori rispetto alle condizioni di partenza delle strategie politiche pubbliche e dei progetti di ottimizzazione e di evoluzione amministrativa (Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 1/2017).

Il Valore Pubblico perseguito è dunque strettamente legato in primo luogo agli obiettivi descritti nel piano della performance, ed indica appunto l’impatto esterno, in termini di incremento del benessere della collettività (incremento del benessere reale: economico, sociale, ambientale, culturale etc.), perseguito con gli obiettivi assegnati ai vari settori dell’Ente.

Sotto questo profilo si evidenzia peraltro come, in base alle funzioni assegnate ai vari settori o servizi dell’Ente che offrono servizi direttamente rivolti all’utenza (ad esempio servizi sociali, lavori pubblici, manutenzione, polizia municipale, cultura, urp/anagrafe/stato civile, trasporto scolastico, servizi educativi etc...), gli obiettivi di questi settori o servizi siano caratterizzati da un collegamento diretto con l’impatto esterno nei confronti dell’utenza, altri settori o servizi, invece, si pensi al personale o alla ragioneria, incidono principalmente sull’organizzazione interna, e, pertanto, l’impatto esterno ovvero il valore pubblico perseguito può essere solo indiretto (ma non per questo necessariamente meno rilevante).

2.2 Performance individuale e collettiva

Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance è il documento di riferimento che illustra la metodologia adottata per misurare e valutare la performance sia organizzativa che individuale.

Nel Comune Lastra a Signa, il previgente sistema di misurazione della performance organizzativa e della

performance individuale del dipendente pubblico, introdotto con il D.Lgs. n. 150/2009, approvato, previo parere positivo del Nucleo di Valutazione, con DG n. 55 del 4.5.2021 recante "APPROVAZIONE REGOLAMENTO SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE. APPROVAZIONE REGOLAMENTO", così come poi integrato con DG n. 71 dell'8.6.2022 recante "REGOLAMENTO SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE. INTEGRAZIONE REGOLAMENTO CON CRITERI DI FINANZIAMENTO DEI PROGETTI EX ART 67 COMMA 5 CCNL 21.5.2018", è stato modificato e integrato nel corso del 2024 con la delibera di Giunta n. 115 DEL 26/11/2024 "APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE".

L'aggiornamento del Sistema di misurazione e valutazione della performance costituiva peraltro un preciso obiettivo di performance, espressamente richiesto peraltro dal NdV, vds Nota Prot. n. 3464 del 19/02/2024 "VERBALE NDV 1_2024 SVMP E VALIDAZIONE PERFORMANCE 2024" da cui emergeva come la necessità di aggiornare il SMVP derivasse dalla direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 28.11.2023 recante "Nuove indicazioni in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale", che in un'ottica di superamento di una valutazione gerarchica e unidirezionale, richiede l'introduzione di nuovi elementi di misurazione e valutazione della performance tra i quali ad esempio la valutazione dal basso (bottom up), la valutazione trasversale, nonché l'estensione della valutazione dal mero ambito professionale, alle c.d. "competenze trasversali".

Il Nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance recepisce tali indicazioni, come da parere favorevole espresso anche dal Prof. Pasquale Ruggiero in qualità di componente del N.d.V. come da parere del 25.11.2024 Prot. 25209 del 26.11.2024.

Si tratta di un sistema di misurazione e valutazione della Performance, fortemente caratterizzato da un collegamento stretto tra performance individuale e collettiva da una parte e grado di raggiungimento degli obiettivi di risultato dall'altra.

In particolare il ciclo di gestione della performance si articola nelle seguenti fasi:

- a) definizione e assegnazione degli obiettivi al personale incaricato di funzioni dirigenziali ed al personale dipendenti senza funzione di responsabili di settore, in coerenza con quelli strategici inseriti nel DUP, che si intendono raggiungere, dei rispettivi indicatori e dei valori attesi di risultato;
- b) collegamento tra gli obiettivi assegnati e le risorse destinate alla loro realizzazione;
- c) attività di monitoraggio e verifica, in corso di esercizio, allo scopo di attivare eventuali interventi correttivi;
- d) misurazione e valutazione della performance, organizzativa, di settore e individuale;
- e) utilizzo dei sistemi premianti, laddove ciò sia consentito e reso possibile, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- f) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici dell'amministrazione, nonché ai componenti degli organismi di controllo e ai cittadini, mediante la pubblicazione della relazione sulle performance.

Con l'entrata in vigore del sistema contabile armonizzato, modificativo dell'articolo 169 del D. Lgs. 267/2000 e smi, il Piano Esecutivo di Gestione deve contenere in maniera organica il Piano delle Performance, individuato dall'art. 10 comma 1 del D. Lgs. 150/2009 e dal Regolamento dei Controlli Interni del Comune, quale documento programmatico triennale che descrive obiettivi ed indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'Amministrazione e delle sue strutture. Nel Piano, i programmi operativi riportati nel DUP sono assegnati alle strutture competenti alla loro realizzazione ed individuati per ciascuno di essi gli obiettivi operativi e gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance organizzativa e di settore con riferimento alle missioni e ai programmi.

Con il Piano delle Performance, approvato previo parere e confronto con il Nucleo di valutazione, ad ogni

obiettivo operativo sono fatti discendere uno o più indicatori (di performance o di attività) finalizzati alla misurazione della performance su varie dimensioni: efficacia, efficienza, qualità, trasparenza, ecc.. Inoltre vengono individuate le risorse umane e finanziarie assegnate ad ogni struttura.

Allo scopo di assicurare il regolare andamento della gestione e garantire l'orientamento delle azioni intraprese in direzione dei risultati attesi, nel corso dell'anno, il Nucleo di valutazione effettua verifiche sul loro stato di attuazione, registrandone gli esiti che saranno riportati nella relazione sulle performance.

Lo scopo del sistema di valutazione della performance è quello di esprimere un "valore" complessivo sulle modalità di esercizio del ruolo di "responsabile" di settore a cui compete l'attuazione di scelte gestionali allo scopo di realizzare le finalità istituzionali, sia nel rispetto degli indirizzi del Comune che delle prescrizioni di legge e degli obblighi comportamentali.

In considerazione dell'ampiezza della "performance", intesa, sia come realizzazione di attività specifiche, sia come presidio di un ruolo di direzione, ai fini della valutazione, si prendono in considerazione diversi fattori che la compongono, con lo scopo di esprimerne il valore o di rilevarne le eventuali carenze, mediante l'utilizzo di diversi "ambiti di valutazione".

Il sistema distingue la valutazione e misurazione della performance per responsabili di settore e dipendenti non responsabili di settore. Il sistema relativo al segretario comunale è quello applicabile per i responsabili di settore, per quanto compatibile.

Il sistema di valutazione della performance si basa prioritariamente, ed in particolare per i funzionari con incarichi di E.Q. responsabili dei settori in cui si articola l'Ente, sulla verifica del raggiungimento di obiettivi di risultato (70% della valutazione) e, secondariamente, sulla valutazione dei comportamenti (30% della valutazione), secondo le definizioni indicate nel prosieguo.

La relativa indennità di risultato è attribuita secondo le percentuali di seguito indicate:

Punteggio	% della retribuzione di risultato erogabile
Fino a 50	0
Da 51 a 70	60
Da 71 a 80	80
Da 81 a 90	90
Da 91 a 100	100

Le percentuali di valutazione cambiano poi rispetto al personale non incaricato di P.O. ed in base alla categoria giuridica di appartenenza, nei termini che seguono:

Categoria giuridica	Obiettivo a settore	Obiettivi individuali	b Obiettivo comportamenti	c
D	10%	40%	50%	
C	10%	30%	60%	
B	10%	10%	80%	

Gli obiettivi possono essere di sviluppo, ossia innovativi, e di mantenimento, ossia di consolidamento di livelli di prestazione senza poter coincidere col mero adempimento di obblighi di legge.

Il relativo premio di risultato è attribuito secondo le percentuali di seguito indicate:

Punteggio	% della retribuzione di risultato erogabile
Fino a 50	0
Da 51 a 70	60
Da 71 a 80	80
Da 81 a 90	90

La misurazione e la valutazione della performance del Segretario Generale viene effettuata ai fini della quantificazione della retribuzione di risultato da corrispondere, sulla base della verifica dell'attività attinente alle funzioni ed ai compiti che la legge rimette al Segretario, con particolare riferimento al positivo contributo fornito alla collaborazione attiva nel perseguimento degli obiettivi propri dell'amministrazione. La valutazione del Sindaco opera su un parametro numerico complessivo pari a 100 secondo i parametri indicati all'art. 21 del Regolamento di Misurazione e Valutazione della Performance.

La retribuzione di risultato è conseguenza del punteggio complessivo ottenuto sommando i punteggi ottenuti in riferimento alle attività svolte ed alle funzioni esercitate (punteggio massimo realizzabile pari a 100), ed è attribuita secondo le percentuali di seguito indicate:

Punteggio	% della retribuzione di risultato erogabile
Fino a 50	0
Da 51 a 70	60
Da 71 a 80	80
Da 81 a 90	90
Da 91 a 100	100

Quanto al procedimento di valutazione i responsabili di settore presentano alla chiusura dell'esercizio finanziario la relazione a rendiconto dell'attività svolta. Ivi provvedono anche a descrivere ed a motivare, nonché ad indicare le informazioni sull'eventuale mancato raggiungimento degli obiettivi.

Il Nucleo di valutazione verifica il livello di conseguimento degli obiettivi generali, di performance organizzativa e di settore in funzione dei pesi assegnati in sede di previsione, mentre la Giunta valuta gli obiettivi individuali e approva la Relazione sulla performance.

La valutazione della performance conseguita da ogni settore si riflette poi nella misura del 10% nella valutazione e misurazione della performance dei dipendenti del rispettivo settore, valutazione completata dal grado di raggiungimento degli obiettivi individuali assegnati (secondo le percentuali decrescenti al decrescere della categoria sopra indicate) e della valutazione dei comportamenti (secondo le percentuali crescenti al decrescere della categoria sopra indicate).

L'art. 7 del D.Lgs. n. 150/2009, come modificato dal D.Lgs. n. 74/2017, prevede che: *“Le amministrazioni pubbliche valutano annualmente la performance organizzativa e individuale. A tale fine adottano e aggiornano annualmente, previo parere vincolante dell'Organismo indipendente di valutazione, il Sistema di misurazione e valutazione della performance”*, tuttavia, alla luce della recente approvazione del nuovo sistema di misurazione della performance e del fatto che non sono intervenuti cambiamenti significativi nell'articolazione degli uffici e delle funzioni, si ritiene di confermare il sistema di misurazione della performance vigente.

Sul punto si evidenzia tuttavia come, in applicazione della circolare Ministeriale del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 28.11.2023 recante *“Nuove indicazioni in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale”*, che prevede un nuovo sistema di valutazione sempre più basato anche sulla valutazione delle competenze trasversali come la leadership, la gestione delle relazioni interne ed esterne, la capacità di conseguire risultati e risolvere le varie problematiche anche innovando i tradizionali strumenti procedimentali, si è ritenuto opportuno dare avvio già dal 2024 ad un percorso di formazione sulle competenze trasversali e sulle soft skills: problem solving, sviluppo dei collaboratori, decisione responsabile, gestione relazioni interne ed esterne, tenuta emotiva, in vista di un eventuale futuro intervento sulla rimodulazione del sistema di misurazione e valutazione della

performance.

Anche nel corso del 2025 è stata offerta a tutti i dipendenti la possibilità di proseguire il percorso di formazione sulle soft skills, attraverso una pluralità di piattaforme che offrono formazione anche in queste materie (vds il portale Progetto TRIO, sistema di web learning della Regione Toscana <https://www.progettotrio.it/> , <https://www.pianoformazionerup.org/course/view.php?id=74>).

2.3 Performance e Valore Pubblico

Il Piano della Performance dell'Ente assegna ai singoli settori dell'Ente e ai relativi responsabili i seguenti obiettivi di performance.

Nella seduta di Giunta del 24.2.2026, la Giunta ha verbalizzato l'assegnazione degli obiettivi performance 2026 ai responsabili di settore e la relativa pesatura, che in applicazione dell'art 12 del SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE approvato con D.G. 115/2024 spetta alla Giunta con successiva validazione da parte del N.d.V.

Accanto ai singoli progetti-obiettivi del Piano Performance 2026 (schede di progetto-obiettivi sub ALL H), sottoposti al vaglio e alla approvazione del Nucleo di Valutazione (come da verbale ALL I) viene dunque qui indicato anche il relativo valore pubblico perseguito:

OBIETTIVI DI PERFORMANCE ANNO 2026

Settore 1 “Affari Generali e Legali e Risorse Umane”

Titolo Obiettivo e relativa pesatura	Valore pubblico
Gestione ufficio personale post fine Convenzione Geape r: esternalizzazione del sistema di elaborazione dei cedolini e delle pratiche in materia previdenziale, formazione del personale interno, approvazione Fondo risorse decentrata e CDI 2026 Peso obiettivo 1,4	Gli obiettivi di valore pubblico, ovvero l'output ricercato nell'attuazione del progetto, ha sostanzialmente rilevanza interna, essendo primariamente rivolto a garantire una efficace gestione del personale anche nel passaggio delicato da un sistema di gestione associata ventennale, ad una gestione tutta interna. Gli indicatori di risultato riguardano dunque la verifica del corretto espletamento delle funzioni assegnate all'ufficio personale, relativamente alla gestione giuridica e contabile del personale attraverso la gestione del programma delle presenze, l'elaborazione delle buste paga (regolarità nel pagamento degli stipendi tabellari, dei vari trattamenti accessori, della produttività), la gestione dell'ambito previdenziale, l'approvazione del Fondo e del CDI 2026

Modifica Regolamento Orario e analisi ipotesi di Welfare aziendale Peso obiettivo 1,2	Gli obiettivi di valore pubblico, ovvero l'output ricercato nell'attuazione del progetto, ha sostanzialmente rilevanza interna, essendo primariamente rivolto a garantire una efficace gestione del personale che si esplica anche attraverso la modifica del regolamento orario nonché la valutazione di ipotesi di welfare aziendale (in particolare, nel caso di specie, attraverso un aumento del benessere organizzativo).
Riordino archivio al piano seminterrato con richiesta alla sovrintendenza di autorizzazione allo scarto del materiale ritenuto non più oggetto di conservazione Peso obiettivo 0,8	Aumentare la facilità di reperimento della documentazione da parte dei soggetti interessati Aggiornamento, censimento e potenziale scarto con ottimizzazione degli spazi fisici con aumento dei relativi spazi disponibili per ulteriori archiviazioni
Approvazione nuovo regolamento per la concessione in uso delle sale per riunioni di proprietà comunale	Regolamentare e facilitare l'accesso da parte di associazioni e soggetti terzi a sale per riunioni di proprietà comunale
Peso obiettivo 0,6	Favorire il rapporto tra l'Ente comunale e le associazioni impegnate sul territorio

Settore 2 “Formazione della persona e politiche giovanili”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Coordinamento gestionale e pedagogico per la zona fiorentina nord ovest e per il Comune di Lastra a Signa affidamento triennale 2024/2027- annualità 2026 Peso obiettivo 1.2	Benessere dei bambini nella fascia 0-6 e supporto alle famiglie
Progetti sportivi di sostegno alla disabilità Peso obiettivo 0.8	Benessere e salute dei cittadini
Misura nidi gratis-annualità 2026 Peso obiettivo 1.2	Benessere dei bambini nella fascia 0-6 e supporto economico alle famiglie

Progetti di realizzazione eventi su tematiche relative a diritti umani, civili, inclusione e giustizia sociale tramite l'organizzazione di progetti, convegni ed eventi con finalità ecologico sociali Peso obiettivo 0.8	Benessere dei cittadini e delle fasce giovanili
---	---

Settore 3 “Ragioneria e servizi al cittadino”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Introduzione versione semplificata del bilancio di previsione smart Peso obiettivo 1.3	Aumentare la trasparenza, la comunicazione e la partecipazione dei cittadini e degli altri stakeholders esterni .
Georeferenziazione strade e numeri civici Peso obiettivo 0.9	La georeferenziazione di tutti i civici consente di avere numerosi vantaggi in diversi ambiti strategici, tra cui il primo soccorso, la gestione dell'edilizia scolastica, supporto per le infrastrutture per la Banda Ultra Larga, la risposta a eventi di dissesto idrogeologico e altre operazioni di protezione civile. Uno stradario nazionale preciso e aggiornato è essenziale per i servizi di emergenza, come ambulanza, vigili del fuoco e forze dell'ordine. La possibilità di accedere rapidamente a un database con indirizzi accurati e georeferenziati consente, ad esempio, ai mezzi di soccorso

	di individuare con precisione il luogo dell'intervento, riducendo i tempi di risposta e migliorando l'efficacia degli interventi salvavita.
Servizio rilascio foto per carte di identità elettroniche direttamente allo sportello unico al cittadino Peso obiettivo 0,8	Semplificazione della procedura e maggiore rapidità e qualità complessiva del servizio di rilascio delle carte di identità elettroniche

Settore 4 “Lavori Pubblici e Protezione Civile”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
------------------	-----------------

Acquisizione al demanio stradale di via Campanella Peso obiettivo 0,7	L'accorpamento al demanio stradale di una viabilità da tempo già considerata pubblica persegue fini di legittimità il cui valore pubblico si esplica attraverso il corretto inserimento ed aggiornamento del patrimonio stradale comunale. L'aggiornamento del patrimonio comunale persegue fini di corretta tenuta documentale di cui tutta la comunità comunale né percepisce i vantaggi
Campo sportivo Porto di Mezzo – Interventi di adeguamento alle recinzioni per omologazione campo Baseball Peso obiettivo 1.0	Ripristino delle condizioni necessarie ai sensi della normativa vigente al fine di ottenere la omologazione dalla federazione sportiva che ha emesso un verbale di richiesta adeguamento con conseguente possibilità dell'utenza al proseguo dell'attività – efficientare la struttura per consentire il suo sfruttamento dando risposta all'utenza che altrimenti non potrebbe più usufruire del servizio proposto e della partecipazione ai relativi campionati sportivi.
Settore 4 - m5c2c inv.1.1 subinv 1.1.2 - riqualificazione di strutture residenziali pubbliche in gruppi di appartamenti autonomi dotati di strumentazione tecnologica innovativa atta a garantire l'autonomia dell'anziano e il collegamento alla rete dei servizi integrati sociali e socio-sanitari per la continuità assistenziale - cup j74h22000240005"	Migliorare l'assistenza e le condizioni di sicurezza degli immobili assegnati al personale anziano residente presso il centro sociale. Aumentare l'autonomia degli assegnatari degli immobili garantendo sistemi a norma e di ausilio per una migliorata autosufficienza – consentire in futuro la contabilizzazione dei consumi per una corretta attribuzione dei rimborsi delle utenze

Peso obiettivo 1.1	
Campo sportivo Malmantile - Recupero complessivo del campo, rifacimento del manto erboso in erba sintetica ed interventi di adeguamento funzionale e normativo degli ambienti accessori – Primo Lotto lavori Peso obiettivo 1.1	ripristino del benessere sociale ed ambientale dell'utenza della struttura attualmente costretta a svolgere l'attività sportiva in condizioni di disagio sociale dovuto al cattivo stato dell'attuale manto erboso – efficientare la struttura per consentire un suo maggiore sfruttamento dando risposta all'utenza che è aumentata nell'ultimo anno anche in funzione di un accordo tra più società sportive del territorio

Adeguamento viabilità del capoluogo Secondo Lotto Peso obiettivo 1.1	Miglioramento della viabilità comunale con fluidificazione del traffico, riduzione dell'inquinamento ambientale dovuto al maggior scorrimento della circolazione che risulterà meno caotica, nonché spostamento dei disagi dovuti all'intenso traffico veicolare con allontanamento dall'abitato del capoluogo
---	---

Settore 5 “Cura del patrimonio ed agricoltura”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Affidamento servizi cimiteriali 2026 - 2027 – 2028 Peso obiettivo 1.3	Miglioramento della qualità della gestione dei vari servizi, conseguente alla redazione di un capitolato che preveda elementi definiti di miglioramento in termini di programmazione, esecuzione e controllo dei servizi rappresenta un indubbio vantaggio per la cittadinanza e l'occasione per assicurare maggiore decoro e cura dei luoghi
Riqualificazione area sgambamento cani area verde attrezzata ubicata via 8 Marzo - loc. Quattrostrade Peso obiettivo 0.9	L'intervento previsto migliorerà sicuramente la sicurezza degli utenti sia del giardino pubblico che dell'area sgambatura cani oltre che migliorare il decoro dell'area verde
Ricognizione, monitoraggio e affidamento servizio verifiche periodiche ed eventuale manutenzione attrezzature ludiche presenti nelle aree verdi di proprietà comunale Peso obiettivo 1.1	Miglioramento della qualità delle aree gioco, controlli periodici con conseguente maggiore sicurezza delle varie attrezzature ludiche
Riorganizzazione dell'area di proprietà comunale ubicata in via dello Stadio angolo vicolo delle Merci Peso obiettivo 0.8	Miglioramento degli spazi di parcheggio e riqualificazione di un'area attualmente con serie problematiche di utilizzo dovuta al fondo stradale sconnesso, mancanza di adeguata illuminazione
riqualificazione elementi di arredo urbano mediante opere di manutenzione Peso obiettivo 0.9	L'intervento previsto migliorerà sicuramente la sicurezza il decoro e sicuramente l'utilizzo in sicurezza da parte degli utenti

Settore 6 “Polizia Locale”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Potenziamento dei servizi di controllo della circolazione stradale - annualita' 2026 Peso obiettivo 1.0	Incremento della sicurezza della circolazione stradale e della qualità della mobilità urbana, attraverso la riduzione dei comportamenti di guida pericolosi, la diminuzione dell'incidentalità stradale, la tutela dell'incolumità pubblica e il miglioramento della percezione di sicurezza da parte della collettività. Il progetto contribuisce altresì: ☐ al benessere sociale, riducendo i rischi per la salute e la vita delle persone; ☐ al benessere economico, contenendo i costi sociali e sanitari derivanti dagli incidenti stradali; ☐ al benessere ambientale e urbano, favorendo una circolazione più ordinata e una migliore fruibilità degli spazi pubblici.
Riscossione delle sanzioni per violazione delle norme del codice della strada non pagate. formazione dei ruoli coattivi annualita' 2026 Peso obiettivo 1.2	Il progetto contribuisce alla creazione di Valore Pubblico attraverso: ☐ il rafforzamento della capacità di riscossione delle entrate proprie dell'Ente, riducendo il fenomeno dell'evasione sanzionatoria; ☐ la tutela dell'equità fiscale, garantendo parità di trattamento tra i cittadini che ottemperano spontaneamente agli obblighi e coloro che non vi adempiono; ☐ il reimpiego delle risorse recuperate, ai sensi dell'art. 208 del Codice della Strada, per il finanziamento di interventi diretti al miglioramento della sicurezza stradale, della mobilità urbana e della tutela dell'incolumità pubblica; ☐ il rafforzamento della credibilità e dell'efficacia dell'azione amministrativa, quale presupposto per una maggiore osservanza delle norme e per un incremento del benessere collettivo in termini di sicurezza e legalità.

Studio fluidificazione del traffico veicolare” - annualita’ 2026 Peso obiettivo 0.8	Miglioramento della qualità della mobilità urbana e dell’accessibilità territoriale, incidendo positivamente su più dimensioni del benessere collettivo, in particolare: ☐ Benessere sociale, mediante la riduzione dei tempi di percorrenza, della congestione veicolare e dello stress da traffico per cittadini e pendolari; ☐ Sicurezza stradale, attraverso una circolazione più ordinata e prevedibile e la riduzione del rischio di sinistri stradali; ☐ Benessere economico, per effetto della diminuzione dei costi indiretti legati alla congestione (ritardi, consumo di carburante, inefficienze logistiche);
--	---

	☐ Benessere ambientale e urbano, grazie alla riduzione delle emissioni inquinanti e al miglioramento della vivibilità degli spazi pubblici. L’output esterno perseguito è rappresentato da una circolazione più fluida, sicura ed efficiente lungo uno dei principali assi viari urbani del territorio comunale.
Potenziamento servizi di polizia ambientale” - annualita’ 2026 Peso obiettivo 1.0	Tutela e miglioramento della qualità dell’ambiente urbano e del territorio comunale, attraverso la riduzione dei fenomeni di inquinamento e degrado ambientale, il rafforzamento del decoro urbano e l’incremento della vivibilità degli spazi pubblici. Il progetto contribuisce in particolare a: ☐ benessere ambientale, prevenendo il degrado e tutelando le risorse naturali e urbane; ☐ benessere sociale, migliorando la qualità della vita e la percezione di cura e ordine del territorio; ☐ benessere economico, riducendo i costi indiretti connessi alla rimozione dei rifiuti e al ripristino dei luoghi; ☐ rafforzamento della legalità, contrastando comportamenti illeciti diffusi.

Settore 7 “Cura e sviluppo della persona”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Applicazione regolamento ufficio casa approvato con deliberazione di consiglio comunale n. 106 del 29/12/2025 Peso obiettivo 1.0	Azioni destinate a promuovere servizi dell’ufficio casa per la cittadinanza ed a migliorare gli interventi di carattere socio-abitativo

Nuova formulazione offerta cultura Peso obiettivo 0.8	Azioni destinate alla valorizzazione dell'offerta culturale e artistica alla cittadinanza organizzando in maniera strutturale eventi e rassegne sia nel periodo invernale che estivo.
Promozione di un nuovo calendario di eventi e attività di promozione turistica anno 2026 Peso obiettivo 1.4	Azioni destinate a diffondere i servizi culturali e ad incentivare la cultura a beneficio di ogni fascia di età
Pnrr progetto di riqualificazione strutture residenziali – centro sociale residenziale Peso obiettivo 0.9	Azioni destinate ad una ulteriore crescita modello di co-housing sociale e miglioramento qualità della vita degli anziani residenti attraverso la promozione dell'autonomia
Attività di promozione turistica anno 2026 Peso obiettivo 0.9	Azioni destinate a diffondere tradizioni e cultura del territorio al fine di incentivare il fenomeno di "incoming" ovvero delle presenze turistiche

Settore 8 “Governo del Territorio e ambiente”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Proroga efficacia Piano operativo Peso obiettivo 1.1	La legge urbanistica regionale (l.r. 65/2014) ha stabilito che non solo i vincoli preordinati all'esproprio decadano dopo 5 anni (così come stabilito dalla normativa statale), ma anche le previsioni di trasformazione degli assetti insediativi (c.d. schede norma) del Piano operativo. Dopo una lunga stagione di stagnazione durante l'applicazione del regolamento urbanistico (che non ha visto l'attuazione neanche di una “scheda norma”), il PO inizia a trovare la propria fase attuativa. Sono oggi in corso i procedimenti per l'approvazione o per l'attuazione di 12 progetti unitari convenzionati. Fornire quanto prima certezza di continuità circa l'attuabilità delle previsioni del PO garantisce la prosecuzione dell'attuabilità delle previsioni fornendo dunque agli operatori (professionisti, proprietari e imprese) la necessaria tranquillità in termini di programmazione degli investimenti. È importante ricordare che a ogni previsione di trasformazione è connesso un beneficio pubblico in termini di piccole opere pubbliche (o di uso pubblico) o in termini di monetizzazione, tali da garantire un interesse pubblico alla attuazione delle previsioni
Completamento sistema ricerca pratiche edilizie Edilix Peso obiettivo 1.1	La vendita di un immobile o la previsione di interventi edilizi presupponga il c.d. “stato legittimo” dello stesso, ovvero la conformità ai titoli abilitativi che ne hanno previsto la costruzione o che ne hanno legittimato interventi di trasformazione. L'accertamento dello stato legittimo presuppone che il professionista consultati tutte le pratiche edilizie pregresse che hanno interessato l'edificio: l'attività di ricerca e consultazione dei precedenti edilizi è spesso defatigante e difficile (in alcuni comuni sono richiesti mesi prima di poter consultare le pratiche pregresse). Il Comune di Lastra lavora da anni per sistematizzare il processo di ricerca e consultazione delle pratiche con risultati che gli stessi professionisti apprezzano. Il complesso percorso di sistematizzazione ha interessato per ora le pratiche cartacee con la finalità (oramai raggiunta e consolidata) di esternalizzare l'archivio di deposito. Sono paradossalmente rimaste orfane le pratiche nativamente digitali nell'errato presupposto che quelle fossero più facilmente rintracciabili. Integrare nel sistema di ricerca georeferenziato anche le pratiche digitali almeno fino a tutto il 2025 fornisce ai professionisti (e di riflesso ai cittadini) la ragionevole certezza di aver raccolto tutte le pratiche pregresse facendo sì che il Comune non costituisca un collo di

	bottiglia nella difficile attività professionale di ricostruzione dello stato legittimo
Assegnazione posteggi vacanti del mercato di Via dello Stadio	Il c.d. commercio di prossimità viva una stagione di forte crisi dovuta evidentemente alla presenza di grandi strutture
Peso obiettivo 0.8	di vendita e al commercio online. Questo ha fatto sì che il mercato settimanale del capoluogo si sia impoverito in termini di qualità e quantità dell'offerta. Un paio di anni è stata fatta una riorganizzazione dei posti per "compattare" i banchi e fornire un'esperienza più confortevole alla cittadinanza. Ciò nonostante si sono già ricreati dei vuoti per rinuncia o decadenza delle assegnazioni. È dunque necessario colmare tali vuoti mediante nuove assegnazioni dei posti vacanti per garantire la fruibilità del mercato settimanale a vantaggio sia dei commercianti che dei fruitori

Settore 9 "Tributi e economato"

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Servizio canone di luce votiva - aggiornamento software e recupero evasione annualità 2026 Peso obiettivo 0.7	Il valore pubblico è rappresentato dall'aumento dell'efficienza dell'attività di recupero di entrate comunali che si concretizza mediante un incremento delle entrate effettivamente riscosse, una riduzione del mancato introito e dell'evasione, un miglioramento della qualità e trasparenza del servizio con una maggiore equità nella contribuzione. Questo porta ad un valore pubblico notevole poichè si generano maggiori risorse disponibili per i servizi alla collettività e nel contempo si liberano risorse interne da destinare ad altre attività istituzionali

Recupero Imu 2026 Peso obiettivo 1.3	Il valore pubblico è rappresentato sul piano economico dall'aumento dell'efficienza dell'attività di recupero di entrate comunali, dall'incremento del gettito accertato, dall'incremento strutturale della base imponibile per gli anni successivi con conseguente riduzione del rischio di squilibrio di bilancio; sul piano di equità fiscale il valore pubblico è dato dal ripristino della parità contributiva e dalla riduzione del vantaggio indebito per soggetti evasori; sul piano più propriamente amministrativo-organizzativo il valore pubblico è dato dal rafforzamento della banca dati integrata tributi-urbanistica, da una maggiore capacità di controllo e programmazione con un effetto strutturale negli anni successivi (base imponibile aggiornata), una deterrenza verso future omissioni ed una coerenza tra pianificazione urbanistica e imposizione fiscale
--	---

Settore 10 “Innovazione tecnologica e Transizione Digitale”

Titolo Obiettivo	Valore pubblico
Attuazione progetti PNRR PaDigitale Peso obiettivo 1.3	Incremento del processo di digitalizzazione dell'Ente, attraverso l'ulteriore implementazione di strumenti di interoperabilità tra banche dati quali SUAP (Sportello Unico Attività Produttive), SUE (Sportello Unico Edilizia), Personale, tali da garantire una maggiore efficienza e
	riduzione delle tempistiche con una riduzione quindi dei costi di gestione dei procedimenti. Incremento dell'accessibilità ai servizi on line dell'Ente mediante l'adozione delle linee guida per i siti web delle PA previste dal progetto e migrazione delle banche dati nel cloud al fine d'incrementare la sicurezza dei dati
Conservazione sostitutiva a norma delle ricevute di pagamento PagoPa Peso obiettivo 0.7	Incremento del processo di digitalizzazione dell'Ente, attraverso la conservazione automatica a norma di legge delle ricevute dei pagamenti ricevuti tramite piattaforma PagoPA in modo da dare garanzia ai cittadini della conservazione del tempo delle ricevute in quanto essi non hanno più l'obbligo di conservare le ricevute di pagamento cartacee alla luce del decreto-legge approvato a gennaio 2026 e denominato DECRETO PNRR “ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e in materia di politiche di coesione”

Obiettivi Segretario Generale

Titolo Obiettivo	Descrizione Obiettivo	Azioni	Indicatori
Rogito atti	Rogito tutti gli atti, su richiesta dell'amministrazione, senza ricorrere al notaio esterno, compatibilmente con le competenze e specifiche tecniche residuali del segretario rispetto al notaio	Rogito tutti gli atti, su richiesta dell'amministrazione, senza ricorrere al notaio esterno, compatibilmente con le competenze e specifiche tecniche residuali del segretario rispetto al notaio	Rogito tutti gli atti, su richiesta dell'amministrazione, senza ricorrere al notaio esterno, compatibilmente con le competenze e specifiche tecniche residuali del segretario rispetto al notaio
Supporto Amministrativo	Supporto e coordinamento responsabili nelle attività considerate strategiche dall'ente	Fornire supporto, compatibilmente con le proprie competenze e affiancamento negli atti più complessi (p.e. Atti amministrativi complessi capitolati gare lavori	Fornire supporto, compatibilmente con le proprie competenze e affiancamento negli atti più complessi (p.e. Atti amministrativi complessi, regolamenti, atti di
		pubblici/servizi/forniture, Casa della Salute, accordi "di frazione") su richiesta formale del responsabile	programmazione etc...) su richiesta formale del responsabile
Presidenza Delegazione Trattante	Presidenza della delegazione trattante di parte pubblica – contributo nella definizione del contratto decentrato integrativo e nella gestione delle questioni poste dalle RSU e OO.SS.	Definizione del contratto decentrato integrativo entro il dicembre 2026	partecipazione alle riunioni della delegazione trattante – definizione del contratto decentrato integrativo

Responsabile prevenzione corruzione e trasparenza	Supervisione su tutta l'attività dell'Ente in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	Supervisione su tutta l'attività dell'Ente in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza – supervisione sui relativi adempimenti, pubblicazioni, predisposizione del Piano Triennale di prevenzione della corruzione e trasparenza	Gestione adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza nei tempi previsti
Coordinamento responsabili	Attività di coordinamento amministrativo dei responsabili anche preparatoria a conferenze di direzione	Svolgimento di una riunione tra responsabili e segretario ogni venti giorni ed invio report a responsabili ed a sindaco	Svolgimento di una riunione tra responsabili e segretario ogni venti giorni ed invio report a responsabili ed a sindaco
Responsabile Ufficio procedimenti disciplinari	Adempimenti in materia di ufficio procedimenti disciplinari	Gestione eventuali procedimenti disciplinari con le procedure e le tempistiche previste ex lege	Gestione eventuali procedimenti disciplinari con le procedure e le tempistiche previste ex lege
Controlli interni	Supervisione controlli interni – in particolare controllo successivo di regolarità amministrativa	Controlli interni nei tempi previsti dal TUEL e dal Regolamento interno dell'Ente	Report controlli

Come previsto nel verbale di validazione del N.d.V. del Piano Performance 2026 (ALL I): “...il NdV, apprezzando lo sforzo di individuare indicatori di performance operativi non di carattere esclusivamente temporale, ribadisce la necessità di individuare, anche in sede di approvazione della Performance 2026 da inserire nell'approvazione del PIAO 2026-2028, l'obiettivo di performance trasversale, condiviso da tutti i settori, di attuazione della direttiva del Ministero della P.A. Zangrillo del 14.1.2025 recante “Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti” in materia di formazione del personale. ...”; tale obiettivo costituisce pertanto parte integrante del Piano Performance 2026 dell'Ente.

2.4 Rischi corruttivi e trasparenza

Gli adempimenti, i compiti e le responsabilità previsti nel Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) sono inseriti e integrati nel ciclo della performance (si vedano la L. n. 190/2012 e il D.Lgs. n. 33/2013) e trovano spazio anche nel PIAO come elemento fondamentale della programmazione triennale.

Di seguito si riporta il testo del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2026-2028, che è stato sottoposto a consultazione pubblica dal 25.11.2025 al 29.12.2015; senza ricevere osservazioni da parte degli stakeholder. Il PTPCT, in particolare, individua, attraverso un'accurata valutazione dei rischi, gli obiettivi del Comune di Lastra a Signa per la loro riduzione o mitigazione.

Il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2026-2028 si pone in linea di piena continuità con il PTPCT 2024-2026.

2.4.1 Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2025- 2027

2.4.1.1 Oggetto e riferimenti normativi

I riferimenti normativi del PTPCT 2026-2028 restano sostanzialmente analoghi a quelli del precedente PTPCT 2025-2027, così come i principali obiettivi perseguiti che sono:

- a) la riduzione delle opportunità che si manifestino casi di corruzione;
- b) l'affinamento della capacità di individuare casi di corruzione;
- c) la creazione di un contesto sfavorevole alla corruzione.

L'assetto normativo in materia di prevenzione della corruzione è completato con il contenuto dei riferimenti normativi e atti di indirizzo indicati nella seguente tabella.

Riferimenti normativi e atti di indirizzo	Oggetto
L. n. 190/2012	"Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione".
D.Lgs. n. 235/2012	"Testo unico delle disposizioni in materia di incandidabilità e di divieto di ricoprire cariche elettive e di Governo con seguenti sentenze definitive di condanna per delitti non colposi, a norma dell'articolo 1, comma 63, della Legge 6 novembre 2012, n. 190".
D.Lgs. n. 33/2013	"Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", così come modificato e integrato dal D.Lgs.n.97/2016"Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n.190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n.124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche".
D.Lgs. n. 39/2013	"Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche Amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma

	dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n.190".
D.P.R. n. 62/2013	"Codice di comportamento per i dipendenti delle pubbliche amministrazioni".
Circolare del Ministro per la pubblica amministrazione e la semplificazione n. 1/2014	"Ambito soggettivo ed obiettivo di applicazione delle regole di trasparenza di cui alla legge 6 Novembre 2012, n.190 e al Decreto Legislativo 14 marzo 2013 n.33, in particolare, gli enti economici e le società partecipate e controllate".
Regolamento ANAC del 9 settembre 2014	"Esercizio del potere sanzionatorio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione per l'omessa adozione dei Piani triennali di prevenzione della corruzione, dei Programmi triennali di trasparenza, dei Codici di comportamento".
Delibera ANAC n. 146/2014	"Esercizio del potere di ordine nel caso di mancata adozione di atti o provvedimenti richiesti dal Piano Nazionale Anticorruzione e dal Piano triennale di prevenzione della corruzione nonché dalle regole sulla trasparenza dell'attività amministrativa o nel caso di comportamenti o atti contrastanti con i piani e le regole sulla trasparenza citati (articolo 1, comma 3, della legge 6 novembre 2012, n. 190)".
D.Lgs. n. 175/2016	"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".
Regolamento ANAC del 16 novembre 2016	"Esercizio del potere sanzionatorio ai sensi dell'articolo 47 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, come modificato dal D.lgs. 25 maggio 2016 n. 97".
Delibera ANAC n. 833/2016	"Linee guida in materia di accertamento delle inconferibilità e delle incompatibilità degli incarichi amministrativi da parte del responsabile della prevenzione della corruzione. Attività di vigilanza e poteri di accertamento dell'A.N.AC. in caso di incarichi inconferibili e incompatibili".
Determinazione ANAC n. 1134/2017	"Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici".
L. n. 179/2017	"Disposizioni per la tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro pubblico o privato"
D.L. n. 80/2021	"Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia"
L. n. 113/2021	"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, recante misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia. (21G00124)"
DPR n. 81/2022	"Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione"

DM n. 132/2022	“ Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione”
D. Lgs. n. 36/2023	“ Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”
D. Lgs. n. 24/2023	“ Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali”
D. Lgs. n. 209/2024	“ Disposizioni integrative e correttive al codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36”

Riferimenti normativi e atti di indirizzo	Oggetto
Delibera ANAC n. 1201/2019	“Indicazioni per l'applicazione della disciplina delle inconferibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico in caso di condanna per reati contro la pubblica amministrazione”.
Delibera ANAC n. 25/2020	“Indicazioni per la gestione di situazioni di conflitto di interessi a carico dei componenti delle commissioni giudicatrici di concorsi pubblici e dei componenti delle commissioni di gara per l'affidamento di contratti pubblici”.
Delibera ANAC n. 177/2020	“Linee guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche”.
Delibera ANAC n. 600/2020	“Ipotesi di incompatibilità interna prevista per i dipendenti di un'amministrazione/ente con riferimento allo svolgimento di determinate funzioni”.
Delibera ANAC n. 469/2021	“Linee guida in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza in ragione di un rapporto di lavoro, ai sensi dell'art.54-bis, del d.lgs.165/2001 (c.d. whistleblowing)”.
Delibera ANAC n. 1054/2020	“Interpretazione della locuzione“enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione” e di“svolgimento di attività professionali” di cui all'art.15, co.1,lett.c) del d.lgs. 33/2013”.
Delibera ANAC n. 7/2023	Piano Nazionale Anticorruzione 2022
Delibera ANAC del 23.7.2025	INDICAZIONI PER LA DEFINIZIONE DELLA SOTTOSEZIONE “RISCHICORRUTTIVI E TRASPARENZA” DEL PIAO

Tabella 3 - Assetto normativo in materia di prevenzione della corruzione.

La tabella 4 riporta invece i riferimenti degli atti di adozione del Piano Nazionale Anticorruzione e dei relativi aggiornamenti.

Riferimenti normativi e atti di indirizzo	Oggetto
Delibera CIVIT n. 72/2013	“Piano Nazionale Anticorruzione (PNA), Legge 6 novembre 2012 n. 190, disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione”.
Delibera ANAC n. 12/2015	“Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione”.
Delibera ANAC n. 831/2016	“Piano Nazionale Anticorruzione 2016”.
Delibera ANAC n. 1208/2017	“Aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione 2016”.
Delibera ANAC n. 1074/2018	“Aggiornamento 2018 al Piano Nazionale Anticorruzione 2016”.
Delibera ANAC n. 1064/2019	“Piano Nazionale Anticorruzione 2019-2021”.
Documento ANAC del 21 luglio 2021	“Atti di regolazione e normativi in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza successivi al PNA 2019 Delibera n. 1064/2019”.
DPR 13 giugno 2023, n. 81	Modifiche al DPR 16 aprile 2013, n. 62 “Codice di comportamento dei dipendenti pubblici

2.4.1.2 Organizzazione per la prevenzione della corruzione

Alla luce del quadro normativo in tema di prevenzione della corruzione sopra delineato, il Comune di Lastra a Signa si è dotato, già da diversi anni, di figure istituzionali, elementi organizzativi e strumenti atti a prevenire e gestire i fenomeni corruttivi, in particolare attraverso la figura del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), individuato nei Segretari Generali che si sono via via succeduti nel tempo, coadiuvati dalla Segreteria dell’Ente e dalla collaborazione trasversale di tutti i settori dell’Ente.

2.4.1.2.a Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e modalità di redazione del PTPCT 2026-2028

Il Sindaco del Comune di Lastra a Signa, con Decreto n. 5 del 29.1.2025, ha individuato nel Segretario Generale Dr. Stefano Salani (Segretario Generale in convenzione al 50% con il Comune di Montespertoli), il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza di Ateneo ai sensi dell’art. 1, c. 7, della L. n. 190/2012.

Il RPCT, in particolare:

- a) predispone il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) e lo sottopone all’organo di indirizzo per la necessaria approvazione (entro il 31 gennaio di ogni anno salvo eventuali proroghe);
- b) segnala all’organo di indirizzo e al N.d.V. le disfunzioni inerenti all’attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, indicando agli uffici competenti all’esercizio dell’azione disciplinare i nominativi dei dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia;
- c) vigila sul funzionamento e sull’osservanza del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT);
- d) verifica l’efficace attuazione e idoneità del Piano, proponendo eventuali modifiche;
- e) verifica l’eventuale rotazione degli incarichi negli uffici maggiormente esposti ai reati di corruzione;

- f) definisce le procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati a operare nelle aree a rischio corruzione;
- g) redige la relazione annuale recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno);
- h) effettua controlli sull'adempimento, da parte dell'amministrazione, degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, al N.d.V, all'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e, nei casi più gravi, all'Ufficio Procedimenti Disciplinari i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.

Il RPCT svolge le sue funzioni in modo indipendente attraverso poteri di interlocuzione, con gli organi di indirizzo e con tutti i soggetti interni all'amministrazione, e di vigilanza sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione. In particolare, tutti i soggetti coinvolti nelle fasi di formazione del PTPCT, di verifica del suo funzionamento e dell'attuazione delle misure adottate hanno obblighi di informazione nei confronti del RPCT e sono invitati a dare allo stesso la necessaria collaborazione. I Responsabili di Settore concorrono alla definizione di misure idonee a prevenire e a contrastare i fenomeni di corruzione fornendo anche informazioni necessarie per l'individuazione delle attività nelle quali è più elevato il rischio corruttivo e provvedendo al loro monitoraggio.

La redazione del presente piano è stata effettuata dal Segretario Generale, Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (di seguito RPCT), con il coinvolgimento di tutto il personale nel processo di gestione del rischio, anche attraverso una formazione mirata rivolta ai Responsabili di Settore.

In data 2 novembre 2023 è stato pubblicato sul sito internet del Comune un avviso rivolto ai vari stakeholders del Comune (cittadini, associazioni, imprese ecc) volto a raccogliere eventuali proposte o osservazioni in relazione all'aggiornamento. Non sono giunte proposte od osservazioni.

In linea con le previsioni del precedente PTPCT in questa sede si è cercato di perseguire l'obiettivo di individuare un numero adeguato di misure, di contenuto comunque essenziale per la prevenzione della corruzione, la cui applicazione si giovi tuttavia di maggiori possibilità di realizzazione tenuto conto delle condizioni organizzative del Comune.

2.4.1.2.b Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Lastra a Signa 2026-2028

TITOLO 1 - PREMESSA

TITOLO 2 - IL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

- 2.1 - Finalità del piano
- 2.2 - Modalità di redazione del piano
- 2.3 - Principi seguiti nella redazione del piano
- 2.4 - Azioni di sensibilizzazione della società civile e dei portatori di interessi

TITOLO 3 - I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

- 3.1 – L'autorità nazionale anticorruzione
- 3.2 - Gli organi politici
- 3.3 - Il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza
- 3.4 - Il nucleo di valutazione
- 3.5 - I responsabili di settore
- 3.6 – Il personale dipendente
- 3.7 - I collaboratori a qualsiasi titolo del Comune

TITOLO 4 – IL PROCESSO DI GESTIONE DEL RISCHIO DI CORRUZIONE

- 4.1 - Analisi del contesto
- 4.2 - Valutazione del rischio

TITOLO 5 – IL TRATTAMENTO DEL RISCHIO E LE MISURE DI PREVENZIONE

- 5.1 - Misure preventive di carattere generale
- 5.2 - Misure preventive di carattere particolare

TITOLO 6 – LA TRASPARENZA

- 6.1 - Organizzazione
- 6.2 - Principi e collegamento con gli altri strumenti di programmazione
- 6.3 - Livelli di trasparenza previsti
- 6.4 - Competenze, misure organizzative
- 6.5 - Azioni ed obiettivi anno 2026
- 6.6 - Pubblicazione di dati ulteriori
- 6.7 - Monitoraggio sulla trasparenza
- 6.8 - Accesso civico ed accesso civico generalizzato

ALLEGATI

- Allegato 1 - Matrice dei rischi;
- Allegato 2 - Mappatura dei procedimenti per processo;
- Allegato 3 - Tabella obblighi di trasparenza

TITOLO 1 – PREMESSA

A partire dall'anno 2022 il piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza del Comune di Lastra a Signa costituisce la sottosezione denominata "Rischi corruttivi e trasparenza" della sezione Valore pubblico, performance e anticorruzione del Piano integrato di attività e organizzazione (di seguito PIAO), in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 6 del decreto legge n. 80 del 9 giugno 2021 convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113.

La sottosezione è redatta in base alle indicazioni fornite da ANAC con i Piani nazionali anticorruzione, gli atti di regolazione e normativi in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, nonché gli orientamenti per la pianificazione anticorruzione e trasparenza (documenti consultabili al link <https://www.anticorruzione.it/>).

Il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (di seguito PTPCT) costituisce un atto organizzativo fondamentale attraverso il quale il Comune di Lastra a Signa prevede, sulla base di una programmazione triennale, azioni e interventi efficaci nel contrasto dei fenomeni corruttivi, la cui violazione da parte dei dipendenti è fonte di responsabilità disciplinare.

Più nello specifico il Piano è lo strumento con il quale l'amministrazione, intervenendo sulla sua peculiare organizzazione, individua le aree a rischio di corruzione all'interno dell'ente, valuta il grado di incidenza del rischio, rileva le misure di contrasto già esistenti e quelle da implementare, identifica i responsabili per l'applicazione di ciascuna misura ed i relativi tempi di implementazione.

Il Piano dà attuazione alla legge n. 190 del 6 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione" (c.d. Legge anticorruzione), come modificata dal D.lgs. n. 97 del 25 maggio 2016, la quale ha introdotto nell'ordinamento italiano un sistema organico di disposizioni finalizzate alla prevenzione del fenomeno corruttivo in attuazione dell'art. 6 della Convenzione ONU contro la corruzione di data 31.10.2003, ratificata con la L. 03.08.2009 n. 116, nonché in attuazione degli artt. 20 e 21 della Convenzione penale sulla corruzione adottata a Strasburgo in data 27.01.1999, ratificata con la L. 28.06.2012 n. 110.

La Legge anticorruzione condivide i principali obiettivi che le organizzazioni sopranazionali, anche europee, si prefiggono di perseguire nell'ambito delle strategie di prevenzione, e cioè:

- ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione;
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione;

- creare un contesto sfavorevole alla corruzione;

Essa ha come destinatarie tutte le Pubbliche Amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001 e si propone di introdurre nel nostro ordinamento un sistema organico di prevenzione della corruzione e di valorizzare i principi dello Stato democratico quali l'eguaglianza, la trasparenza, la fiducia nelle Istituzioni e la legalità e imparzialità dell'azione negli appalti pubblici. Da ultimo, in virtù de D.L. 9 giugno 2021 n. 801, convertito in legge 6 agosto 2021 n. 113, entrato in vigore il 15 luglio 2022 in virtù del D.M. n. 132 del 30 giugno 2022, il PTPCT è destinato ad essere assorbito dal Piano Integrato dell'Attività e dell'Organizzazione (PIAO), in una logica di semplificazione dell'attività pianificatoria di tutte le PA di cui all'art. 1, comma 2, del D.lgs. 165/2001. Ciò premesso, è opportuno evidenziare il concetto di "corruzione". Infatti, come emerge dalla lettura della L. 190 del 2012 e come è stato evidenziato anche dalla la Circolare n. 1/2013 del Dipartimento della Funzione Pubblica "Legge n. 190 del 2012 – Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", il concetto di corruzione deve essere inteso in senso lato, comprensivo anche delle situazioni in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, nel corso dell'attività amministrativa venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati. Da ciò si ricava che l'obiettivo del Piano non è solo quello di contrastare l'illegalità, ma anche quello di combattere la "cattiva amministrazione", ossia l'attività che non rispetta i parametri del buon andamento e dell'imparzialità. In tal senso, l'illegalità dell'agire amministrativo si identifica con la strumentalizzazione delle potestà pubblicistiche diretta al conseguimento di un fine diverso o estraneo rispetto a quello previsto da norme giuridiche o dalla natura della funzione.

TITOLO 2 - IL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

2.1 - Finalità del piano

La legge n. 190/2012 e il decreto legislativo n. 33/2013, come modificati dal decreto legislativo n. 97/2016, prevedono espressamente che il Piano soddisfi le seguenti esigenze:

- individuare le attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio di corruzione, anche ulteriori rispetto a quelle obbligatorie, e le relative misure di contrasto;
- prevedere, per le attività sopra nominate, meccanismi di formazione, attuazione e controllo delle decisioni idonei a prevenire il rischio di corruzione;
- prevedere obblighi di informazione, con particolare riguardo alle attività più a rischio, nei confronti del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- definire le modalità di monitoraggio del rispetto dei termini, previsti dalla legge o dai regolamenti, per la conclusione dei procedimenti;
- definire le modalità di monitoraggio dei rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i dirigenti e i dipendenti dell'amministrazione;
- individuare specifici obblighi di trasparenza ulteriori rispetto a quelli previsti da disposizioni di legge; e che sia strutturato in modo tale da:
 - valutare il livello di esposizione delle strutture organizzative al rischio di corruzione;
 - indicare gli interventi organizzativi volti a prevenire il medesimo rischio;
 - individuare procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti chiamati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione.

In questa prospettiva, quindi il Piano anticorruzione può legittimamente annoverarsi tra gli strumenti di risk management.

Come rimarcato anche nel PNA la predisposizione del presente Piano deve rispondere alla finalità concreta di perseguire i risultati insiti nelle misure individuate per la prevenzione, le quali costituiscono il momento centrale dell'elaborazione e, in progressivo adeguamento agli approfondimenti posti in essere dal PNA, devono essere rimodulate o implementate con riferimento alle aree particolarmente esposte a fenomeni di corruzione.

La realizzazione del Piano anticorruzione entra in sinergia con le azioni previste dai seguenti fondamentali documenti:

- Codice di comportamento aziendale del Comune di Lastra a Signa, che integra e specifica il Codice

di comportamento dei dipendenti pubblici approvato con D.P.R. n. 62 del 16.04.2013;

- Regolamento per la concessione dei contributi e delle provvidenze economiche;
- Regolamento sul procedimento amministrativo;
- D.lgs n.39/2013 (incompatibilità e inconferibilità);
- Ciclo di gestione della performance;
- Regolamento incarichi extralavoro.

Il metodo di elaborazione del presente Piano è stato affrontato nel Comune di Lastra a Signa con riferimento alle seguenti due fasi sostanziali:

a) la mappatura del rischio distinta nei seguenti momenti:

- individuazione delle aree di rischio e dei processi sensibili;
- analisi e valutazione del rischio;

b) il trattamento del rischio.

Fin dalla sua prima edizione il Piano è stato predisposto individuando le aree di rischio e le misure tramite l'analisi del contesto organizzativo del Comune di Lastra a Signa e mantiene, pertanto, la sua validità di impostazione pur adeguandosi all'evoluzione della realtà.

2.2 - Modalità di redazione del piano

La redazione del presente piano è stata effettuata dal Segretario Generale, Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (di seguito RPCT), con il coinvolgimento attivo di tutto il personale nel processo di gestione del rischio, anche attraverso una formazione mirata rivolta ai Responsabili di settore, in armonia con l'obiettivo preposto dal PNA 2022 agg. 2024 di realizzare una migliore condivisione degli obiettivi e la diffusione delle "buone pratiche", per una maggiore e concreta efficacia degli strumenti e delle azioni realizzate.

In data 25 novembre 2025 è stato pubblicato sul sito internet del Comune un avviso rivolto ai vari stakeholders del Comune (cittadini, associazioni, imprese ecc) volto a raccogliere eventuali proposte o osservazioni in relazione all'aggiornamento. Non sono giunte proposte od osservazioni.

In linea con le previsioni del precedente PTPCT in questa sede si è cercato di perseguire l'obiettivo di individuare un numero adeguato di misure, di contenuto comunque essenziale per la prevenzione della corruzione, la cui applicazione si giovi tuttavia di maggiori possibilità di realizzazione tenuto conto delle condizioni organizzative del Comune.

Si confermano le condizioni del PTPCT 2025/2027 e cioè:

- 1) dimensione piuttosto ridotta del Comune, con elevato carico di lavoro sui dipendenti, difficoltà a mantenere una dotazione organica sufficiente a evitare di gravare i singoli dipendenti;
- 2) gradualità delle misure; prevalenza della sostanza sulla forma; effettività, anche in chiave di semplificazione. L'assunto è pertanto quello di fotografare progressivamente la situazione organizzativa e gestionale del Comune individuando misure che realizzabili, che consentano un miglioramento progressivo.
- 3) principio incrementale indicato dal PNA 2019 riguardante la modifica progressiva dei Piani precedenti si ritiene realizzato nell'ottica in cui solo una effettiva impostazione degli obblighi può garantire un progressivo adeguamento dell'azione amministrativa alle politiche di prevenzione della corruzione. Il presente Piano costituisce pertanto un'evoluzione del precedente, proporzionale all'obiettivo perseguito.
- 4) il Comune di Lastra a Signa non esercita funzioni socio-sanitarie in quanto sono esercitate dalla Società della salute "Zona fiorentina Nord Ovest" e pertanto la valutazione del rischio inerente a tali funzioni è trasferita alla Società della Salute. Talune funzioni strettamente gestionali in materia di personale sono invece esercitate in forma associata con il Comune di Scandicci, che ha la responsabilità della posizione organizzativa.
- 5) la mappatura dei procedimenti è stata esaminata e sviluppata, con il coinvolgimento del personale, rispetto alla precedente versione, ed è stato ampliato il catalogo dei rischi.

Il Piano viene pubblicato sul sito internet del Comune, sezione "Amministrazione trasparente".

2.3 - Principi seguiti nella redazione del piano

Seguendo il PNA 2022 si elaborano principi strategici con l'obiettivo di rendere chiaro che la prevenzione della corruzione e la trasparenza sono dimensioni fondamentali per la creazione del valore pubblico. Tra i principi strategici che consentano un miglioramento continuo del processo di gestione del rischio si individuano: l'indirizzo all'implementazione e manutenzione delle forme di

digitalizzazione dei processi; la promozione del lavoro in team e del confronto; una formazione continua e partecipata; la regolare attuazione dei controlli interni; il coinvolgimento della società civile. La natura trasversale della trasparenza e dell'anticorruzione riguarda da vicino le attività degli uffici, con l'obiettivo generale di realizzare la missione istituzionale non solo nel perseguire obiettivi di imparzialità e trasparenza, ma anche – sulla scorta delle indicazioni del PNA 2022 - nel prevenire fenomeni di cattiva amministrazione, riducendo gli sprechi e orientando correttamente l'azione amministrativa. Poiché è attraverso un miglioramento continuo del processo di gestione del rischio che si può concorrere al buon funzionamento dell'amministrazione ed a generare valore pubblico, si è considerato una mappatura dei processi che comprendesse anche quelli correlati agli obiettivi di valore pubblico.

I principi metodologici sono stati individuati e declinati nel Titolo 1 del presente piano. Gli obiettivi di cui al presente punto sono riportati al punto 6.5.

2.4 - Azioni di sensibilizzazione della società civile e dei portatori di interessi

Il Responsabile anticorruzione del Comune di Lastra a Signa formula ogni anno una proposta di piano anticorruzione e avvia una procedura di consultazione pubblica finalizzata a raccogliere eventuali proposte, osservazioni e suggerimenti da recepire nella stesura definitiva del piano pubblicazione un avviso sul sito internet del Comune. In tale modo viene favorita la possibilità di presentare osservazioni ad un ampio ventaglio di soggetti portatori di interessi diversificati, sia interni che esterni. Le osservazioni verranno poi valutate ai fini della definitiva formazione o aggiornamento del piano

TITOLO 3 - I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Nella strategia di prevenzione della corruzione operano a vario titolo una serie di soggetti, sia interni che esterni al Comune, ognuno dei quali svolge apposite funzioni ed attività.

3.1 – L'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC)

La strategia nazionale di prevenzione della corruzione, secondo la legge 190/2012 e s.m.i., si attua mediante il Piano nazionale anticorruzione (PNA) adottato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC).

Il PNA individua i principali rischi di corruzione, i relativi rimedi e contiene l'indicazione degli obiettivi, dei tempi e delle modalità di adozione e attuazione delle misure di contrasto al fenomeno corruttivo.

3.2 - Gli organi politici

Il Comune di Lastra a Signa con le elezioni amministrative di giugno 2024 ha rinnovato gli organi di indirizzo politico.

Il Consiglio comunale rappresenta l'organo di indirizzo e controllo politico e amministrativo del Comune,

L'art. 1 comma 8 della legge 190/2012 prevede che l'organo di indirizzo definisca gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione.

In particolare il Consiglio ha il compito di:

- valorizzare, in sede di formulazione degli indirizzi e delle strategie dell'amministrazione, lo sviluppo e la realizzazione di un efficace processo di gestione del rischio di corruzione;
- tenere conto, in sede di nomina del RPCT, delle competenze e della autorevolezza necessarie al corretto svolgimento delle funzioni ad esso assegnate e ad operarsi affinché le stesse siano sviluppate nel tempo;
- assicurare al RPCT un supporto concreto al fine di favorire il corretto svolgimento delle sue funzioni;
- promuovere una cultura della valutazione del rischio all'interno dell'organizzazione, incentivando l'attuazione di percorsi formativi e di sensibilizzazione relativi all'etica pubblica che coinvolgano l'intero personale.

Il primo obiettivo che è stato posto è quello del valore pubblico secondo le indicazioni dell'art. 3 del Decreto 30 giugno 2022, n. 132 "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione".

L'obiettivo della creazione di valore pubblico può essere raggiunto avendo chiaro che la prevenzione della corruzione e la trasparenza sono dimensioni del e per la creazione del valore pubblico, di

natura trasversale per la realizzazione della missione istituzionale di ogni amministrazione.

Tale obiettivo generale va poi declinato in obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e della trasparenza, previsti come contenuto obbligatorio dei PTPCT, e, quindi, anche della sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO.

L'amministrazione ritiene che la trasparenza sostanziale dell'azione amministrativa sia la misura principale per contrastare i fenomeni corruttivi.

Pertanto, intende perseguire i seguenti obiettivi di trasparenza sostanziale:

- la trasparenza quale reale ed effettiva accessibilità totale alle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dell'amministrazione;
- il libero e illimitato esercizio dell'accesso civico, come normato dal d.lgs. 97/2016, quale diritto riconosciuto a chiunque di richiedere documenti, informazioni e dati.

Tali obiettivi hanno la funzione precipua di indirizzare l'azione amministrativa ed i comportamenti degli operatori verso:

- elevati livelli di trasparenza dell'azione amministrativa e dei comportamenti di dipendenti e funzionari pubblici, anche onorari;
- lo sviluppo della cultura della legalità e dell'integrità nella gestione del bene pubblico.

La Giunta comunale, quale organo di governo competente ad adottare, su proposta del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, il piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza, nei termini di legge.

Il Sindaco nomina il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (di seguito RPCT) e conferisce gli incarichi di responsabilità di settore.

3.3 - Il responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza del Comune di Lastra a Signa è il Segretario generale, Dr. Stefano Salani, nominato con Decreto sindacale n. 18 del 26/11/2024 ed entrato in carica dal 1 dicembre 2024.

È di competenza del RPCT:

- a) la proposizione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza da sottoporre all'approvazione della Giunta comunale entro i termini di legge;
- b) l'attivazione del procedimento di consultazione pubblica attraverso il sito internet istituzionale, al fine dell'approvazione annuale del Piano;
- c) l'approvazione, nei termini di legge, della relazione sull'attuazione del PTPCT, inviata al Presidente del Consiglio Comunale, alla Giunta comunale ed al Nucleo di Valutazione e pubblicata sul sito internet istituzionale;
- d) la proposta al Sindaco di eventuali misure volte a garantire la rotazione dei Responsabili particolarmente esposti alla corruzione, tenendo conto delle professionalità presenti e dell'interesse dell'amministrazione a un consolidamento organizzativo e gestionale dei servizi, molti dei quali di recente costituzione;
- e) l'individuazione, su proposta dei Responsabili competenti, del personale da inserire nei programmi di formazione;
- f) l'attivazione, con proprio atto, delle azioni correttive per l'eliminazione di problemi nell'applicazione del Piano;
- g) il monitoraggio del Piano;
- h) la ricezione di segnalazioni in materia di antiriciclaggio;

Il RPCT, oltre alle funzioni di cui al precedente comma, può acquisire informazioni, anche in via meramente informale e propositiva, rispetto a tutte le attività poste in essere dal Comune.

I Responsabili di settore, i dipendenti e i collaboratori esterni sono tenuti a fornire piena collaborazione al RPCT, ai sensi dell'art. 8 del DPR 62/2013.

Il RPCT si avvale dello specifico supporto del personale del Settore 1.

Il RPCT non svolge funzioni di DPO (Data Protection Officer) in materia di privacy, ma opera in coordinamento con il DPO medesimo in relazione alle tematiche che vedono coinvolti entrambi gli organi di controllo (ad es. in materia di trasparenza amministrativa e pubblicazione delle informazioni, etc.).

Il RPCT svolge attività di controllo sull'adempimento, da parte dell'amministrazione, degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e

l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, all'OIV, all'ANAC e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione (art. 43, comma 1, d.lgs. 33/2013).

Il RPCT collabora con l'ANAC per favorire l'attuazione della disciplina sulla trasparenza (ANAC, deliberazione n. 1074/2018, pag. 16). Le modalità di interlocuzione e di raccordo sono state definite dall'Autorità con il Regolamento del 29/3/2017.

3.4 - Il nucleo di valutazione

Il Comune di Lastra a Signa ha scelto di non istituire l'Organismo Indipendente di Valutazione. Pertanto continua ad essere vigente ed operativo il Nucleo di Valutazione.

L'attuale Nucleo di Valutazione è stato nominato con disposizione del Sindaco n. 10 del 09/07/2024 ed è composto da un singolo componente, il prof. Pasquale Ruggiero.

In materia di prevenzione della corruzione il Nucleo di valutazione svolge le seguenti attività:

- a) partecipa al processo di gestione del rischio;
- b) considera i rischi e le azioni inerenti alla prevenzione della corruzione nello svolgimento dei compiti ad essi attribuiti;
- c) svolge compiti propri connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa (artt. 43 e 44, d.lgs. n. 33 del 2013);
- d) esprime parere obbligatorio sul Codice di comportamento adottato da ciascuna amministrazione (art. 54, comma 5, d.lgs. n. 165 del 2001);
- e) partecipa alla valutazione dei Responsabili di settore;
- f) verifica annualmente il rispetto degli obblighi di pubblicazione sulla base della scheda adottata da ANAC.

3.5 - I responsabili di settore

I Responsabili di settore collaborano con il RPCT nella redazione del Piano e nella sua applicazione, facendolo osservare nell'ambito delle competenze loro assegnate. I Responsabili di settore sono stati coinvolti nella mappatura dei processi, nell'analisi del rischio, nella individuazione e proposta delle misure, che siano realizzabili dai loro uffici, al controllo della loro attuazione e alla segnalazione di elementi rilevanti. Non si vuole, in altri termini, una partecipazione solo formale, di adesione a Piani preconfezionati, ma sostanziale, che tenga conto della necessità e realizzabilità delle misure. Proprio in tale ottica è stato realizzato il loro coinvolgimento nell'aggiornamento del presente Piano. Nel dettaglio, si ricorda che i Responsabili di settore sono in particolare tenuti a:

- a) concorrere a mappare i processi e a individuare il rischio connesso;
- b) concorrere alla definizione di misure idonee a prevenire e contrastare i fenomeni di corruzione e a controllarne il rispetto da parte dei dipendenti dell'ufficio cui sono preposti;
- c) formulare specifiche proposte volte alla prevenzione del rischio medesimo;
- d) provvedere al monitoraggio delle attività, svolte nell'ufficio a cui sono preposti, nell'ambito delle quali è più elevato il rischio di corruzione;
- e) segnalare al RPCT ogni situazione di possibile anomalia o comunque di mancata attuazione del Piano;
- f) svolgere attività informativa nei confronti del RPCT affinché questi abbia elementi di valutazione e di riscontro sull'intera struttura organizzativa, sull'attività del Comune e sulle condotte assunte, nonché sul costante monitoraggio dell'attività svolta dai Referenti medesimi;
- g) assicurare l'osservanza del Codice di comportamento dei dipendenti;
- h) assicurare la tracciabilità dei processi decisionali rispetto agli atti e ai provvedimenti di competenza;
- i) assicurare che siano scongiurate ipotesi di conflitto di interesse del personale loro assegnato, vigilando e segnalando al RPCT eventuali situazioni di conflitto di interesse, anche potenziale, che possano comportare situazioni di indebita interferenza nel corretto espletamento dell'azione amministrativa;
- l) assegnare ai dipendenti afferenti al settore i necessari compiti per la corretta esecuzione del Piano e conseguentemente vigilare sull'attuazione.

Il Responsabile dell'Anagrafe della Stazione Appaltante è nominato dal Sindaco.

3.6 – Il personale dipendente

Ai dipendenti viene chiesto quanto domandato ai Responsabili di settore, ovviamente con le dovute differenze derivanti dalle funzioni svolte, che significa partecipare e formulare proposte attraverso il proprio Responsabile di settore. In particolare ai dipendenti si chiede di:

- a) concorrere ad attuare la prevenzione, sia in fase di proposta del Piano che di sua esecuzione;
- b) partecipare al processo di gestione del rischio;
- c) segnare le situazioni di illecito al RPCT, al proprio Responsabile di settore e all'Ufficio procedimenti disciplinari;
- d) segnalare casi di personale conflitto di interessi, ai sensi dell'art. 6 bis, l. 241/1990 e degli artt. 6 e 7, nonché di ogni altra disposizione normativa e amministrativa;
- e) improntare ogni condotta in modo da garantire la maggiore imparzialità e trasparenza dell'azione amministrativa.

Alla luce di quanto sopra, tutti i dipendenti sono stati coinvolti nella gestione del rischio attraverso appositi incontri formativi di taglio pratico tesi ad illustrare le tematiche della prevenzione della corruzione e l'approccio alla gestione del rischio.

3.7 - I collaboratori a qualsiasi titolo del Comune

1. I collaboratori a qualsiasi titolo del Comune:

- a) osservano le misure contenute nel Piano, compreso il Codice di comportamento;
- b) segnalano le situazioni di illecito;
- c) improntano ogni condotta in modo da garantire la maggiore imparzialità e trasparenza dell'azione amministrativa.

TITOLO 4 – IL PROCESSO DI GESTIONE DEL RISCHIO DI CORRUZIONE

Secondo le indicazioni della L. 190/2012, la redazione del Piano di Prevenzione della Corruzione è frutto di un processo, conosciuto come Risk Management, o di gestione del rischio, capace di individuare, mappare e valutare il rischio corruttivo cui il Comune di Lastra a Signa è potenzialmente, o concretamente, esposto, e per il quale necessita di specifiche misure di correzione e prevenzione contestualizzate nella realtà in cui lo stesso ente opera.

Secondo l'art. 3, co. 1, lett. c), DM 132/2022, la sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza è predisposta dal RPCT sulla base degli obiettivi strategici in materia definiti dall'organo di indirizzo, ai sensi della legge 190/2012.

La norma prosegue specificando che costituiscono elementi essenziali della sottosezione quelli indicati nel Piano nazionale anticorruzione e negli atti di regolazione generali adottati dall'Autorità.

La sottosezione, sulla base delle indicazioni del PNA, reca:

- la valutazione di impatto del contesto esterno, che evidenzia se le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente culturale, sociale ed economico nel quale l'amministrazione opera possano favorire fenomeni corruttivi;
- la valutazione di impatto del contesto interno, che evidenzia se lo scopo dell'ente o la sua struttura organizzativa possano influenzare l'esposizione al rischio;
- la mappatura dei processi, per individuare criticità che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività, espongono l'amministrazione al rischio di corruzione, con particolare attenzione ai processi per il raggiungimento degli obiettivi di performance volti a incrementare il valore pubblico;
- l'identificazione e la valutazione dei rischi per programmare le misure previste dalla legge 190/2012 e quelle specifiche per contenere i rischi corruttivi individuati;
- la progettazione di misure organizzative per il trattamento del rischio, privilegiando l'adozione di misure di semplificazione, efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa;
- il monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure;
- la programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico semplice e generalizzato.

L'ANAC, attraverso il PNA 2022 (approvato con deliberazione n. 7 del 17/1/2023) ha riproposto le medesime modalità di gestione del rischio dei piani precedenti, ad integrazione dei contenuti del DM 132/2022 ha definito l'elenco dei paragrafi nei quali si dovrebbe articolare la sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO. Il nostro modello è stato sviluppato attenendosi alle indicazioni dell'Autorità.

4.1 - Analisi del contesto

La prima e indispensabile fase del processo di gestione del rischio sia quella relativa all'analisi del contesto, attraverso la quale ottenere le informazioni necessarie a comprendere come il rischio corruttivo possa verificarsi all'interno dell'amministrazione per via delle "specificità dell'ambiente in cui essa opera" in termini di strutture territoriali e di dinamiche sociali, economiche e culturali, o per via delle caratteristiche organizzative interne (ANAC determinazione n. 12 del 28 ottobre 2015).

Sono state all'uopo acquisite le informazioni necessarie ad identificare il rischio corruttivo, sia in relazione sia alle caratteristiche dell'ambiente (contesto esterno), sia relative all'organizzazione interna del Comune.

4.1.1 - Il contesto esterno

L'analisi del contesto esterno reca l'individuazione e la descrizione delle caratteristiche culturali, sociali ed economiche del territorio, ovvero del settore specifico di intervento e di come queste ultime – così come le relazioni esistenti con gli stakeholders – possano condizionare impropriamente l'attività dell'amministrazione. Da tale analisi deve emergere la valutazione di impatto del contesto esterno in termini di esposizione al rischio corruttivo.

Per analizzare il contesto esterno, sono stati presi come punto di riferimento

- la relazione annuale 2024 (D.I.A.) Ministero dell'interno, in cui si evidenzia la Toscana come area geografica in cui sono stati adottati n. 22 provvedimenti prefettizi interdettivi, frutto della collaborazione tra la BDNA (Banca Dati Nazionale unica della documentazione Antimafia) e numerosi altri sistemi informativi nazionali che facilitano la condivisione rapida e automatica delle informazioni antimafia con le amministrazioni pubbliche.
- il rapporto elaborato IRPET nel 2024, denominato "Rapporto 2023 su illegalità e criminalità organizzata nell'economia della Toscana", su incarico della Regione Toscana.

Dallo studio è emerso che in ambito gare e contratti come i contratti relativi al PNRR registrino incidenza più alta di procedure aperte, per ciascuna classe di importo superiore ai 150.000 Euro; dato che in termini di contrasto della corruzione assume una valenza ancora più positiva, in termini di competitività del sistema e in un'ottica di riduzione del rischio corruzione. Inoltre l'IRPET stima per la Toscana un tax gap (divario tra gettito fiscale teorico e gettito effettivo) IRPEF, in rapporto all'imposta potenziale, del 19%. Livelli più elevati sono riscontrabili nell'area più industriale, quella della Toscana centrale che si sviluppa lungo la direttrice dell'Arno verso la costa. Sulla base delle stime MEF, relativamente alle addizionali, la Toscana è vicino alla media del paese. Una quantificazione dell'IRPEF evasa in Toscana, che è possibile ottenere dai nostri modelli restituisce un ammontare di poco superiore a 2,5 miliardi di euro. Elementi per i quali si ritiene di dover ancor più porre l'attenzione sul flusso dati e gestione elenchi dei morosi da parte degli uffici competenti.

Per quanto riguarda invece nello specifico il Comune di Lastra a Signa, emerge dalla lettura delle relazioni del Dipartimento della Pubblica sicurezza e dalla relazione semestrale della Direzione Investigativa Antimafia che non si segnalano fenomeni di criminalità organizzata localizzati nel territorio comunale.

Si dà atto che non sono arrivate segnalazioni attraverso il canale del "whistleblowing".

Dal monitoraggio del precedente Piano non sono emersi fatti rilevanti in relazione ai controlli successivi di regolarità degli atti.

4.1.2 - Il contesto interno

L'analisi del contesto interno riguarda aspetti legati all'organizzazione e alla gestione per processi che influenzano la sensibilità della struttura al rischio corruttivo.

L'analisi, principalmente, ha per oggetto la struttura organizzativa e la mappatura dei processi.

Gli atti fondamentali del Comune sono consultabili nella sotto-sezione "Disposizioni generali" dell'Amministrazione trasparente sul sito internet del Comune.

Ai fini della analisi del contesto interno l'amministrazione utilizza i dati inseriti nel Documento Unico di Programmazione 2026/2027, e nel Piano della performance, che qui si richiamano ad integrazione di quanto di seguito descritto.

Il Comune di Lastra a Signa ha una popolazione di 20.000 abitanti (circa). Il Comune è organizzato

in dieci settori, di cui tre tecnici, come di seguito descritti a seguito della recente nuova struttura organizzativa approvata con delibera di Giunta n. 23 DEL 25/02/2026 “NUOVA MACROSTRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL COMUNE E RELATIVO FUNZIONIGRAMMA, GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI” (così come validata dal Nucleo di valutazione (vds verbale di validazione con nota Prot. n. 3843 del 25/02/2026):

SETTORE 1 Affari Generali Legali e Risorse Umane Affari Generali - Affari Legali - Segreteria Generale - Segreteria Organi Politici - Gare e Contratti - Personale - Formazione - Partecipate - Trasparenza e Anticorruzione - Vice Segretario Generale

SETTORE 2 – Formazione della Persona e Politiche Giovanili Servizi educativi e scolastici - Sport - Politiche giovanili

SETTORE 3 – Ragioneria e Servizi al Cittadino Ragioneria - Bilancio - Sportello Unico al Cittadino (URP) - Servizi Demografici e Elettorali - Messaggi e notifiche;

SETTORE 4 – Lavori Pubblici e Protezione Civile Lavori Pubblici - Protezione Civile - Demanio e Patrimonio - Progettazione strategica - Risorse Europee - Trasporto pubblico locale;

SETTORE 5 - Cura del Patrimonio e Agricoltura Cura patrimonio (manutenzione ordinaria) - Agricoltura - Gestione Global service

SETTORE 6 – Polizia Locale Polizia Amministrativa e controllo del territorio - Polizia stradale e polizia giudiziaria;

SETTORE 7 – Cura e Sviluppo della persona Servizi sociali (gestione rapporti con SDS) - Cultura - Turismo e marketing territoriale - Ufficio Casa;

SETTORE 8 – Governo del Territorio e Ambiente Edilizia Privata (SUE) - Urbanistica - Suap - Ambiente - SIT

SETTORE 9 – Tributi e Economato Tributi e Economato;

SETTORE 10 – Innovazione tecnologia e Transizione Digitale Servizi Informatici - Gestione telefonia fissa, mobile e connettività - Notifiche digitali - Protocollo Informatico - Sito Web - Resp. Transizione digitale - Resp. Privacy - Resp. Conservazione a norma.

Al 31/12/2025 i dipendenti in servizio del Comune sono 97 con contratto a tempo indeterminato, 1 Segretario Comunale e 1 dipendente organo staff.

Gli uffici utilizzano un software gestionale per l'intero processo di redazione e adozione di delibere, decreti, determine.

Al momento non vi sono procedimenti disciplinare in corso (un procedimento pendente è stato chiuso per assoluzione con formula piena nel procedimento penale collegato).

La struttura organizzativa è chiamata a svolgere tutti i compiti e le funzioni che l'ordinamento attribuisce a questo.

In primo luogo, a norma dell'art. 13 del d.lgs. 267/2000 e s.m.i. (il Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali - TUEL), spettano al comune tutte le funzioni amministrative che riguardano la popolazione ed il territorio comunale, precipuamente nei settori organici:

- dei servizi alla persona e alla comunità;
- dell'assetto ed utilizzazione del territorio;
- dello sviluppo economico;
- salvo quanto non sia espressamente attribuito ad altri soggetti dalla legge statale o regionale, secondo le rispettive competenze.

Inoltre, l'art. 14 del medesimo TUEL, attribuisce al comune la gestione dei servizi, di competenza statale, elettorali, di stato civile, di anagrafe, di leva militare e di statistica. Le relative funzioni sono esercitate dal sindaco quale “Ufficiale del Governo”.

Il comma 27 dell'art. 14 del DL 78/2010 (convertito con modificazioni dalla legge 122/2010), infine, elenca le “funzioni fondamentali”. Sono funzioni fondamentali dei comuni, ai sensi dell'articolo 117, comma 2, lettera p), della Costituzione:

- a) organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b) organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- c) catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- d) la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;

- e) attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f) l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- g) progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'articolo 118, quarto comma, della Costituzione;
- h) edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i) polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- l) tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale;
- l-bis) i servizi in materia statistica.

L'aspetto centrale e più importante dell'analisi del contesto interno, oltre alla rilevazione dei dati generali relativi alla struttura e alla dimensione organizzativa, è la cosiddetta mappatura dei processi, consistente nella individuazione e analisi dei processi organizzativi. L'obiettivo è che l'intera attività svolta dall'amministrazione venga gradualmente esaminata al fine di identificare aree che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultino potenzialmente esposte a rischi corruttivi. L'ANAC attribuisce grande importanza a questa attività, affermando che essa rappresenta un "requisito indispensabile per la formulazione di adeguate misure di prevenzione e incide sulla qualità complessiva della gestione del rischio".

Per realizzare una buona e utile indagine è necessario mappare i processi e non i singoli procedimenti amministrativi (che sono ben più numerosi dei processi). Un "processo" può essere definito come una sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse in un output destinato a un soggetto interno o esterno.

La mappatura dei processi si articola in tre fasi:

- **Identificazione:** L'identificazione dei processi è il primo passo da realizzare per uno svolgimento corretto della mappatura dei processi e consiste nello stabilire l'unità di analisi (il processo) e nell'identificazione dell'elenco completo dei processi svolti dall'organizzazione che, nelle fasi successive, dovranno essere accuratamente esaminati e descritti. In altre parole, in questa fase l'obiettivo è quello di definire la lista dei processi che dovranno essere oggetto di analisi e approfondimento nella successiva fase.

- **Descrizione:** Dopo aver identificato i processi è opportuno comprenderne le modalità di svolgimento attraverso la loro descrizione. Ai fini dell'attività di anticorruzione, la descrizione del processo è una fase particolarmente rilevante, in quanto consente di identificare più agevolmente le criticità del processo in funzione delle sue modalità di svolgimento al fine di inserire dei correttivi.

Il risultato di questa fase è, dunque, una descrizione dettagliata del processo.

- **Rappresentazione:** L'ultima fase della mappatura dei processi è la rappresentazione degli elementi descrittivi di ogni specifico processo preso in esame.

I processi sono poi aggregati nelle cosiddette aree di rischio, intese come raggruppamenti omogenei di processi. Le aree di rischio possono essere distinte in generali e specifiche:

- a) quelle generali sono comuni a tutte le amministrazioni (es. contratti pubblici, acquisizione e gestione del personale);
- b) quelle specifiche riguardano la singola amministrazione e dipendono dalle caratteristiche peculiari delle attività da essa svolte.

Il PNA 2022, Allegato n. 1, ha individuato le seguenti "Aree di rischio" per gli enti locali:

1. contratti pubblici;
2. contributi e sovvenzioni;
3. concorsi e selezioni;
4. autorizzazioni e concessioni;

Nonché processi ad elevato rischio:

1. Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza;
2. Partecipazione in enti terzi.

L'analisi del contesto interno è stata inoltre effettuata mediante una approfondita mappatura dei processi e dei procedimenti. Come già riportato al punto 1.1., al fine della corretta individuazione delle necessarie misure di prevenzione, sono stati mappati i procedimenti amministrativi, con uno

spettro molto ampio (All. 2): tale mappatura è stata ulteriormente sviluppata ed organizzata nel corso del presente Piano con il coinvolgimento del personale addetto alle varie funzioni.

Alla luce della mappatura così come sviluppata, si è poi proceduto all'accorpamento per macro processi e per aree di rischio (All.1 – Matrice rischi), e dunque alla individuazione del rischio potenziale secondo le modalità di valutazione indicate nel PNA 2022, alla luce delle misure già esistenti.

4.2 - Valutazione del rischio

La valutazione del rischio è la macro-fase del processo di gestione in cui il rischio stesso è identificato, analizzato e confrontato con altri rischi, al fine di individuare le priorità di intervento e le possibili misure organizzative correttive e preventive (trattamento del rischio).

Si articola in tre fasi: identificazione, analisi e ponderazione del rischio.

4.2.1 - Identificazione del rischio

L'identificazione del rischio ha l'obiettivo di individuare comportamenti o fatti che possono verificarsi in relazione ai processi di pertinenza dell'amministrazione, tramite i quali si concretizza il fenomeno corruttivo.

Tale fase deve portare con gradualità alla creazione di un registro degli eventi rischiosi nel quale sono riportati tutti gli eventi rischiosi relativi ai processi dell'amministrazione.

Il Registro degli eventi rischiosi, o Catalogo dei rischi principali, è riportato nell'Allegato 1 "Matrice dei rischi" del presente documento.

Per individuare gli eventi rischiosi è necessario:

a) definire l'oggetto di analisi, l'oggetto di analisi è l'unità di riferimento rispetto alla quale individuare gli eventi rischiosi, può essere sia l'intero processo che le singole attività che compongono ciascun processo.

Nel rispetto degli indirizzi del PNA il RPCT insieme ai responsabili di Settore ha svolto l'analisi per singoli processi incentivando a:

b) utilizzare tecniche di identificazione e una pluralità di fonti informative, al tal fine è opportuno utilizzare una pluralità di tecniche e prendere in considerazione il più ampio numero possibile di fonti. Le tecniche possono essere molteplici, ad esempio: l'analisi di documenti e di banche dati, l'esame delle segnalazioni, le interviste e gli incontri con il personale, workshop e focus group, confronti con amministrazioni simili (benchmarking), analisi dei casi di corruzione, ecc.

c) individuare gli eventi rischiosi tramite elenchi documentati, la cui formalizzazione può avvenire tramite un "registro o catalogo dei rischi" dove, per ogni oggetto di analisi, è riportata la descrizione di tutti gli eventi rischiosi che possono manifestarsi.

Il RPCT insieme ai responsabili di Settore hanno applicato principalmente le metodologie seguenti:

- in primo luogo, la partecipazione degli stessi funzionari responsabili, con conoscenza diretta dei processi e quindi delle relative criticità,
- quindi, i risultati dell'analisi del contesto;
- le risultanze della mappatura;
- l'analisi di casi giudiziari e di altri episodi di corruzione o cattiva gestione accaduti in passato in altre amministrazioni o enti simili;
- segnalazioni ricevute tramite il whistleblowing o con altre modalità.

Il RPCT, con i funzionari Responsabili di Settore, ha prodotto il Catalogo dei rischi principali riportato nell'Allegato 1 "Matrice dei rischi" del presente documento.

4.2.2 – Analisi e ponderazione del rischio

L'analisi ha il duplice obiettivo di pervenire ad una comprensione più approfondita degli eventi rischiosi identificati nella fase precedente, attraverso l'analisi dei cosiddetti fattori abilitanti della corruzione, e, dall'altro lato, di stimare il livello di esposizione dei processi e delle relative attività al rischio.

Ai fini dell'analisi del livello di esposizione al rischio è quindi necessario:

- a) scegliere l'approccio valutativo, accompagnato da adeguate documentazioni e motivazioni rispetto ad un'impostazione quantitativa che prevede l'attribuzione di punteggi;
- b) individuare i criteri di valutazione;
- c) rilevare i dati e le informazioni;

d) formulare un giudizio sintetico, adeguatamente motivato.

Per stimare l'esposizione ai rischi, l'approccio può essere di tipo qualitativo, quantitativo, oppure di tipo misto tra i due.

- Approccio qualitativo: l'esposizione al rischio è stimata in base a motivate valutazioni, espresse dai soggetti coinvolti nell'analisi, su specifici criteri. Tali valutazioni, anche se supportate da dati, in genere non prevedono una rappresentazione di sintesi in termini numerici.

- Approccio quantitativo: nell'approccio di tipo quantitativo si utilizzano analisi statistiche o matematiche per quantificare il rischio in termini numerici.

Vengono così posti in rilievo dal PNA 2022, ad esempio, i dati relativi a:

- contesto economico e sociale;
- presenza di criminalità organizzata e/o di fenomeni di infiltrazioni di stampo mafioso;
- reati di riciclaggio, corruzione, concussione, peculato;
- informazioni acquisite con indagini relative agli stakeholder di riferimento;
- criticità riscontrate attraverso segnalazioni esterne o risultanti dalle attività di monitoraggio.

Gli indicatori utili all'analisi del contesto esterno sono reperibili sul portale ANAC dedicato al progetto "Misurazione del rischio di corruzione": tali indicatori costituiscono campanelli d'allarme che segnalano situazioni potenzialmente problematiche (il progetto è consultabile al seguente indirizzo <https://www.anticorruzione.it/il-progetto>).

L'ANAC nel 2024 ha proceduto all'aggiornamento degli indicatori di rischio a livello comunale, in particolare, sono stati aggiornati 4 dei 5 indicatori: "Scioglimento per mafia", "Addensamento sotto soglia", "Popolazione residente", "Reddito imponibile pro capite" (<https://www.anticorruzione.it/en/rischio-a-livello-comunale>)

Il RPCT insieme ai responsabili di Settore ha fatto uso dei suddetti indicatori.

I risultati dell'analisi sono riportati nell'Allegato 1 "Matrice dei rischi" del presente documento.

Successivamente sono stati individuati i procedimenti svolti all'interno dell'Ente, ai fini della gestione del rischio, questi sono stati associati alle Aree di Rischio, all'interno delle quali sono stati individuati i processi e sotto processi compresi nell'area. Al fine di realizzare la scheda di mappatura si è tenuto conto dell'elenco dei procedimenti amministrativi dell'Ente e si è proceduto ad effettuare opportuni raggruppamenti di procedimenti omogenei in processi.

Per semplicità di consultazione, ad ogni area di rischio è stata associata una lettera ed un colore (Allegato 1). Partendo da tale "macro-individuazione", nella mappatura di dettaglio (Allegato 2) è stata indicata, per ciascun processo, l'area di appartenenza (individuata con il relativo colore), al fine della individuazione dei rischi e delle relative misure di prevenzione. L'individuazione della mappatura All.2 è stata effettuata partendo dall'elenco dei Macro Processi tipici di un Ente Locale (ricavabile dalla Prassi di Riferimento Uni/PDR 5:2013 Amministrazioni Locali - Indicatori delle prestazioni), e contestualizzandolo in relazione al Comune di Lastra a Signa.

Più in particolare, sono state individuate le seguenti macro-aree di rischio (i cui processi sono dettagliati nell'All. 2 e contraddistinti dai colori riportati nella prima colonna):

- a) Prove selettive per l'assunzione di personale, progressioni di carriera e gestione Risorse Umane
- b) Contratti pubblici
- c) Autorizzazioni e concessioni
- d) Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati.
- e) Gestione delle Entrate, Spese e Patrimonio
- f) Controlli verifiche ispezioni e sanzioni
- g) Incarichi e nomine
- h) Affari Legali e contenzioso
- i) Gestione del territorio - Pianificazione urbanistica
- l) Gestione rifiuti
- m) Programmazione e rendicontazione
- n) Attività istituzionale di organi e uffici

Per ciascuna delle aree è stato poi sviluppato un catalogo dei rischi, ovvero dei comportamenti illeciti prevedibili per ciascun processo. L'attività di identificazione è stata effettuata mediante:

- indicazioni tratte dal P.N.A. ;
- consultazione e confronto con i Responsabili di settore competenti;
- ricerca di eventuali precedenti giudiziari (penali o di responsabilità amministrativa) e disciplinari che hanno interessato l'amministrazione / o altri Comuni negli ultimi anni.

I rischi così individuati sono stati riportati nella matrice allegata (Allegato 1).

Infine, alla luce di rischi e delle misure adottate, si è provveduto alla valutazione del livello di rischio, riportato nella apposita colonna della matrice, secondo i parametri di valutazione di seguito esposti. L'analisi del rischio è stata effettuata anche alla luce della ricognizione delle misure di controllo esistenti e ciò con il duplice fine: di effettuare una valutazione del rischio residuo che fosse il più aderente possibile alla realtà del Comune, sia al fine di evitare duplicazioni e dunque razionalizzare e mettere a sistema i controlli già esistenti.

Sempre al fine di valutare il livello di esposizione al rischio, sono stati presi in considerazione i possibili fattori abilitanti il rischio, come indicati dall'ANAC nel PNA 2019, quali:

- 1) mancanza di misure di trattamento del rischio (controlli)
- 2) mancanza di trasparenza;
- 3) eccessiva regolamentazione, complessità e scarsa chiarezza della normativa di riferimento;
- 4) esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto;
- 5) scarsa responsabilizzazione interna;
- 6) inadeguatezza o assenza di competenze del personale addetto ai processi;
- 7) inadeguata diffusione della cultura della legalità;
- 8) mancata attuazione del principio di distinzione tra politica e amministrazione.

L'indagine si è conclusa con l'indicazione per ciascun processo mappato del livello del rischio come indicato nelle schede allegata (Allegato 1).

Tenendo conto dell'analisi effettuata finora sono stati individuati i parametri di stima della probabilità e dell'impatto, prevedendo con una scala di valutazione con i seguenti valori: alto - medio – basso.

IMPATTO	Presenza sulla stampa /reclami	SI stampa nazionale = 3 - ALTO
		SI stampa locale = 2 -MEDIO
		NO = 1 - BASSO
	Presenza di sentenza di condanna per l'amministrazione	SI = ALTO NO = BASSO

PROBABILITÀ	Grado di discrezionalità del decisore interno alla PA	Molto Alta = 5
		Alta = 4
		Media = 3
		Bassa = 2
		Molto Bassa = 1
	Livello di interesse esterno	Molto Alta = 5
		Alta = 4
		Media = 3
		Bassa = 2
		Molto Bassa

			= 1
	Opacità del processo decisionale	Molto Alta = 5	
		Alta = 4	
		Media = 3	
		Bassa = 2	
		Molto Bassa = 1	
	Grado di attuazione delle misure di trattamento	Molto Alta = 5	
		Alta = 4	
		Media = 3	
		Bassa = 2	
		Molto Bassa = 1	

La probabilità e l'impatto costituiscono indicatori che favoriscono una valutazione complessiva dei dati a disposizione, unitamente alla considerazione dei fattori abilitanti al rischio come sopra indicati. Raccogliendo la raccomandazione dell'ANAC (PNA 2022), le valutazioni sui singoli indicatori devono essere supportate – per quanto possibile - da dati oggettivi (dati sui precedenti giudiziari; segnalazioni whistleblowing, ecc.). La valutazione del rischio deve, inoltre, essere sempre improntata ad un criterio generale di “prudenza”, evitando la sottostima del rischio ed in coerenza, comunque, con gli indicatori valorizzati ed i fattori considerati.

Il presente Piano si è disposto di valutare il rischio secondo il criterio del massimo valore dell'impatto e del massimo valore della probabilità combinando i risultati nella seguente matrice di gestione del PTPCT:

VALUTAZIONE DEL RISCHIO	IMP	1	PROB	1	BASSO
	IMP	1	PROB	2	BASSO
	IMP	1	PROB	3	BASSO
	IMP	1	PROB	4	MEDIO
	IMP	1	PROB	5	ALTO
	IMP	2	PROB	1	MEDIO
	IMP	2	PROB	2	MEDIO
	IMP	2	PROB	3	MEDIO
	IMP	2	PROB	4	ALTO
	IMP	2	PROB	5	ALTO
	IMP	3	PROB	1	ALTO
	IMP	3	PROB	2	ALTO
	IMP	3	PROB	3	ALTO
	IMP	3	PROB	4	ALTO
	IMP	3	PROB	5	ALTO

Si precisa che i valori di probabilità e impatto sopra indicati costituiscono “indicatori di sintesi”, caratterizzati da flessibilità e pluralità delle fonti informative di supporto.

La “matrice rischi” (Allegato 1) riporta le risultanze della individuazione e gestione del rischio raccolte per macro-aree.

I processi di ciascuna macro-area sono dettagliati nella Tabella Allegato 2.

Riguardo alle rispettive misure, sia specifiche che di carattere generale, esse sono quelle esposte di seguito.

TITOLO 5 – IL TRATTAMENTO DEL RISCHIO E LE MISURE DI PREVENZIONE

Il trattamento del rischio consiste nell'individuazione, la progettazione e la programmazione delle misure generali e specifiche finalizzate a ridurre il rischio corruttivo identificato mediante le attività propedeutiche sopra descritte.

Le misure generali intervengono in maniera trasversale sull'intera amministrazione e si caratterizzano per la loro incidenza sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione e per la loro stabilità nel tempo. Le misure specifiche, che si affiancano ed aggiungono sia alle misure generali, sia alla trasparenza, agiscono in maniera puntuale su alcuni specifici rischi e si caratterizzano per l'incidenza su problemi peculiari.

5.1 - Misure preventive di carattere generale

Le misure di carattere generale si legano a quelle preventive, perché spesso le seconde sono mera specificazione e attuazione delle prime. Pertanto, nelle misure di carattere generale vengono inserite anche le misure che riguardano tutti i settori e le loro declinazioni specifiche, che possono anche non riguardare tutte le funzioni svolte.

5.1.1 – Codice di comportamento

Il comma 3, dell'art. 54 del d.lgs. 165/2001 e s.m.i., dispone che ciascuna amministrazione elabori un proprio Codice di comportamento. I Codici di comportamento rivestono un ruolo importante nella strategia delineata dalla legge 190/2012 costituendo lo strumento che più di altri si presta a regolare le condotte dei funzionari e ad orientarle alla migliore cura dell'interesse pubblico, in una stretta connessione con i Piani triennali di prevenzione della corruzione e della trasparenza (ANAC, deliberazione n. 177 del 19/2/2020 recante le "Linee guida in materia di Codici di comportamento delle amministrazioni pubbliche", Paragrafo 1). Con Decreto del Presidente della Repubblica 13 giugno 2023, n. 81 sono state approvate le modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62 "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici".

Con deliberazione di giunta comunale n. 81 del 17/09/2024 è stato approvato il nuovo codice di comportamento integrativo dei dipendenti del Comune di Lastra a Signa. Per l'anno 2026 sono previste, in continuità con l'anno precedente, le seguenti azioni:

- sensibilizzare tutto il personale dipendente a rispettare le misure, i doveri e gli obblighi previsti nel codice di comportamento nazionale che integrativo. I responsabili di settore, per l'ambito della propria competenza, promuovono la conoscenza del Codice di comportamento e il suo rispetto, anche fornendo consulenza e assistenza sulla corretta interpretazione e attuazione del medesimo.
- consegnare del Codice di comportamento ai/alle nuovi/e assunti/e ai fini della presa d'atto e dell'accettazione del relativo contenuto;

Il RPCT effettua il monitoraggio annuale sull'attuazione del Codice di comportamento.

Nel corso del 2025 non sono state irrogate sanzioni da ricondurre al mancato rispetto del Codice di comportamento. Non sono stati avviati procedimenti disciplinari per fatti penalmente rilevanti.

5.1.2 Conflitto di interessi.

Il conflitto di interessi si configura laddove la cura dell'interesse pubblico, cui è preposto il funzionario, potrebbe essere deviata, pregiudicando l'imparzialità o l'immagine di imparzialità dell'amministrazione, per favorire il soddisfacimento di interessi personali del funzionario stesso o di terzi con i quali sia in relazione; esso è uno dei principali fattori di rischio che possono favorire l'insorgere di comportamenti corruttivi. L'art. 1, comma 41 della legge 190/2012 (legge anticorruzione) ha dato la rilevanza della materia, aggiungendo l'art. 6-bis alla legge 241/1990.

Il DPR 62/2013, il Codice di comportamento dei dipendenti pubblici, norma il conflitto di interessi agli artt. 6, 7 e 14. Con l'intento di supportare le varie Amministrazioni il 9 gennaio 2023 l'ANAC ha pubblicato un documento riguardante il tema del conflitto di interesse. L'art. 6 bis della legge 241/1990 prevede che i responsabili del procedimento, nonché i titolari degli uffici competenti ad esprimere pareri, svolgere valutazioni tecniche e atti endoprocedimentali e ad assumere i provvedimenti conclusivi, debbano astenersi in caso di "conflitto di interessi", segnalando ogni

situazione, anche solo potenziale, di conflitto.

Il dipendente pubblico ha il dovere di astenersi in ogni caso in cui esistano “gravi ragioni di convenienza”. Sull'obbligo di astensione decide il responsabile dell'ufficio di appartenenza. L'art. 7 stabilisce che il dipendente si debba astenere sia dall'assumere decisioni, che dallo svolgere attività che possano coinvolgere interessi:

- a) dello stesso dipendente;
- b) di suoi parenti o affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi;
- c) di persone con le quali il dipendente abbia “rapporti di frequentazione abituale”;
- d) di soggetti od organizzazioni con cui il dipendente, ovvero il suo coniuge, abbia una causa pendente, ovvero rapporti di “grave inimicizia” o di credito o debito significativi;
- e) di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente;
- f) di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore o gerente o dirigente.

Ogni qual volta si configurino le descritte situazioni di conflitto di interessi, il dipendente è tenuto a darne tempestivamente comunicazione al responsabile dell'ufficio di appartenenza, il quale valuterà, nel caso concreto, l'eventuale sussistenza del contrasto tra l'interesse privato ed il bene pubblico.

All'atto dell'assegnazione all'ufficio, il dipendente pubblico ha il dovere di dichiarare l'insussistenza di situazioni di conflitto di interessi.

Deve informare per iscritto il dirigente di tutti i rapporti, diretti o indiretti, di collaborazione con soggetti privati, in qualunque modo retribuiti, che lo stesso abbia in essere o abbia avuto negli ultimi tre anni. La suddetta comunicazione deve precisare:

- a) se il dipendente personalmente, o suoi parenti, o affini entro il secondo grado, il suo coniuge o il convivente abbiano ancora rapporti finanziari con il soggetto con cui ha avuto i predetti rapporti di collaborazione;
- b) e se tali rapporti siano intercorsi, o intercorrano tuttora, con soggetti che abbiano interessi in attività o decisioni inerenti all'ufficio, limitatamente alle pratiche a lui affidate.

Il dipendente, inoltre, ha l'obbligo di tenere aggiornata l'amministrazione sulla sopravvenienza di eventuali situazioni di conflitto di interessi. Qualora il dipendente si trovi in una situazione di conflitto di interessi, anche solo potenziale, deve segnalarlo tempestivamente al dirigente o al superiore gerarchico o, in assenza di quest'ultimo, all'organo di indirizzo. Questi, esaminate le circostanze, valuteranno se la situazione rilevata realizzi un conflitto di interessi che leda l'imparzialità dell'agire amministrativo. In caso affermativo, ne daranno comunicazione al dipendente. La violazione degli obblighi di comunicazione ed astensione integra comportamenti contrari ai doveri d'ufficio e, pertanto, è fonte di responsabilità disciplinare, fatte salve eventuali ulteriori responsabilità civili, penali, contabili o amministrative. Pertanto, le attività di prevenzione, verifica e applicazione delle sanzioni sono a carico della singola amministrazione. Il Comune applica con puntualità la esaustiva e dettagliata disciplina di cui agli artt. 53 del d.lgs. 165/2001 e 60 del DPR 3/1957.

Allo scopo di monitorare e rilevare eventuali situazioni di conflitto di interesse, anche solo potenziale, il RPCT aggiorna periodicamente le dichiarazioni rese dai dipendenti. In attuazione delle raccomandazioni dell'Anac il RPCT ed i responsabili di Settore vigilano sul rispetto della normativa in materia di conflitto di interessi.

5.1.3 Rotazione del personale

La rotazione del personale è una tra le diverse misure che le Amministrazioni hanno a disposizione in materia di prevenzione della corruzione. La rotazione del personale all'interno delle pubbliche amministrazioni nelle aree a più elevato rischio di corruzione è stata introdotta come misura di prevenzione della corruzione dall'art. 1, co. 5, lett. b) della l. 190/2012.

La rotazione del personale si divide in rotazione ordinaria e straordinaria.

a) La rotazione ordinaria

La rotazione ordinaria deve essere attuata a condizione di non incidere sull'efficienza dell'azione amministrativa. In una struttura di dimensioni medio-ridotte appare evidentemente difficile procedere in tal senso, atteso che la fungibilità teorica dei dipendenti (per profilo professionale) non corrisponde a una piena fungibilità sostanziale (per competenze allo svolgimento delle funzioni). Ciò premesso, il Comune ha vissuto nel 2025 rilevanti modifiche organizzative, attraverso una nuova ripartizione delle competenze tra settori e la creazione di 2 settori. Anche nel 2026 è in corso di approvazione una modifica della struttura organizzativa che non inciderà sul funzionamento dell'ente in quanto

non modificherà il funzionigramma e verterà unicamente sulla riorganizzazione di alcuni servizi a seguito di cessazioni di servizio di dipendenti con EQ, in particolare interesserà i servizi 1, 3, 10, 11. Nei limiti delle difficoltà evidenziate, la misura da assumere, in una dimensione di maggiore stabilità, da pianificarsi nell'arco del triennio 2026-2028, è:

- La partecipazione di più dipendenti al medesimo procedimento, laddove questo sia possibile in chiave organizzativa, attraverso l'assegnazione formale delle competenze. In tale momento pertanto il Responsabile del settore cercherà di inserire più dipendenti nella gestione delle medesime tipologie di procedimento o motiverà diversamente. La misura della nomina dei responsabili di procedimento sopra indicata a questo risponde.

- Delle nomine a responsabile di procedimento viene data informazione al RPTC.

Si rinvia, per la dovuta integrazione con le altre azioni in materia di programmazione e sviluppo del personale, nella relativa sezione del PIAO.

b) La rotazione straordinaria

La rotazione straordinaria è prevista nei casi indicati dall'art. 16, c. 1, lett. I-quater, D.lgs. n. 165/2001, nonché, nei suoi risvolti applicativi, dalla delibera Anac n. 215 del 26 marzo 2019 recante "Linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria di cui all'art. 16, comma 1, lettera I quater, del d.lgs. n. 165 del 2001".

Nella disciplina di questo Comune si conviene di prevedere il procedimento che segue:

- Ogni dipendente ha l'obbligo di informare tempestivamente e comunque entro 5 giorni il Comune circa procedimenti penali avviati nei suoi confronti per questioni relative, direttamente o indirettamente, all'esercizio delle funzioni (la natura del reato è irrilevante);

- La comunicazione è resa secondo questa catena: il dipendente, al Responsabile del suo settore e, per conoscenza, al Segretario generale; il Responsabile di settore al Segretario generale; il Segretario generale al Sindaco. La comunicazione è resa con protocollo riservato;

- A valutare e decidere la rotazione è il Responsabile del settore, per i dipendenti a lui assegnati, e il Sindaco, su segnalazione del Segretario generale, per i Responsabili di settore. Se sono coinvolti Responsabili di settore e dipendenti assieme, decide per tutti il Segretario generale sentiti i Responsabili di settore interessati;

- Ogni decisione del Responsabile di settore è comunicata al Segretario generale, che può chiedere un riesame della decisione assunta;

- Il trasferimento avviene preferibilmente nello stesso settore, in un servizio differente o comunque nello svolgimento di funzioni che niente hanno a che fare con quelle precedentemente svolte; in subordine la rotazione avviene in altro settore.

- Nella rotazione straordinaria non si tiene conto del mantenimento del ruolo di responsabile di settore o di servizio e comunque delle competenze maturate, facendo leva sul principio di equivalenza formale delle mansioni richieste. Le esigenze di prevenzione della corruzione sono infatti talmente concrete da prevalere su quella di efficienza dell'azione amministrativa.

5.1.4 Whistleblowing

La materia del "whistleblowing" è prevista dall'art. 54 bis, D.lgs. n. LGS 165/2001, è soggetta a continui aggiornamenti di cui ultimo avvenuto con delibera n. 478/2025, tramite cui l'Autorità anticorruzione ha approvato le Linee guida n. 1/2025 in materia di whistleblowing sui canali interni di segnalazione che integrano le disposizioni contenute nella delibera n. 311/2023, in particolari le linee guida forniscono indicazioni relativamente a:

- il canale interno di segnalazione;
- le modalità di effettuazione della segnalazione e le ipotesi sanzionatorie;
- il gestore e la sua attività;
- i doveri di comportamento del personale dei soggetti sia del settore pubblico che privato;
- la formazione del personale;
- il ruolo di sostegno svolto dagli Enti del Terzo Settore.

Il Garante per la protezione dei dati personali ha pubblicato il provvedimento n. 581 del 9 ottobre 2025 in cui esprime il proprio parere con l'obiettivo di rendere la gestione delle segnalazioni, sia interne che esterne, più uniforme ed efficace, nella prospettiva di assicurare, in particolare, la piena tutela della riservatezza dell'identità del segnalante e del contenuto della segnalazione, nonché la

tutela dei dati delle persone a vario titolo coinvolte. Ivi sono stati segnalati i seguenti punti di attenzione: i possibili rischi derivanti dall'utilizzo della posta elettronica come canale di segnalazione; la necessità che sia svolta una valutazione di impatto sulla protezione dei dati, anche con l'eventuale supporto dei fornitori di tecnologia; i tempi di conservazione della segnalazione e della relativa documentazione; la possibilità, in talune circostanze, di condividere il canale di segnalazione, ferma restando la necessità di adottare misure tecniche e organizzative per garantire che ciascun ente abbia accesso solo alle segnalazioni di propria competenza. Il Comune di Lastra a Signa si pone l'obiettivo di attenzionare i punti sopra menzionati, con dovuti accorgimenti per impedire la tracciabilità della persona segnalante che acceda ai canali interni di segnalazione.

Attualmente la gestione del procedimento prevede la misura che segue:

- È stato installato programma informatico di gestione della segnalazione, il cui link è reperibile sul sito istituzionale, alla pagina "Amministrazione trasparente", reperibile al seguente link: Altri contenuti - Segnalazione di condotte illecite (Whistleblowing) - Comune di Lastra a Signa (lastra-a-signa.fi.it), conforme alle previsioni ANAC che consente anche segnalazioni anonime;
- è stata effettuata apposita attività di informazione rivolta a tutto il personale (mediante comunicazione informativa trasmessa a mezzo posta elettronica in data 15/2/2022);
- Autorizzato a conoscere il nome e i dati personali del segnalante è solo il RPCT;
- Il registro delle segnalazioni è contenuto nel programma e, in caso di impossibilità tecnica, in forma cartacea dal RPCT, che ne assicura la corretta custodia al fine di impedire accessi di terzi;
- Alla segnalazione si applica la disciplina sull'accesso, nei limiti previsti, anche in via giurisprudenziale, per la specifica materia del "whistleblowing";
- Il RPCT esamina la segnalazione, ne chiede l'integrazione al segnalante, se necessario, e svolge idonei accertamenti.
- A conclusione dell'istruttoria, il RPCT può disporre: l'archiviazione della segnalazione; la trasmissione agli uffici competenti nel caso emergano responsabilità disciplinari, penali, contabili o di altra natura. Degli esiti è data informazione al segnalante.
- L'archiviazione viene disposta in caso di: manifesta mancanza di interesse all'integrità della pubblica amministrazione; manifesta incompetenza del RPCT sulle questioni segnalate; manifesta infondatezza per l'assenza di elementi di fatto idonei a giustificare accertamenti; accertato contenuto generico della segnalazione di illecito tale da non consentire la comprensione dei fatti, ovvero segnalazione di illeciti corredata da documentazione non appropriata o inconferente; produzione di sola documentazione in assenza della segnalazione di condotte illecite o irregolarità.
- Il termine di conclusione dell'istruttoria è di 30 giorni, con sospensione del decorso del termine in caso di richiesta di integrazione. In caso di istruttorie particolarmente complesse, il predetto termine può essere prorogato di ulteriori 30 giorni da disporsi mediante provvedimento motivato da parte del RPCT da conservare agli atti dell'ufficio. Il termine è ordinatorio.
- La segnalazione anonima viene presa in esame solo se il suo contenuto è circostanziato o indicante idonei e pronti mezzi di prova.

Nel corso del 2025 non sono pervenute segnalazioni di illecito.

5.1.5 - La formazione

Il ruolo della formazione nelle politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza è essenziale. L'ANAC, nel PNA 2022 richiama il ruolo della formazione, con particolare riguardo alla formazione effettiva, cioè il più possibile calata nella realtà delle Amministrazioni.

Il Comune di Lastra a Signa, nel corso degli anni precedenti, ha provveduto all'erogazione di formazione in materia di prevenzione della corruzione, in favore del personale, sia in ambito di formazione professionale generica che specifica:

- incremento della formazione destinata a tutti i dipendenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale della struttura dell'ente anche ai fini della promozione del valore pubblico;
- programmazione della formazione eseguita al fine sia di garantire la professionalità adeguata nell'espletamento dell'incarico RUP (art. 31, co. 9), sia per consentire l'attuazione della rotazione; alla formazione specifica in materia di appalti è stata affiancata la formazione in materia di prevenzione della corruzione, ai sensi della l. n. 190/201274, per la particolare

esposizione al rischio corruttivo che denota le attività connesse all'espletamento dell'incarico di RUP.

La formazione è stata svolta con l'obiettivo di trasformare l'obbligo della prevenzione della corruzione in momento di analisi dei processi, anche al fine di un loro miglioramento gestionale.

Il Comune di Lastra a Signa ha inoltre erogato, al personale dei rispettivi settori interessati, formazione specialistica in materia di appalti, in materia di privacy, oltre alla formazione obbligatoria in materia di sicurezza sul lavoro.

Il RPCT si riserva di modificare/integrare il piano formativo in ragione delle esigenze dell'ente.

5.1.6 – Divieto di pantouflage

Il divieto di pantouflage è una delle misure di prevenzione della corruzione concernenti l'imparzialità dei funzionari pubblici, introdotte dalla legge 6 novembre 2012, n. 190. La disciplina del pantouflage è contenuta agli artt. 53, co. 16-ter del d.lgs. n. 165/2001 e 21 del d.lgs. n. 39/2013. Con la Delibera 329/2025 è stata disposta dall'ANAC la revisione del Regolamento sul pantouflage adottato nel 2024 per disciplinare la vigilanza e l'attività sanzionatoria in caso di violazioni del divieto triennale di svolgere incarichi presso soggetti privati destinatari dell'attività amministrativa svolta dal dipendente pubblico (art. 53, comma 16-ter, d.lgs. 165/2001). Le novità principali riguardano:

- la procedura di segnalazione, che dovrà avvenire esclusivamente tramite modulo informatizzato disponibile sul sito ANAC;
- l'ordine di priorità delle segnalazioni, con precedenza a quelle provenienti da Autorità, Organi di controllo, RPCT e RUP, e agli incarichi ancora in corso o conferiti da meno di tre anni;
- la disciplina delle segnalazioni anonime e improcedibili, con obbligo di trasmissione alle Procure competenti in caso di rilevanza penale o contabile.

Viene inoltre confermata la possibilità per l'ANAC di sospendere il procedimento in presenza di giudizi pendenti e di attivare controlli ispettivi attraverso un piano annuale approvato dal Consiglio. In generale la normativa sul pantouflage si rifà al co. 16-ter, art. 53, d.lgs. 165/2001, che vieta ai dipendenti che, negli ultimi tre anni di servizio, abbiano esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto di pubbliche amministrazioni di svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego (cd. periodo di raffreddamento), attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati che sono risultati destinatari dell'attività dell'amministrazione svolta attraverso i suddetti poteri autoritativi o negoziali. Nel caso di violazione del divieto, la norma specifica che i contratti conclusi e gli incarichi conferiti sono nulli, ai soggetti privati, che li hanno conclusi o conferiti, è vietato contrattare con le pubbliche amministrazioni per tre anni, l'ex dipendente pubblico, destinatario dell'incarico, deve restituire i compensi percepiti ed accertati riferiti all'incarico stesso. L'art. 21 del d.lgs. 39/2013 prevede che, ai soli fini dell'applicazione dei divieti di cui al co. 16-ter dell'art. 53 del d.lgs. 165/2001, siano da considerare dipendenti delle pubbliche amministrazioni anche i soggetti titolari degli incarichi normati dallo stesso d.lgs. 39/2013, compresi i soggetti esterni con i quali l'amministrazione, l'ente pubblico o l'ente di diritto privato in controllo pubblico stabilisce un rapporto di lavoro, subordinato o autonomo. L'ANAC con delibera n. 493 del 25/09/2024 ha emanato le Linee Guida n. 1 in tema di pantouflage – art. 53 comma 16 ter del d. lgs. 165/2001, aiutando così le amministrazioni pubbliche nella individuazione di misure di prevenzione del pantouflage – che sono strutturate in 2 parti:

- la prima è dedicata all'ambito soggettivo e oggettivo di applicazione;
- la seconda attiene invece ai profili sanzionatori.

L'Autorità ha precisato che il divieto di pantouflage si debba applicare anche agli incarichi amministrativi di vertice e di livello apicale, agli incarichi dirigenziali interni ed esterni. Inoltre, con riferimento agli enti pubblici economici ed agli enti di diritto privato controllati da amministrazioni pubbliche (quindi, le società), l'ANAC ha individuato: gli incarichi amministrativi di vertice, di livello apicale, conferiti a soggetti interni o esterni all'ente che conferisce l'incarico, che non comportano l'esercizio in via esclusiva delle competenze di amministrazione e gestione; gli incarichi di amministratore, quali gli incarichi di presidente con deleghe gestionali dirette, amministratore delegato e simili, di altro organo di indirizzo delle attività dell'ente, comunque denominato; gli incarichi dirigenziali interni ed esterni ed i soggetti esterni con rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato o autonomo (Linee guida n. 1, pag. 13). Tutti i soggetti elencati soggiacciono al divieto laddove esercitino poteri autoritativi o negoziali nei confronti di soggetti privati presso cui, poi, sono

chiamati a svolgere un incarico. Il divieto di pantouflage trova applicazione anche quando viene esercitata un'attività espressione di un potere autoritativo o negoziale in maniera occasionale ("una tantum").

Il Comune di Lastra a Signa per il 2026 ha come obiettivo l'applicazione delle indicazioni previste dalle linee guida n. 1 dell'ANAC.

5.2 - Misure preventive di carattere particolare

5.2.1 - Acquisizione e progressione del personale. Incompatibilità e inconfiribilità degli incarichi apicali.

Con la Delibera 328/2025, ANAC ha disposto l'aggiornamento del Regolamento sull'esercizio dell'attività di vigilanza in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi nonché sul rispetto delle regole di comportamento dei pubblici funzionari, per rafforzare la disciplina dei procedimenti di vigilanza avviati dall'Autorità in relazione a:

- conferimento di incarichi dirigenziali e di responsabilità amministrativa di vertice nelle pubbliche amministrazioni e negli enti in controllo pubblico;
- rispetto delle regole di comportamento dei pubblici funzionari, con particolare attenzione ai conflitti di interesse e all'imparzialità.

La principale modifica riguarda la definizione delle segnalazioni: il dirigente può disporre l'archiviazione non solo nei casi di manifesta infondatezza, genericità o incompetenza dell'Autorità, ma anche per segnalazioni di carattere personale o prive di rilevanza pubblica. Viene inoltre rafforzata la possibilità di non avviare l'istruttoria per segnalazioni non prioritarie, pur mantenendo la loro considerazione ai fini della programmazione annuale e delle attività ispettive.

Si evidenzia inoltre che il d.l. n. 25/2025, con l'art. 12-bis, co.1, lett. b), è intervenuto altresì sulle fattispecie "Incompatibilità tra incarichi dirigenziali interni e esterni e cariche di componenti degli organi di indirizzo nelle amministrazioni statali, regionali e locali" inserendovi il nuovo comma 4-bis ai sensi del quale "Le incompatibilità di cui al presente articolo non si applicano ai dipendenti di ruolo di livello dirigenziale della stessa amministrazione o dello stesso ente pubblico o ente di diritto privato in controllo pubblico che conferisce l'incarico".

Si evidenziano tre macro aree di applicazione:

a) Reclutamento, progressioni di carriera e gestione privatistica del rapporto di lavoro.

- Nei concorsi e nelle selezioni, i requisiti richiesti per la partecipazione e la tipologia di prove da inserire nel bando sono definite congiuntamente dal Responsabile del settore relativo alla gestione del personale, dal Segretario generale e dal Responsabile del settore a cui la risorsa è destinata, nei limiti delle disposizioni regolamentari;

- Per lo scorrimento di graduatorie di altre amministrazioni sono definiti in via generale i criteri e le modalità (il regolamento attuale è già coerente);

- I membri della commissione rilasciano preventivamente una dichiarazione sull'assenza di cause di incompatibilità e segnalano ogni dubbio relativo a conflitti di interesse;

- Le dichiarazioni sono preventivamente controllate, salvo motivate ragioni di urgenza. In caso di partecipazione di personale dipendente possono essere utilizzati i controlli già effettuati per altre ragioni (es. per i Responsabili di settore);

- Ogni modifica del bando o avviso o dei criteri di valutazione fissati dalla commissione sono adeguatamente motivati e preventivamente segnalati al Segretario generale;

- Deve essere garantita la rotazione dei componenti la commissione di concorso o selezione.

b) Conferimento di incarichi di collaborazione (non sono inclusi incarichi di progettazione e legali, considerati comunque come appalto di servizio).

- Motivazione circostanziata delle ragioni di pubblico interesse e dell'assenza di professionalità interne per il conferimento degli incarichi da esplicitare nell'atto che dà avvio alla procedura della contrattazione per il conferimento dell'incarico;

- Pubblicità di tutti gli incarichi sul sito ai sensi del d.lgs. 33/2013;

- Selezione con evidenza pubblica;

- Dichiarazioni di inesistenza e verifiche a campione, da parte del Responsabile del settore conferente, delle cause di incompatibilità per la partecipazione alle relative commissioni di

valutazione.

c) Inconferibilità e incompatibilità degli incarichi apicali.

La materia è disciplinata dal DLGS 39/2013 e riguarda, per il Comune, la posizione del Segretario generale e dei responsabili di settore. La norma individua le situazioni che impediscono il conferimento o il mantenimento dell'incarico. La misura prevista è pertanto la seguente:

- Richiesta del rilascio della dichiarazione sostitutiva di atto notorio resa dal soggetto interessato, preliminarmente alla nomina;
- Verifica delle dichiarazioni del Segretario generale e dei Responsabili di settore attraverso accessi a banche dati pubbliche o ricerche in rete;
- Pubblicazione sul sito istituzionale "Amministrazione trasparente"
- Aggiornamento annuale delle dichiarazioni di incompatibilità e pubblicazione. Periodicità della misura: annuale

5.2.2 - Acquisizione di lavori, servizi e forniture (contratti pubblici).

a) Programmazione delle acquisizioni; redazione del cronoprogramma.

- Gli affidamenti devono essere programmati dal Responsabile di settore, nell'ambito della programmazione biennale degli acquisti di beni, servizi e forniture e del programma triennale e annuale dei lavori pubblici. Per acquisizioni non inserite nella programmazione dovrà essere evitato il frazionamento all'interno dei settori e tra settori diversi. In sede di controllo successivo, per quanto possibile, si procederà a verifica dell'eventuale frazionamento.

- Non è possibile ripetere incarichi, con rinnovi e semplici proroghe temporali, se questa opzione non è stata prevista e conteggiata all'atto del primo affidamento. Per questo si prevede che di tutte le proroghe e i rinnovi, non previsti dai documenti di iniziale affidamento, sia preventivamente informato il RPCT.

b) Progettazione della scelta (determina a contrarre), selezione dei partecipanti e del contraente.

- Il Comune dispone di due regolamenti, uno generale sui contratti, che disciplina anche le modalità di acquisizione, l'altro specifico per servizi e forniture "in economia" (così recita l'oggetto in linea con il DLGS 163/2006). La data di approvazione e di ultimo aggiornamento (1994 e 2011 nel primo caso, 2011 e 2015 nel secondo caso), attestano l'evidente difficoltà di aggiornare, con atto di consiglio, materie sottoposte a continue modifiche normative e regolamentari in genere.

In attuazione di quanto già previsto nei precedenti Piani triennali, questa Amministrazione comunale ha provveduto alla approvazione di una procedura interna denominata "LINEE GUIDA PER AFFIDAMENTI DIRETTI DI LAVORI, SERVIZI, FORNITURE" con delibera di giunta n. 97 del 6.10.2020.

Attualmente si provvede, come necessario, ai seguenti adempimenti:

- Redazione di un modello di determina da utilizzare per acquisizioni con affidamento diretto, modalità di affidamento che, come visto, ha visto ampliare la soglia di applicazione e necessita, pertanto, di maggiore vigilanza. Il modello, concordato con i settori, sarà da questi utilizzato come base per i singoli provvedimenti. In tale modo si definisce una standardizzazione delle procedure di acquisizione, oltre che del contenuto degli atti.

In tale ottica si dispone, con effetto immediatamente applicabile e direttiva per le linee guida, quanto segue.

- Determina a contrarre. Per affidamenti di importo inferiore a 40.000,00. La determina a contrarre riporta, con la necessaria esaustività: oggetto; motivo; tempi di realizzazione; clausole contrattuali essenziali; forma del contratto; controlli da effettuare; modalità di valutazione della congruità del prezzo; modalità di affidamento prescelta; criterio di aggiudicazione; rispetto della disciplina di acquisto su mercati elettronici o con convenzione.

- Scelta dei contraenti. Seguendo le linee guida ANAC, per gli affidamenti diretti è necessario svolgere indagini di mercato o ruotare gli operatori economici, salvo scelta motivatamente diversa. La determina contiene l'indicazione delle modalità di scelta degli operatori economici, con riguardo anche alla rotazione, e della congruità del prezzo. Questi due elementi devono essere specificamente indicati, sempre.

Come misura si prevede altresì la costituzione di albi per la selezione dei partecipanti, a cominciare dagli incarichi professionali (tecnici), eventualmente in collaborazione con altri Comuni.

c) Verifiche dell'aggiudicazione e controllo e stipula dei contratti.

- I contraenti dovranno inviare una dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà in materia di possesso

dei requisiti per contrarre con la P.A., di tracciabilità dei flussi finanziari, di rispetto del codice di comportamento e dell'art. 53, DLGS 165/2001. Su tali dichiarazioni devono essere effettuate le verifiche come previsto dal Codice dei Contratti. Anche in caso di massima urgenza, che non può essere il caso ordinario, i controlli più veloci, rappresentati dalla verifica del DURC e da quella al casellario ANAC, devono essere immediatamente eseguiti, prevedendo una clausola di risoluzione se gli ulteriori e successivi controlli avessero esito infausto.

d) Esecuzione del contratto.

- Nei provvedimenti via via previsti (SAL, atti di liquidazione ...) occorre indicare la avvenuta verifica della correttezza dell'esecuzione, anche indicando in concreto le modalità di esecuzione della prestazione laddove necessario.
- In caso di varianti il Responsabile del settore trasmette al RPCT la relativa determina.
- In caso di avvalimento, la verifica in corso di esecuzione dovrà estendersi anche al rispetto degli impegni contrattuali derivanti dall'avvalimento, anche in ordine alla effettiva presenza e consistenza delle risorse oggetto di avvalimento come risultanti dal contratto di avvalimento (già oggetto di verifica in sede di esame delle offerte).

e) Patti d'integrità.

Il Comune partecipa ai patti di integrità in materia di contratti disciplinati dalla Prefettura UTG di Firenze.

5.2.3 - Redazione di atti di progettazione e pianificazione.

La materia concerne le attività di progettazione di lavori, con affidamento esterno, e di pianificazione per atti di governo del territorio. Le misure previste sono le seguenti.

- Scelta del progettista con procedura ad evidenza pubblica, intendendosi motivata valutazione tra più offerte e profili professionali, salvo specifica e motivata deroga.
- Presenza di competenze interdisciplinari nel gruppo di progettazione, se necessario.
- Pubblicazione di un documento di sintesi delle osservazioni presentate.
- Partecipazione popolare come previsto dalla disciplina legislativa e regolamentare regionale.
- Per i piani attuativi di iniziativa privata, occorre definire linee guida, da approvare con atto di giunta.

5.2.4 - Attuazione della pianificazione.

I processi sono molteplici. In particolare le misure previste sono le seguenti.

- a) Calcolo degli oneri di urbanizzazione primaria e secondaria e del costo di costruzione.
 - Aggiornamento della delibera di approvazione degli oneri e del costo di costruzione.
 - Dare adeguata pubblicità della tabella degli oneri, mediante pubblicazione sul sito internet comunale.
- b) Individuazione delle opere di urbanizzazione.
 - Motivazione della necessità dell'opera, anche rispetto agli atti di programmazione.
 - Utilizzo del prezziario regionale o dei risultati delle gare di appalto condotte per la determinazione del valore, apponendo una riduzione derivante dagli sconti medi registrati in sede di appalto.
- c) Esecuzione delle opere di urbanizzazione.
 - Individuazione in convenzione di sanzioni.
 - Verifica del rispetto del cronoprogramma e dei requisiti delle imprese.
 - Individuazione del collaudatore da parte del Comune.
- d) Rilascio dei titoli abilitativi.
 - Applicazione del programma di gestione informatizzata delle pratiche, già attivo, evitando la consegna di pratiche in formato cartaceo.
 - Utilizzo del numero di protocollo come criterio di priorità nella trattazione delle pratiche.
 - Motivazione espressa delle richieste di integrazione documentale.
 - Controlli pianificati delle pratiche su base di criteri oggettivi.
- e) Ordinanze di demolizione.

Il tema dell'esecuzione delle ordinanze di demolizione riveste un'importanza rilevante, per l'esigenza di darvi attuazione in presenza di un inadempimento delle parti e della necessità di avere i flussi di cassa necessari per sostituirsi al privato inadempiente. Le misure predisposte sono le seguenti.

 - Predisporre nell'anno una ricognizione delle ordinanze di demolizione e della loro esecuzione o

meno. Il piano tiene conto della necessità di pagamento di un canone di occupazione da parte dei terzi che continuano a usufruire degli immobili.

- Proporre un piano di progressivo abbattimento degli immobili a seguito di ordinanze non evase.

5.2.5 - Autorizzazioni e concessioni.

- Per le autorizzazioni e concessioni in genere, è stato approvato, nel corso dell'anno 2020, un regolamento per la concessione di contributi, vantaggi economici e patrocini, in applicazione della L. 241/1990.

Indipendentemente dal nome che esse assumono, si prevede quanto segue:

- Invio della comunicazione di avvio del procedimento, ove previsto dalla legge.
- Conclusione dei procedimenti nei tempi previsti dalla legge e attivazione del meccanismo della sostituzione al fine di concludere il procedimento nei tempi previsti in caso di ritardo non giustificato.
- Relativamente ai controlli, occorre predeterminare i criteri generali di scelta delle fattispecie da controllare: come misura di rafforzamento dei controlli, si prevede la definizione di una check list standard da compilare da parte del personale addetto ai controlli; ciò consente una verifica completa ed uniforme.
- Relativamente ai soggetti che effettuano i controlli: onde prevenire conflitti di interesse, si prevede la seguente misura di segregazione delle funzioni: il soggetto che rilascia l'autorizzazione non può coincidere con il soggetto che effettua i controlli.
- Verrà effettuato un controllo dei termini procedurali, anche in modo progressivo su più anni: ogni Responsabile di settore fornirà i dati sulla base delle indicazioni di monitoraggio del RPCT.

5.2.6 - Sovvenzioni contributi sussidi e vantaggi economici

Nell'ambito dell'area, le misure di prevenzione vengono rafforzate in relazione alle previsioni della DELIBERA n. 468 del 16 giugno 2021 avente ad oggetto "Obblighi di pubblicazione degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone fisiche ed enti pubblici e privati (artt. 26 e 27 d.lgs. n. 33/2013): superamento della delibera numero 59 del 15 luglio 2013 recante "Pubblicazione degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone fisiche ed enti pubblici e privati (artt. 26 e 27, d.lgs. n. 33/2013)".

A tale riguardo, atteso che trattasi di un'area obbligatoria ad alto rischio corruttivo, visto anche l'aumento delle prestazioni in seguito alla crisi economica determinata dall'emergenza sanitaria, che ha reso necessaria l'istituzione di misure economiche per fare fronte a situazioni di povertà e disagio economico sociale, il Comune provvederà ad adeguare le misure di trasparenza alle previsioni della predetta determina.

Quali ulteriori misure di prevenzione si prevedono e mantengono rispetto agli anni precedenti le seguenti:

- attività di monitoraggio periodico sul rispetto dei tempi procedurali al fine di far emergere eventuali omissioni e anomalie nonché ritardi e/o interruzioni nella conclusione dei procedimenti che potrebbero essere sintomatici di problematiche ulteriori (controllo con cadenza almeno annuale);
- controlli incrociati con altre banche dati, al fine di verificare la corrispondenza e la veridicità dei dati (su un campione di almeno il 5% delle pratiche);
- controllo sui dati pubblicati, con cadenza almeno semestrale.

5.2.7 - Gestione delle entrate.

Nell'ambito della gestione delle entrate:

- Di elaborare gli elenchi delle persone morose, per debiti relativi a entrate tributarie o patrimoniali; per elenchi si intendono anche dati immediatamente estraibili da banche dati informatiche.
 - Di predeterminare i criteri per le attività di verifica e di accertamento inerenti al pagamento delle entrate; in assenza, il criterio è quello cronologico.
- Le misure di cui sopra sono in corso di adozione.

5.2.8 - Gestione del patrimonio.

Considerato che la situazione di partenza vede la presenza di un regolamento, relativo alla gestione del patrimonio per utilizzi duraturi, si prevede quanto segue:

- Adozione solo di provvedimenti espressi, nel senso che gli immobili possono essere "concessi", a

qualunque titolo, solo successivamente a un provvedimento espresso e scritto.

- Utilizzo di procedure ad evidenza pubblica, tranne casi motivati, anche per immobili concessi a soggetti privi di scopo di lucro.
 - Utilizzazione dei beni secondo il valore di mercato, salvo motivata riduzione per la presenza di un interesse pubblico prevalente.
 - Redazione di un regolamento comunale per la concessione degli immobili in uso occasionale
- Le misure sono in corso di adozione.

5.2.9 - Controlli, accertamenti e verifiche.

I processi riguardano più settori, talvolta in modo trasversale. La misura prevista è la seguente.

- Predeterminazione dei criteri generali di scelta delle fattispecie da controllare; per quanto possibile, stante la situazione della dotazione organica del Comune, svolgimento dei controlli in coppia o con la collaborazione di due funzionari; mancata coincidenza tra il soggetto che ha emanato il provvedimento di concessione/autorizzazione, con il controllore.

5.2.10 - Affari legali e contenzioso giudiziario.

I processi relativi al contenzioso sono concentrati in un settore, che si occupa della scelta del legale, del contratto e della gestione del rapporto, al netto delle scelte di merito che restano nella competenza di ciascun Responsabile del settore interessato dal contenzioso.

5.2.11 - Monitoraggio

Le attività di monitoraggio sono state parzialmente indicate in precedenza. In particolare esse sono consistono in due meccanismi. Anzitutto in sede di controllo successivo di regolarità degli atti e in secondo luogo con una ricognizione generale assieme ai Responsabili di settore entro il mese di settembre.

5.2.12 - Società ed organismi partecipati

In relazione alle società e agli altri organismi partecipati, il Comune:

- a) Pubblica sul proprio sito internet, sezione Amministrazione trasparente, i dati e i documenti previsti dal DLGS 33/2013;
- b) Può richiedere alle società e agli altri organismi partecipati se sia avvenuta la nomina del RPCT e quali misure di prevenzione della corruzione siano state adottate.

TITOLO 6 – LA TRASPARENZA

La trasparenza è una delle misure generali di prevenzione della corruzione più importanti dell'intero impianto delineato dalla legge 190/2012. Secondo l'art. 1 del d.lgs. 33/2013, come rinnovato dal d.lgs. 97/2016, la trasparenza è l'accessibilità totale a dati e documenti delle pubbliche amministrazioni. Detta "accessibilità totale" è consentita allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione all'attività amministrativa, favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.

La trasparenza, per il Comune di Lastra a Signa viene assicurata:

- attraverso la pubblicazione dei dati e delle informazioni elencate dalla legge sul sito web istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente";
- applicando l'istituto dell'accesso civico, semplice e generalizzato.

Il comma 1, dell'art. 5 del d.lgs. 33/2013, prevede: "L'obbligo previsto dalla normativa vigente in capo alle pubbliche amministrazioni di pubblicare documenti, informazioni o dati comporta il diritto di chiunque di richiedere i medesimi, nei casi in cui sia stata omessa la loro pubblicazione" (accesso civico semplice). Il comma 2, dello stesso art. 5, recita: "Allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico, chiunque ha diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione" obbligatoria ai sensi del d.lgs. 33/2013 (accesso civico generalizzato).

6.1 - Organizzazione

La presente sezione dedicata alla Programmazione della trasparenza si conforma e recepisce le

direttive del D.Lgs. 97/2016 e delle Linee Guida approvate dall'ANAC con la deliberazione 28/12/2016 n. 1310, nonché le successive modifiche apportate agli obblighi di pubblicazione dai provvedimenti normativi ed interventi regolatori dell'ANAC, via via approvati sino ad oggi.

Più in particolare, sono state individuate le misure e gli strumenti attuativi degli obblighi di trasparenza e pubblicazione previsti dalla normativa vigente.

Nella Tabella allegata (Allegato 3) sono stati riepilogati: gli obblighi di pubblicazione (inclusi quelli di più recente introduzione relativa al nuovo codice dei contratti pubblici), le misure di natura organizzativa tese ad assicurare la regolarità e la tempestività della pubblicazione delle informazioni di cui al DLGS 30/03/2013, come previsto dall'autorità nazionale anticorruzione PNA 2019 e Orientamenti 2022.

6.2 - Principi e collegamento con gli altri strumenti di programmazione

Nella presente sezione si prevedono le misure tese a dare organica attuazione al principio di trasparenza, livello essenziale delle prestazioni ex art. 117, co. 2, lett. m), Cost.

Si definiscono cioè le misure, i modi e le iniziative volti all'attuazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, ivi comprese le misure organizzative dirette ad assicurare la regolarità e la tempestività dei flussi informativi di cui all'art. 43, c. 3, d.lgs. 33 /2013, ovvero le misure volte a:

- garantire la massima diffusione degli atti, delle informazioni, dei documenti relativi all'attività del Comune;
- favorire in tal modo la conoscenza dell'attività istituzionale del Comune, il controllo e la partecipazione popolare, implementando i principi di buon andamento e imparzialità (art. 97 Cost.) e di sussidiarietà orizzontale (art. 118, Cost.).
- tutelare il diritto alla riservatezza dei dati personali, nelle forme previste dall'Autorità di garanzia per la protezione dei dati personali;
- completare le prescrizioni contenute nel presente PTPCT idonee a prevenire azioni e comportamenti implicanti corruzione, attraverso la pubblicazione delle informazioni e dei documenti previsti dalla normativa vigente.

Gli obiettivi indicati sono formulati in collegamento con la programmazione strategica e operativa del Comune così come definita, in via generale, nel Piano delle Performance.

6.3 - Livelli di trasparenza previsti

Il Comune garantisce la qualità delle informazioni inserite nel sito internet istituzionale, nel rispetto degli obblighi di pubblicazione previsti dalla legge, secondo i principi di integrità, aggiornamento completezza, tempestività, consultabilità, comprensibilità, omogeneità e accessibilità.

Il Comune, inoltre, assicura la conformità ai documenti originali in proprio possesso e l'indicazione della loro provenienza e la loro riutilizzabilità ai sensi dell'art. 6, d.lgs. n. 33/2013.

Nella pagina di apertura del sito istituzionale del Comune è presente una sezione denominata "Amministrazione trasparente", nella quale sono inseriti i dati e i documenti richiesti dalla legge.

La sezione "Amministrazione trasparente" è strutturata in sottosezioni, definite in aderenza alle indicazioni dell'ANAC, idonee a garantire la corretta pubblicazione dei dati richiesti dalla legge.

6.4 - Competenze, misure organizzative

La sezione "Amministrazione trasparente" è collegata direttamente al programma di gestione degli atti, così da rendere maggiormente fluida la pubblicazione consentendo di eseguirla già in fase di conclusione dell'atto.

Per rendere più efficiente la pubblicazione, a partire dall'anno 2020 la pubblicazione avviene attraverso la nuova sezione "Amministrazione trasparente" agganciato automaticamente al programma degli atti; ciascun settore pubblica gli atti di propria competenza secondo una ripartizione scritta delle competenze. È stata diffusa una circolare del RPCT che indica come si pubblica, cosa si pubblica e i rapporti con la privacy.

I Responsabili di settore inseriscono dati e documenti di propria competenza, ossia inerenti a procedimenti da loro gestiti. L'allegata griglia, che riprende quella allegata alla del. ANAC 1310/2016, indica le competenze di ciascun settore in relazione a ciascun obbligo di pubblicazione. Il RPCT può modificare la griglia attribuendo diversamente gli obblighi di pubblicazione.

Ciascun Responsabile può individuare uno o più dipendenti del suo settore a cui affidare l'attività di

inserimento dei dati, ferma restando la responsabilità del medesimo Responsabile di settore in caso di mancata o parziale pubblicazione o di mancata.

Ogni dipendente deve tempestivamente informare il proprio Responsabile di settore della presenza di dati e documenti rilevanti.

Di ogni ritardo od omissione deve essere tempestivamente informato il RPCT.

L'entrata in vigore di disposizioni che prevedono nuovi obblighi di trasparenza viene comunicata via posta elettronica a tutti i dipendenti interessati dal RPCT.

Il RPCT svolge almeno semestralmente un'attività di controllo sull'adempimento, da parte del Comune, degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente in rapporto alla griglia di attestazione degli obblighi di trasparenza prodotta dall'ANAC e firmata dal Nucleo di valutazione.

Ove non siano previsti specificamente termini diversi e fatti salvi gli eventuali aggiornamenti normativi o i chiarimenti dell'Autorità Nazionale Anticorruzione, si applicano per l'aggiornamento delle pubblicazioni le disposizioni sotto indicate:

- Aggiornamento "tempestivo": quando è prescritto l'aggiornamento "tempestivo" dei dati, ai sensi dell'art. 8 D. Lgs. 33/2013, la pubblicazione avviene nei trenta giorni successivi alla variazione intervenuta o al momento in cui il dato si rende disponibile.
- Aggiornamento "trimestrale" o "semestrale": se è prescritto l'aggiornamento "trimestrale" o "semestrale", la pubblicazione è effettuata nei trenta giorni successivi alla scadenza del trimestre o del semestre.
- Aggiornamento "annuale" in relazione agli adempimenti con cadenza "annuale", la pubblicazione avviene nel termine di trenta giorni dalla data in cui il dato si rende disponibile.

6.5 – Azioni ed obiettivi anno 2026

Con la delibera n. 497 del 3 dicembre 2025, l'Autorità Nazionale Anticorruzione mette a disposizione ulteriori schemi di pubblicazione così da favorire enti e amministrazioni nella gestione della sezione "Amministrazione Trasparente" dei portali istituzionali, semplificando le attività di pubblicazione e consultazione dei dati, grazie a modalità uniformi di organizzazione, codificazione e rappresentazione. Sono cinque i nuovi schemi approvati dall'Autorità e pubblicati sul sito istituzionale come allegati alla citata delibera, relativi agli artt. 14 (titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione e di governo e titolari di incarichi dirigenziali), 15-bis (incarichi conferiti nelle società controllate), 15-ter (amministratori ed esperti nominati da organi giurisdizionali o amministrativi), 33 (tempi di pagamento dell'amministrazione) e 41 (trasparenza del servizio sanitario nazionale) del decreto legislativo n. 33/2013.

Il Comune di Lastra a Signa si propone come obiettivo da raggiungere nell'anno 2026 l'aggiornamento delle 5 sezioni dell'amministrazione trasparente sulla base di quanto deliberato da ANAC.

Gli obiettivi di cui al presente piano sono orientati alla performance e alla realizzazione del valore pubblico, nonché alla trasparenza e anticorruzione:

- Proseguire un processo di innovazione, digitalizzazione e accessibilità: miglioramento della condivisione delle risorse e informazioni tramite i sistemi e le piattaforme digitali disponibili verso l'interno (tra gli uffici) e verso l'esterno (cittadini e terzi);
- Potenziare le capacità operative e di comunicazione: utilizzo sensibile e intelligente dei canali di comunicazione verso l'esterno capace di valorizzare il rapporto di fiducia tra cittadino e amministrazione; formazione inerente la gestione dei conflitti e il rapporto con il pubblico; cura dei mezzi di comunicazioni con attenzione anche alle disabilità e alle direttive sempre aggiornare del CAD.
- Incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza e sulle regole di comportamento per il personale del comune
- Miglioramento del ciclo della performance in una logica integrata (performance, trasparenza, anticorruzione): adozione del piano Performance e costante monitoraggio dell'andamento.
- Informatizzazione dei flussi per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente": adeguarsi agli aggiornamenti dei software capaci di migliorare le condizioni di interoperabilità e pubblicazione automatica che sono già in atto.
- Miglioramento della chiarezza e conoscibilità dall'esterno dei dati presenti nella sezione "Amministrazione Trasparente": si promuove la formazione relativa all'utilizzo dei programmi

atti a creare documenti da pubblicare in trasparenza, in modo sia la forma che il contenuto possano essere quanto più fruibili alla comprensione esterna.

6.6 – Pubblicazione di dati ulteriori

La pubblicazione puntuale e tempestiva dei dati e delle informazioni elencate dal legislatore è più che sufficiente per assicurare la trasparenza dell'azione amministrativa di questa Amministrazione. Pertanto, non è prevista la pubblicazione di ulteriori informazioni.

In ogni caso, i Responsabili dei settori/uffici possono decidere in completa autonomia di pubblicare i dati e le informazioni che ritengono necessari per assicurare la migliore trasparenza sostanziale dell'azione amministrativa.

I Responsabili di settore sono responsabili delle pubblicazioni nel rispetto della nuova normativa.

6.7 – Monitoraggio sulla trasparenza

Il monitoraggio sull'attuazione della trasparenza è volto a verificare se l'amministrazione/ente ha individuato misure organizzative che assicurino il regolare funzionamento dei flussi informativi per la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente"; se siano stati individuati i responsabili della elaborazione, trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati; se non siano stati disposti filtri e/o altre soluzioni tecniche atte ad impedire ai motori di ricerca web di indicizzare ed effettuare ricerche, salvo le ipotesi consentite dalla normativa vigente; se i dati e le informazioni siano stati pubblicati in formato di tipo aperto e riutilizzabili.

Il monitoraggio sulle misure di trasparenza consente al RPCT di formulare un giudizio sul livello di adempimento degli obblighi di trasparenza indicando quali sono le principali inadempienze riscontrate nonché i principali fattori che allentano l'adempimento.

Il RPCT svolge almeno semestralmente un'attività di controllo sull'adempimento, da parte del Comune, degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente in rapporto alla griglia di attestazione degli obblighi di trasparenza prodotta dall'ANAC e firmata dal Nucleo di valutazione.

6.8 - Accesso civico ed accesso civico generalizzato

I Responsabili di settore sono responsabili per l'accesso e per l'accesso civico ai documenti relativi a procedimenti amministrativi di loro competenza.

Ciascun Responsabile può individuare uno o più dipendenti del proprio settore a cui affidare l'attività di risposta alle istanze di accesso civico, ferma restando la responsabilità del medesimo Responsabile di settore in caso di risposta assente o in ritardo.

In attuazione degli indirizzi ANAC questa Amministrazione ha istituito il registro degli accessi, pubblicato nella sezione amministrazione trasparente. Ogni responsabile di settore invia ogni sei mesi i dati necessari: numero di istanze accessi, distinguendo tra documentale, civico e generalizzato, e numero delle istanze accolte e rigettate. L'aggiornamento è pertanto semestrale.

ALLEGATI

ALL.1: Matrice dei rischi;

ALL.2 Mappatura dei procedimenti per processo;

ALL.3 Tabella obblighi di trasparenza

2.5 Piano accessibilità fisica e digitale

2.5.1 Piano di accessibilità fisica

La normativa di riferimento vigente in materia di accessibilità fisica è la seguente:

a) Legge 13/1989 "Disposizioni per favorire il superamento e l'eliminazione delle barriere architettoniche negli edifici privati", la quale comprende anche gli edifici residenziali pubblici, di nuova costruzione o da ristrutturare;

b) D.M. n. 236/1989, regolamento di attuazione della L. 13/1989 “Prescrizioni tecniche necessarie a garantire l'accessibilità, l'adattabilità e la visitabilità degli edifici privati e di edilizia residenziale pubblica sovvenzionata e agevolata, ai fini del superamento e dell'eliminazione delle barriere architettoniche”;

c) DPR n. 503/1996 “Norme per l'eliminazione delle barriere architettoniche negli edifici, spazi e servizi pubblici”, il quale stabilisce che tutti gli spazi pubblici debbano garantire la fruizione a chiunque abbia capacità motoria limitata, che si traduce non solo nell'abbattimento delle barriere architettoniche, ma anche nell'installazione di tutti gli ausili necessari agli edifici pubblici per poterli definire accessibili;

d) Legge n. 68/1999 “Norme per il diritto al lavoro dei disabili” che stabilisce che i datori di lavoro pubblici e privati che hanno più di cinquanta lavoratori occupati sono tenuti ad avere alle loro dipendenze il 7% di lavoratori appartenente alle categorie protette.

Anche nel presente P.I.A.O. 2026-2028 si conferma l'analisi ricognitiva sulla situazione di accessibilità delle sedi del Comune di Lastra a Signa, svolta dal Settore 4 “Governo del Territorio e Infrastrutture”, che si è focalizzata sulle strutture attive e stabilmente occupate da personale dell'Ente. La ricognizione ha evidenziato che viene garantita in ogni singola struttura l'accessibilità e la visitabilità degli spazi interni, tale da consentire la fruizione dell'edificio sia al pubblico che al personale in servizio, secondo le disposizioni legislative sopra riportate.

Di seguito si riporta un'analisi sintetica delle principali dotazioni in materia di accessibilità delle sedi prese in esame nella ricognizione.

Palazzo Comune:

- entrata accessibile tramite rampa per disabili, tutti i piani raggiungibili tramite ascensore interno, servizi igienici accessibili al piano terreno e al piano 1, parcheggio riservato nelle immediate vicinanze;

Palazzo Pretorio (Lavori Pubblici e Urbanistica):

- entrata accessibile tramite rampa per disabili, raggiungibile il piano terreno, servizi igienici accessibili tramite rampa mobile, parcheggio riservato nelle immediate vicinanze;

Polizia Municipale:

- entrata accessibile tramite scivolo su marciapiede, servizio igienico accessibile al piano terreno;

Servizi sociali e ufficio servizi alla persona (c.d. omnicomprensivo);

- entrata accessibile, tutti i piani raggiungibili tramite ascensore interno, servizi igienici accessibili al piano 1.

Si segnala come siano stati ultimati nel marzo 2026 i lavori edili per rendere ancora più agevole l'accesso al Palazzo Comunale, attraverso la sostituzione della previgente rampa di accosso in legno, con una rampa in muratura di più ampie dimensioni, che consente dunque una ulteriore facilitazione nell'accesso.

2.5.2 Piano di accessibilità digitale

Al fine di rendere i sistemi informatici del Comune di Lastra a Signa capaci di fornire informazioni fruibili, senza discriminazioni, anche da parte di coloro che a causa di disabilità necessitano di tecnologie assistive o configurazioni particolari, l'Ente ha fatto domanda di partecipazione al bando PNRR Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" che ha proprio come specifico obiettivo l'adesione ai modelli standard di sito comunale e di servizi digitali al fine di migliorare l'esperienza utente dei servizi al cittadino così declinata:

- **Sito comunale:** mettere a disposizione dei cittadini interfacce coerenti, fruibili e accessibili, secondo il modello di sito comunale, e in conformità con le Linee guida emanate ai sensi del

d.lgs. 82/2005 e l'e-government benchmark relativamente agli indicatori della "user-centricity" e della trasparenza, come indicato dall'eGovernment benchmark Method Paper 2020-2023;

- **Servizi digitali al cittadino:** mettere a disposizione dei cittadini una serie di procedure erogate online a livello comunale, tramite interfacce coerenti, fruibili e accessibili, con flussi di servizio quanto più uniformi, trasparenti e utente-centrici

Il Comune di Lastra a Signa ha ricevuto con prot. n° 136/2023 la comunicazione da parte del Dipartimento per la Trasformazione Digitale dell'assegnazione del finanziamento di 155.234,00 €, relativi alla candidatura n° 50.965 - CUP F81F22004760006 per la realizzazione della Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici".

L'Ente ha affidato la realizzazione del progetto con determina n° 967/2023 recante "CED - PA DIGITALE 2026 - MISURA 1.4.1 "ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - COMUNI (SETTEMBRE 2022)" - M1C1 PNRR INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - NEXTGENERATIONEU" AFFIDAMENTO DIRETTO TRAMITE RDO SU MEPA, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B), DEL D. LGS.36/2023, ALLA DITTA MAGGIOLI S.P.A., P. IVA 02066400405 - SPESA FINANZIATA CON DECRETO DI FINANZIAMENTO 135 - 1 / 2022 - PNRR - CUP F81F22004760006 - CIG 99458853F2".

Il progetto è adesso in fase di verifica da parte degli asseveratori del Dipartimento, ma è già on line ed è stato progettato e realizzato seguendo le linee guida WCAG 2.1 previste dallo standard internazionale WAI del W3C, in coerenza con i requisiti di accessibilità WCAG 2.1 - level AA.

Inoltre, sono stati recepiti e applicate le linee guida di verifica tecnica definite dalla Legge del 9 gennaio 2004 n° 4 "Disposizioni per favorire l'accesso dei soggetti disabili agli strumenti informatici" e dal suo recente aggiornamento del Decreto Ministeriale del 20 marzo 2013 "Allegato A. Regole tecniche disciplinanti l'accessibilità agli strumenti didattici e formativi a favore degli alunni disabili".

I principi che hanno guidato la realizzazione sono stati definiti sulla base di quanto indicato dalle linee guida WAI del W3C, tra le principali:

- sono state utilizzate unicamente le tecnologie specificate dalle linee guida del W3C;
- per ogni contenuto audio visivo è stato fornito un contenuto che, una volta presentato all'utente, svolge essenzialmente la stessa funzione o raggiunge lo stesso scopo del contenuto originario;
- non si è fatto affidamento unicamente sui colori, in questo modo il testo e la grafica sono comprensibili anche se consultati senza colore;
- sono stati usati in modo appropriato i marcatori e i fogli di stile;
- il layout è stato progettato e garantisce l'indipendenza dai vari dispositivi (collegato alla modalità responsive);
- sono stati progettati e forniti meccanismi di navigazione chiari e consistenti al fine di aumentare la probabilità che una persona possa trovare sul portale ciò che sta cercando;
- sono state inserite tabelle dotate dei giusti marker affinché i browser ed i vari user agent possano trasformarle a seconda dell'esigenza.

Inoltre l'Ente per il triennio 2026-28 intende dotarsi di un apposito servizio per l'analisi tecnica dell'accessibilità e per la redazione della dichiarazione di accessibilità per il portale web istituzionale del comune, definendo su base annuale gli obiettivi di accessibilità da raggiungere, ed inoltre vuole attivare un widget sul sito per migliorare l'accessibilità mediante la presenza di un bottone per attivare un lettore vocale di testi, un bottone per ottimizzare i contrasti, modificare la grandezza dei testi, e la possibilità di visualizzare un cursore più grande.

Inoltre abbiamo proseguito a trasmettere in diretta le sedute del Consiglio Comunale, così da renderle fruibili ai cittadini fisicamente impossibilitati a recarsi presso la sala consiliare, pubblicando lo streaming sia sulla pagina Youtube ufficiale dell'Ente (https://www.youtube.com/channel/UCn5LheOFrknEtSXSg4Ax_rA), sia sul portale dedicato

(<https://lastraassigna.consiglicloud.it/home>), servizio questo che è stato acquistato con determina n° 988/2024 recante “CED - ACQUISTO DI NUOVO IMPIANTO MICROFONICO, AUDIO E VIDEO E RELATIVI SERVIZI CLOUD PER LA GESTIONE INFORMATIZZATA DELLE SEDUTE CONSILIARI - AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 50, C. 1, LETT. B), DEL D. LGS. 36/2023, MEDIANTE ODA SU MEPA, ALLA DITTA MICROVISION S.R.L. - VIA WALTER TOBAGI, 12 - 94016 PIETRAPERZIA (EN) - P. IVA: 04565170877 - DETERMINA A CONTRARRE - CIG B47BEDC17B”.

Sul punto si segnala l'avvenuta realizzazione del piano inserito nel Piano Performance 2023, oltre ai progetti PaDigitale2026 di cui al paragrafo successivo, costituito dall'attivazione nell'anno 2023 di uno sportello dedicato presso l'URP per l'attivazione delle credenziali SPID, aderendo all'iniziativa della Regione Toscana in collaborazione con Lepida S.c.p.A. (il servizio in oggetto mira espressamente ad aiutare i cittadini nell'attivazione delle credenziali SPID quale strumento ormai indispensabile per accedere a molteplici servizi delle PP.AA.).

Anche nel 2025 è stato attivato un bando per portare avanti il progetto Botteghe della Salute in collaborazione con Anci e Regione Toscana per offrire assistenza ai cittadini per il rilascio delle credenziali SPID e come punto di prenotazione visite mediche CUP; l'URP offre poi assistenza al rilascio delle C.I.E. e relative credenziali per l'accesso ai servizi online delle pubbliche amministrazioni....”, progetto che l'Amministrazione attiverà anche nel corso del 2026.

2.6 Piano delle azioni concrete e delle procedure di semplificazione e reingegnerizzazione

In applicazione dei principi sanciti nell'Agenda Digitale e nel Piano Triennale per l'Informatizzazione delle PPAA, come confermati dal PNRR e recepiti nel Piano Triennale per l'Informatica approvato con D.G. n. 73 del 17.5.2022 l'Ente sta portando avanti e si prefigge di implementare ulteriormente la reingegnerizzazione dell'infrastruttura IT.

In particolare la spinta alla digitalizzazione dei servizi della pubblica amministrazione, risponde anche alle esigenze di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che si sviluppa intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo tra cui quello della digitalizzazione e innovazione. Il PNRR prevede in particolare nella componente denominata “Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA”, investimenti pari a 9,75 Mld.

Questa misura contribuirà in maniera determinante a supportare la strategia di digitalizzazione in corso, erogando finanziamenti per progetti specifici che dovranno necessariamente essere concepiti in armonia con le disposizioni del CAD e di tutte le altre normative e linee guida pubblicate.

Le azioni intraprese mirano al raggiungimento di vari obiettivi, alcuni delineati dal Codice dell'amministrazione digitale, Sez. II D.Lgs. n.82/2005 quali:

1. Diritto all'uso delle tecnologie: chiunque ha il diritto di usare le soluzioni e gli strumenti del CAD nei rapporti con le pubbliche amministrazioni;
2. Identità digitale e domicilio digitale: chiunque ha il diritto di accedere ai servizi on-line delle PA tramite la propria identità digitale;
3. Effettuazione di pagamenti con modalità informatiche: le PA sono obbligate ad accettare tramite la piattaforma PogoPA i pagamenti spettanti a qualsiasi titolo attraverso sistemi di pagamento elettronico;
4. Comunicazioni tra imprese e amministrazioni pubbliche: tutte le comunicazioni tra imprese e pubblica amministrazione, e viceversa, avvengono esclusivamente utilizzando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione;
5. Utilizzo del domicilio digitale: le comunicazioni tramite i domicili digitali sono effettuate agli indirizzi inseriti negli appositi elenchi istituiti (IPA, INI PEC, INAD);
6. Diritto a servizi on-line semplici ed integrati: chiunque ha diritto di fruire dei servizi erogati dalle

PA in forma digitale;

7. Alfabetizzazione informatica dei cittadini: lo Stato e le PA promuovono iniziative volte a favorire la diffusione della cultura digitale tra i cittadini;

8. Connettività alla rete internet negli uffici e nei luoghi pubblici: le PA favoriscono la connettività alla rete internet negli uffici e nei luoghi pubblici;

9. Partecipazione democratica elettronica: le PA favoriscono ogni forma di uso delle tecnologie per promuovere una maggiore partecipazione dei cittadini.

Per la realizzazione di tali obiettivi, come già previsto nel P.I.A.O. 2022-2024, 2023-2025 e 2024-2026, l'Ente ha partecipato ai bandi di PADIGITALE 2026 ed in particolare:

a) Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" Comuni Aprile 2022

b) Misura 1.4.3 "Adozione app IO" Comuni Aprile 2022

c) Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA" Comuni Aprile 2022

d) Misura 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud Luglio 2022

e) Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni Aprile 2022

f) Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali"

A questi si sono aggiunti poi nel corso del 2023 la Misura 1.3.1 Piattaforma digitale nazionale e la riproposizione nel gennaio 2024 del progetto Avviso Investimento 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA Locali" Comuni Novembre 2023 in sostituzione del precedente Avviso 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud Luglio 2022, visto che il bando Novembre 2023 presentava maggiori possibilità di finanziamento e minor rischio di mancata asseverazione in fase di verifica finale di verifica del progetto.

Nel corso del 2023 e del 2024 sono state portati avanti tutti gli step previsti dal cronoprogramma di ciascun progetto ed in particolare sono stati chiusi e liquidati i progetti Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA" Comuni Aprile 2022, Avviso Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali" Comuni (Settembre 2022) e Avviso Misura 1.3.1 Piattaforma digitale nazionale; nel corso del 2025 si tratta dunque di proseguire nell'attuazione del cronoprogramma, nell'affidamento dei servizi, e nel monitoraggio dell'attuazione degli stessi, nell'attività di asseverazione da parte del Team Digitale del Ministero, fino alla fase della richiesta finale di erogazione del contributo e di verifica della liquidazione dello stesso per i restanti progetti avviati e al momento ed in fase di attuazione e/o di asseverazione e liquidazione (trattasi dell' Avviso Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" Comuni Aprile 2022 avviato, attuate le azioni intermedie e da completare, dell' Avviso Misura 1.4.3 "Adozione app IO" Comuni Aprile 2022 completato e in attesa liquidazione, dell' Avviso Investimento 1.2 "Abilitazione al Cloud per le PA Locali" Comuni Novembre 2023 avviato e da completare, dell' Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni Settembre 2022 avviato.

Nel 2024 l'Ente ha partecipato ai progetti "Investimento 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) - Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC) - COMUNI (LUGLIO 2024)" - M1C1 PNRR FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA - Next Generation EU e Missione 1 - Componente 1 - Investimento 2.2. Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)".

Nel 2025 l'Ente ha partecipato ai progetti MISURA 1.3.1 "PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI" Archivio Nazionale dei Numeri Civici delle Strade Urbane (ANNCSU) COMUNI (MAGGIO 2025), Misura 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)", Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE)" (Enti Terzi), nonché Avviso Pubblico "Risorse in Comune" finalizzato all'acquisto di beni e servizi sul Catalogo "Mepa" nell'ambito della Linea progettuale "Sviluppo di modelli organizzativi per il rafforzamento della capacità amministrativa delle comunità territoriali".

Nel corso del 2026 l'Ente ha poi partecipato al bando "Avviso pubblico rivolto alle Pubbliche Amministrazioni per l'adeguamento alle Specifiche Tecniche per l'interoperabilità dei sistemi

gestionali delle risorse umane del settore pubblico a valere sul PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 2.3 Sub-investimento 2.3.2 “Sviluppo delle capacità nella pianificazione, organizzazione e formazione strategica della forza lavoro”.

Tutte le candidature sono state accettate e finanziate e sono al momento in corso secondo i cronoprogrammi previsti da ciascun progetto.

Complessivamente il Comune di Lastra a Signa ha approvato progetti di semplificazione e reingegnerizzazione delle procedure, in particolare nell'ambito dei progetti PaDigitale 2026 di cui sopra, per un totale di € 594.000,00 di finanziamenti.

Sezione 3: Organizzazione e capitale umano

Nella presente sezione vengono illustrate la struttura organizzativa e le attività svolte dal Comune di Lastra a Signa in termini, in particolare, di organizzazione del lavoro agile, di assunzione del personale e di formazione dello stesso.

3.1 Struttura organizzativa Sindaco Giunta e dotazione organica

Il Comune di Lastra a Signa ha provveduto ad aggiornare la propria struttura organizzativa, prima con la delibera di Giunta n. 32 DEL 31/03/2025 recante “NUOVA MACROSTRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL COMUNE E RELATIVO FUNZIONIGRAMMA E GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE”, struttura organizzativa poi aggiornata con la delibera di Giunta n. 23 del 25/02/2026 “NUOVA MACROSTRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL COMUNE E RELATIVO FUNZIONIGRAMMA, GRADUAZIONE DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI”.

La nuova struttura organizzativa è distinta in n. 10 settori retti da posizione organizzativa (ai sensi dell'art. 109, c. 2, DLGS 267/2000) è la seguente:

SETTORE 1 Affari Generali Legali e Risorse Umane Affari Generali - Affari Legali – Segreteria Generale - Segreteria Organi Politici - Gare e Contratti - Personale - Formazione - Partecipate - Trasparenza e Anticorruzione - Vice Segretario Generale

SETTORE 2 – Formazione della Persona e Politiche Giovanili Servizi educativi e scolastici - Sport - Politiche giovanili

SETTORE 3 – Ragioneria e Servizi al Cittadino Ragioneria - Bilancio - Sportello Unico al Cittadino (URP) - Servizi Demografici e Elettorali - Messaggi e notifiche;

SETTORE 4 – Lavori Pubblici e Protezione Civile Lavori Pubblici - Protezione Civile – Demanio e Patrimonio - Progettazione strategica - Risorse Europee - Trasporto pubblico locale;

SETTORE 5 - Cura del Patrimonio e Agricoltura Cura patrimonio (manutenzione ordinaria) - Agricoltura - Gestione Global service

SETTORE 6 – Polizia Locale Polizia Amministrativa e controllo del territorio - Polizia stradale e polizia giudiziaria;

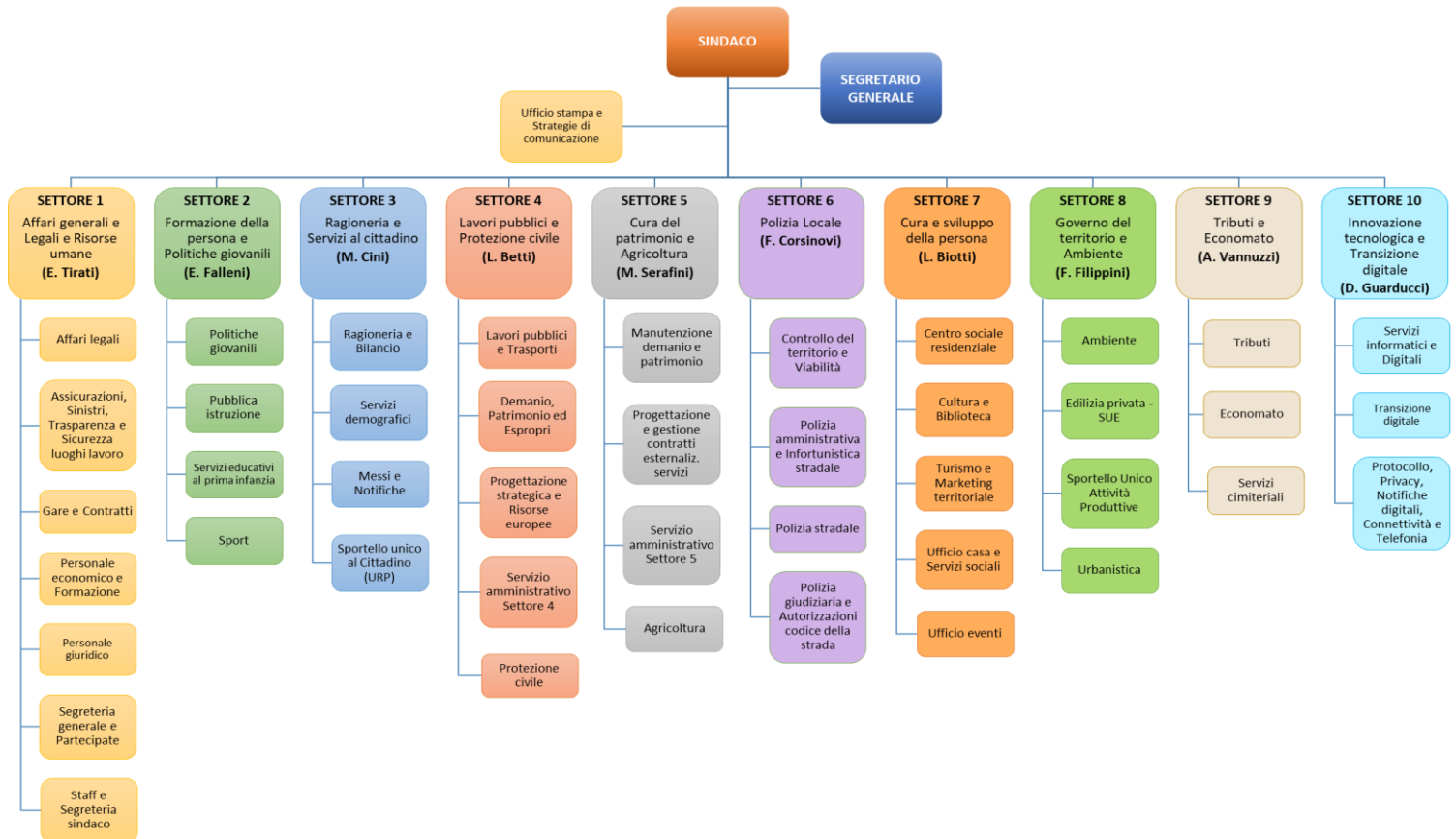
SETTORE 7 – Cura e Sviluppo della persona Servizi sociali (gestione rapporti con SDS) - Cultura - Turismo e marketing territoriale - Ufficio Casa;

SETTORE 8 – Governo del Territorio e Ambiente Edilizia Privata (SUE) - Urbanistica - Suap - Ambiente -SIT

SETTORE 9 – Tributi e Economato Tributi e Economato;

SETTORE 10 – Innovazione tecnologia e Transizione Digitale Servizi Informatici - Gestione telefonia fissa, mobile e connettività - Notifiche digitali - Protocollo Informatico - Sito Web - Resp.

Il nuovo Organigramma dell'Ente è così composto:



La Giunta comunale in carica per il quinquennio 2024-2029, nominata con Decreto del sindaco n. 7 del 17.6.2024, risulta al momento così composta:

- Emanuele Caporaro, Sindaco, con deleghe in materia di Lavori Pubblici e Opere Strategiche, Urbanistica, Centro Sociale, Rapporti con gli Enti superiori, Protezione Civile, Edilizia Privata, Comunicazione e Informazione;
- Mirio Bogani Assessore con delega a Manutenzioni, Decoro Urbano, Commercio e Sviluppo economico, Marketing territoriale, Sport;
- Annamaria Di Giovanni, Assessore con delega a: Mobilità e Trasporti, Ambiente, Sicurezza, Polizia Municipale, Sociale, Fondi Europei;
- Massimo Galli, Assessore con delega a Cultura, Associazionismo e Volontariato, Pubblica istruzione, Eventi e Manifestazioni;
- Massimo Lari, Assessore con delega a: Finanze, Tributi, Bilancio, Personale, Patrimonio, Società e Partecipate;
- Francesca Tozzi, Assessore con delega a: Casa, Politiche giovanili, Smart City, Pari Opportunità, Rapporti con le frazioni, Agricoltura;

All'Assessore Annamaria Di Giovanni viene inoltre conferito l'incarico di "Vicesindaco", con tutti i poteri e competenze stabilite per questo incarico dalla legge e dallo Statuto Comunale.

La dotazione organica dell'Ente, così come risulta nel PTFP 2026-2028 di cui alla Sezione 3.3. è la seguente:

rideterminazione dotazione organica teorica	dotazione organica teorica del GC 59/2018	personale effettivo a ruolo al 31/12/2025	personale rapporto lavoro flessibile	totale in servizio al 31/03/2026	cessazioni previste nel triennio 2026-2028	assunzioni previste nel triennio 2026-2028	personale rapporto lavoro flessibile	organico previsto a fine triennio	personale congelato trasferito a sds
Segretario G.	1	1	0	1	0	0	0	1	0
Categoria D	27	34	1	29	1	7	0	35	4
Categoria C	41	36	0	37	1	9	0	45	1
Categoria B	47	27	0	26	5	3	0	24	0
Categoria A	0	0	0	0	0	0	0	0	0
totale	116	98	1	93	7	19	0	105	5

3.2 Organizzazione del lavoro agile

3.2.1 Piano Organizzativo Lavoro Agile (POLA) 2026-2028

Il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (P.O.L.A.) 2024-2026 del Comune di Lastra a Signa è stato approvato congiuntamente al P.I.A.O. 2024-2026 con D.G. n. 19_2024 recante "PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) DEL COMUNE DI LASTRA A SIGNA 2024-2026 APPROVAZIONE".

Il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (P.O.L.A.) 2025-2027 confermava integralmente il P.O.L.A. 2024-2026 posto che lo stesso aveva già recepito gli aggiornamenti normativi medio tempore intervenuti, ed in particolare il parere ARAN CFC118b sulla possibilità di effettuare una giornata "mista" tra lavoro agile e lavoro in presenza solo in ipotesi eccezionali e tassative e la direttiva "Lavoro Agile" del Ministero della Pubblica Amministrazione del 29.12.2023 che ha ribadito la possibilità per i c.d. lavoratori fragili di svolgere la prestazione lavorativa in modalità agile, anche derogando al criterio della prevalenza dello svolgimento della prestazione lavorativa in presenza, fattispecie questa che era comunque prevista anche nel il P.O.L.A. 2023-2025 e 2024-2026.

Anche il P.O.L.A. 2026-2028 si pone in linea di continuità con i piani organizzativi del Lavoro agile precedenti.

E' stata unicamente aggiunto all'art. 10 comma 11 del P.O.L.A. 2026-2028 il richiamo alla previsione di cui all'art. 40 comma 3 dell'ipotesi di accordo per il CCNL Funzioni Locali Triennio 2022-2024 in fase di approvazione nella parte in cui prevede che "... In particolare, per i lavoratori che documentino particolari esigenze di salute o che assistano familiari con disabilità in situazioni di gravità ai sensi della L. 104/1992 o che godano dei benefici previsti dal D.Lgs 151/2001 a sostegno della genitorialità e per le altre casistiche individuate in sede di contrattazione collettiva integrativa, con l'accordo individuale di cui all'art. 65 del CCNL 16.11.2022 è possibile estendere il numero di giorni di attività resa in modalità agile rispetto a quelle previste per il restante personale...".

La Legge 7 agosto 2015, n.124 "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche" -c.d. riforma Madia- ha costituito il momento di avvio verso una progressiva apertura nel pubblico impiego a forme alternative e flessibili di rapporto di lavoro, ispirate inizialmente dall'obiettivo di conciliare i tempi di vita ed i tempi di lavoro.

Ed, infatti, l'art. 14 della Legge 124/2015 – recante "Promozione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro nelle amministrazioni pubbliche" – aveva previsto che "le amministrazioni, ..., adottano misure organizzative volte a fissare obiettivi annuali per l'attuazione del telelavoro e per la sperimentazione, anche al fine di tutelare le cure parentali, di nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa che permettano, entro tre anni, ad almeno il 10 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano, di avvalersi di tali modalità, garantendo che i dipendenti che se ne avvalgono non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera". La norma prevedeva che "l'adozione delle misure organizzative e il raggiungimento degli obiettivi suddetti costituiscono oggetto di valutazione nell'ambito dei percorsi di misurazione della performance organizzativa e individuale all'interno delle amministrazioni pubbliche". Le amministrazioni pubbliche dovevano adeguare altresì i propri sistemi di monitoraggio e controllo interno, individuando specifici indicatori per la verifica dell'impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'azione amministrativa, "nonché sulla qualità dei servizi erogati, delle misure

organizzative adottate in tema di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative”.

Tale disposizione ha consentito a ciascuna amministrazione, nell'ambito della propria autonomia organizzativa, di individuare le modalità innovative, alternative al telelavoro, più adeguate rispetto alla propria organizzazione, fermo restando il rispetto delle norme e dei principi in tema di sicurezza sul luogo di lavoro, tutela della riservatezza dei dati e verifica dell'adempimento della prestazione lavorativa.

Proprio nel solco tracciato dalla Legge 124/2015 veniva emanata la Legge 22 maggio 2017, n.81, recante “Misure per la tutela del lavoro autonomo non imprenditoriale e misure volte a favorire l'articolazione flessibile nei tempi e nei luoghi del lavoro subordinato”.

Al capo II della suddetta Legge (artt. 18-24) si trova l'attuale disciplina del lavoro agile che pone l'accento sulla flessibilità organizzativa, sulla volontarietà delle parti che sottoscrivono l'accordo individuale e sull'utilizzo di strumentazioni che consentano di lavorare da remoto.

In particolare, l'articolo 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81 definisce il lavoro agile quale “..modalità di esecuzione del rapporto di lavoro subordinato stabilita mediante accordo tra le parti, anche con forme di organizzazione per fasi, cicli e obiettivi e senza precisi vincoli di orario o di luogo di lavoro, con il possibile utilizzo di strumenti tecnologici per lo svolgimento dell'attività lavorativa. Si prevede che la prestazione lavorativa debba essere eseguita in parte all'interno di locali aziendali e in parte all'esterno senza una postazione fissa, entro i soli limiti di durata massima dell'orario di lavoro giornaliero e settimanale, derivanti dalla legge e dalla contrattazione collettiva”.

Il comma 3 del medesimo articolo prevede l'estensione del lavoro agile anche al pubblico impiego, disponendo che la disciplina dettata si applica, in quanto compatibile, “... anche nei rapporti di lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, secondo le direttive emanate anche ai sensi dell'articolo 14 della legge 7 agosto 2015, n. 124, e fatta salva l'applicazione delle diverse disposizioni specificamente adottate per tali rapporti”.

In attuazione delle norme sopra citate il 3 giugno 2017 il Dipartimento della Funzione pubblica ha adottato la direttiva n. 3/2017 – recante le linee guida sul lavoro agile nella PA – che è divenuto il principale riferimento per la disciplina del lavoro agile nella PA prima dell'emergenza COVID-19.

Le disposizioni riguardanti il lavoro agile nella Pubblica Amministrazione, però, sono rimaste per lungo tempo inattuata o poco considerate negli enti locali.

Tuttavia, nel mese di marzo 2020, il lavoro agile nella Pubblica Amministrazione subisce una brusca accelerata dovuta, come detto, all'emergenza COVID-19, stravolgendo l'intero sistema delle relazioni sociali con l'imposizione del distanziamento sociale e fisico.

E' così sorta, all'improvviso, la necessità di apportare profonde modifiche alle modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, al fine di garantire la tutela della salute dei cittadini e dei lavoratori.

Il Comune di Lastra a Signa, alla luce della emergenza epidemiologica da Covid-19 e della normativa medio tempore è intervenuta in materia dal mese di febbraio del 2020 (vds la Direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione n. 1 del 25/02/2020, la Circolare del Ministero della Pubblica Amministrazione n. 1 del 04/03/2020 recante: “Misure incentivanti per il ricorso a modalità flessibili di svolgimento della prestazione lavorativa”, il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 9.3.2020 recante “Ulteriori disposizioni attuative del decreto-legge 23 febbraio 2020, n. 6, recante misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, applicabili sull'intero territorio nazionale”, con deliberazione della Giunta Comunale n. 26 del 10.3.2020 recante “REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL LAVORO AGILE PER EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID 19” ha approvato il Regolamento sulla disciplina del lavoro agile all'interno dell'Ente, dandone poi immediata attuazione.

Il lavoro agile, tuttavia, da misura di carattere emergenziale legata alla emergenza Covid-19, è stato individuato dal Legislatore come modalità ordinaria di organizzazione del lavoro all'interno delle pubbliche amministrazioni.

In particolare, il Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 “Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID- 19”, convertito con modificazioni con Legge 17 luglio 2020 n.77, ha disposto all'art.263 comma 4-bis che “Entro il 31 gennaio di ciascun anno, le amministrazioni pubbliche redigono, sentite le organizzazioni sindacali, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA), quale sezione del

documento di cui all'articolo 10, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150. Il POLA individua le modalità' attuative del lavoro agile prevedendo, per le attività' che possono essere svolte in modalità' agile, che almeno il 60 per cento dei dipendenti possa avvalersene, garantendo che gli stessi non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità' e della progressione di carriera, e definisce, altresì, le misure organizzative, i requisiti tecnologici, i percorsi formativi del personale, anche dirigenziale, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della digitalizzazione dei processi, nonché' della qualità' dei servizi erogati, anche coinvolgendo i cittadini, sia individualmente, sia nelle loro forme associative. In caso di mancata adozione del POLA, il lavoro agile si applica almeno al 30 per cento dei dipendenti, ove lo richiedano”.

In applicazione dell'art. 263 comma 4-bis del DL. 34/2020 di modifica dell'art.14 della Legge 7 agosto 2015, n.124 – il Comune di Lastra a Signa con Delibera di Giunta n. 29 del 16.3.2021 recante “APPROVAZIONE P.O.L.A. (PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE) 2021 -2023”, con l'esplicito intento di regolamentare l'istituto del lavoro agile anche a prescindere dalla emergenza Covid.

Tenuto conto della normativa medio tempore intervenuta in materia e segnatamente del DPCM 23.9.2021 nella parte in cui prevedeva che a decorrere dal 15 ottobre 2021 il lavoro in presenza sarebbe dovuto tornare ad essere la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa. Con il DM del Ministero per la Pubblica Amministrazione dell'8.10.2021 è stato poi previsto che a decorrere dal 15 ottobre 2021, nel rispetto delle vigenti misure di contrasto al fenomeno epidemiologico adottate dalle competenti autorità, le pubbliche amministrazioni adottassero una serie di misure organizzative per garantire il rientro in presenza del personale dipendente (ad esempio flessibilità degli orari di sportello e di ricevimento dell'utenza, flessibilità oraria in entrata e in uscita ulteriori rispetto a quelle già adottate).

L'accesso al lavoro agile potrà essere autorizzato nel rispetto di una serie di condizionalità previste all'art. 1 del DM, tra cui il carattere prevalente, per ciascun lavoratore, dell'esecuzione della prestazione in presenza, e la sottoscrizione dell'accordo individuale di cui all'articolo 18, comma 1, della legge 22 maggio 2017, n. 81, che deve definire, almeno:

- gli specifici obiettivi della prestazione resa in modalità agile;
- le modalità e i tempi di esecuzione della prestazione e della disconnessione del lavoratore dagli apparati di lavoro, nonché eventuali fasce di contattabilità;
- le modalità e i criteri di misurazione della prestazione medesima, anche ai fini del proseguimento della modalità della prestazione lavorativa in modalità agile.

Il Comune di Lastra a Signa ha già recepito tale normativa dandone comunicazione a tutti i dipendenti con Nota Prot.19908 del 13.10.2021 recante DPCM 23.9.2021 LAVORO AGILE E MODALITÀ ORDINARIA DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA, attivando accordi di lavoro agile nel rispetto delle previsioni di cui sopra.

Sul concetto di carattere prevalente della prestazione in presenza si tiene comunque conto anche della Circolare dei Ministri Brunetta e Orlando del 5.1.2022 secondo cui “....ogni amministrazione pertanto, può programmare il lavoro agile con una rotazione del personale settimanale, mensile o plurimensile con ampia flessibilità, anche modulandolo, come necessario in questo particolare momento, sulla base dell'andamento dei contagi, tenuto conto che la prevalenza del lavoro in presenza indicata nelle linee guida potrà essere raggiunta anche nella media della programmazione plurimensile. In sintesi, ciascuna amministrazione può equilibrare il rapporto lavoro in presenza/lavoro agile secondo le modalità organizzative più congeniali alla propria situazione, tenendo conto dell'andamento epidemiologico nel breve e nel medio periodo, e delle contingenze che possono riguardare i propri dipendenti (come nel caso di quarantene breve da contatti con soggetti positivi al coronavirus)....” (<https://www.funzionepubblica.gov.it/articolo/ministro/05-01-2022/smart-working-circolare-brunetta-orlando-%E2%80%9Cusare-al-meglio-la>).

In ogni caso, come evidenziato, il Regolamento per l'applicazione del Lavoro Agile (All. Approvato nel P.O.L.A. 2021 -2023 di cui alla Delibera di Giunta n. 29 del 16.3.2021, già conteneva una

regolamentazione dell'istituto del lavoro agile anche a prescindere dalla emergenza Covid, regolamentazione che viene dunque sostanzialmente confermata anche dal presente aggiornamento del P.O.L.A. 2023 -2025, con l'unica integrazione concernente la richiamata normativa medio tempore sopravvenuta che, in ogni caso, il Regolamento vigente già recepisce.

Va altresì segnalato che con il 31 agosto 2022 è definitivamente terminato il periodo di validità della disciplina semplificata per l'attivazione del lavoro agile, senza un previo accordo scritto tra le parti.

Pertanto, in questo aggiornamento del 2025 -2027 del precedente P.O.L.A. 2024 -2026, restano confermate la mappatura e il dettaglio delle attività espletabili in lavoro agile (All. A che costituisce parte integrante del presente documento), dal momento che, le stesse, non hanno subito modifiche rispetto al 2024, e viene confermato il Regolamento sul lavoro agile già vigente.

Il presente P.O.L.A. 2026-2028 vale dunque come "Sottosezione di programmazione – Organizzazione del lavoro agile" del PIAO di cui art. 6 comma 2 lett. b) del D.L. n. 80/2021.

Quanto infine all'utilizzo effettivo del Lavoro Agile nel Comune di Lastra a Signa nel corso dell'anno 2025 ha fatto registrare i seguenti dati riportati di seguito su base giornaliera per il periodo considerato:

Totale dipendenti in servizio presso l'Ente al 31.12.2025 = n° 99 dipendenti

di cui: n° 98 dipendenti di ruolo a tempo indeterminato

n° 1 dipendente a tempo determinato (ex art. 90 D.lgs. 267/2000)

n° 1 Segretario Generale;

Personale di ruolo a tempo indeterminato che ha svolto lavoro agile = n° 27 dipendenti di cui:

n° 18 femmine

n° 9 maschi

Personale a tempo determinato che ha svolto lavoro agile = No

I giorni di lavoro agile complessivi svolti da tutti i dipendenti sono: 1049 giorni.

Le ore complessive di lavoro svolte in modalità di lavoro agile da tutti i dipendenti sono: 7.468,16 ore.

Si allega il POLA 2026-2028 che comprende la conferma della mappatura della attività smartabili, l'aggiornamento del Regolamento per l'applicazione del Lavoro Agile e Telelavoro e i modelli di accordo di lavoro agile e telelavoro (ALL B).

3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

3.3.1 Piano triennale dei fabbisogni del personale 2026-2028

Il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale 2026-2028 del Comune di Lastra a Signa viene approvato nel presente P.I.A.O. 2026-2028, previa ricognizione delle eccedenze e dei fabbisogni di personale 2026-2028 (Prot. 22576 del 29.10.2025 recante "RICOGNIZIONE FABBISOGNI E ECCEDENZE DI PERSONALE PTFP 2026-2028" e previo parere del competente Collegio dei Revisori dei Conti, con relativa asseverazione degli equilibri di bilancio (ALL E).

Il PTFP 2026_2028 fa seguito ai precedenti piani 2025-2027 di cui alla delibera di giunta n. 25 del 11/03/2025 recante "PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) DEL COMUNE DI LASTRA A SIGNA 2025-2027 – APPROVAZIONE" è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2025-2027, comprensivo di tutti gli allegati, ivi compreso, per quanto qui interessa:

- ALL C il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2025-2027, che definisce gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e la valorizzazione delle risorse interne (con relativo calcolo delle capacità assunzionali ALL D e parere dei Revisori dei Conti ALL E); così come successivamente integrato con delibera di Giunta n. 54 del 27/05/2025 "PIANO INTEGRATO DI

ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) DEL COMUNE DI LASTRA A SIGNA 2025-2027 - INTEGRAZIONE PIANO PERFORMANCE 2025 E AGGIORNAMENTO PTFP 2025-2027" e con delibera di Giunta n. 89 DEL 02/09/2025 "PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) DEL COMUNE DI LASTRA A SIGNA 2025-2027 - INTEGRAZIONE ULTERIORE AGGIORNAMENTO PTFP 2025-2027".

Il PTFP 2026_2028 tiene conto anche del prospetto informativo di cui all'art. 9 della legge n. 68/1999 inviato in data 26.1.2026, da cui emerge la necessità per il Comune di Lastra a Signa di integrare n. 2 profili in quota disabili ex art 1 e n. 1 profilo in quota categorie protette ex art 18 legge n. 68/1999 (vds prospetto di denuncia n. 1700026C00086805 del 26.1.2026).

Sul punto si segnala come le carenze in organico di cui sopra ex legge n. 68/1999 sono in fase di copertura da parte dell'Ente, che, tramite un concorso associato ad hoc capofila il Comune di Campi Bisenzio "COMUNE DI CAMPI BISENZIO – CONCORSO PUBBLICO PER ESAMI PER L'ASSUNZIONE A TEMPO PIENO E INDETERMINATO DI N. 12 UNITÀ DI PERSONALE AREA DEGLI ISTRUTTORI, PROFILO PROFESSIONALE AMMINISTRATIVO-CONTABILE PRESSO I COMUNI DI CALENZANO, CAMPI BISENZIO, LASTRA A SIGNA, SCANDICCI, SIGNA, SESTO FIORENTINO" ha già assunto una unità di personale in area istruttore profilo amministrativo in quota riserva ex art 18 legge n. 68/1999 e una unità di personale in area istruttore profilo amministrativo in quota riserva ex art. 1 legge n. 68/1999 (con una ulteriore unità di personale in area istruttore profilo amministrativo in quota riserva ex art. 1 legge n. 68/1999 in fase di assunzione).

3.3.1.1 Riferimenti normativi e attestazione rispetto limiti di spesa

Il Piano è stato predisposto in coerenza in coerenza con le disposizioni normative in materia ed in particolare:

- l'art. n. 39, L. n. 449/97 e art. n. 91, D.Lgs. 267/00, ai sensi dei quali gli organi di vertice delle amministrazioni pubbliche sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprensivo delle unità di cui alla L. n. 68/1999, al fine di assicurare le esigenze di funzionalità, di ottimizzare le risorse per il migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e di bilancio, e di programmare la riduzione delle spese di personale;
- l'art. 1, comma 102, della L. n. 311/2004, per il quale le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2, e all'art. 70, comma 4, del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni, non ricomprese nell'elenco 1 allegato alla stessa legge, adeguano le proprie politiche di reclutamento di personale al principio del contenimento della spesa in coerenza con gli obiettivi fissati dai documenti di finanza pubblica;
- l'art. 6, co. 1 del D. Lgs. n. 165/2001, in cui è previsto che il piano triennale dei fabbisogni di personale è adottato previa informazione alle organizzazioni sindacali ove previsto dal C.C.N.L.;
- il D.M. 18/11/2020 relativo al rapporto medio dipendenti rispetto alla popolazione residente che per la fascia demografica il Comune di Lastra a Signa presenta un rapporto medio dipendenti/popolazione contenuto nei limiti del rapporto 1/166 infatti:- popolazione al 01/01/2024 n. 19.870, - dipendenti di ruolo al 31/12/2023 n. 98, - valore medio limite dipendenti n. abitanti/166 = n. 119,69 - dipendenti di ruolo previsti al 31/12/2026 n. 103;
- l'art. 19, comma 8, della L. n. 448/2001, ai sensi del quale gli organi di revisione contabile degli Enti Locali accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della L. n. 449/1997 e smi;
- l'art. 3 comma 10 bis del D.L. n. 90/2014, convertito dalla legge n. 114/2014, ai sensi del quale il rispetto degli adempimenti e prescrizioni in materia di assunzioni e di spesa di personale, come disciplinati dall'art. 3 del D.L. n. 90/2014, nonché delle prescrizioni di cui al comma 4 dell'art.

11 del medesimo decreto, deve essere certificato dai Revisori dei Conti nella relazione di accompagnamento alla delibera di approvazione del Bilancio annuale dell'ente;

- l'art. 6 del D. Lgs. 165/2001, come modificato dall'art. 4 del D.Lgs. n. 75/2017, ai sensi del quale il piano triennale dei fabbisogni di personale, deve essere adottato annualmente in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi del successivo art. 6-ter;

- l'art. 6, comma 3, del D.Lgs. 165/01, come modificato dal D.Lgs. n. 75/17, ai sensi del quale in sede di definizione del piano triennale dei fabbisogni di personale ciascuna amministrazione indica la consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai fabbisogni programmati e secondo le linee di indirizzo di cui all'articolo 6-ter, nell'ambito del potenziale limite finanziario massimo della medesima e di quanto previsto dall'articolo 21, comma 10-bis, del D.L. n. 95/2012, convertito, con modificazioni, dalla L.n. 135/2012, garantendo la neutralità finanziaria della rimodulazione;

- l'art. 3, comma 8 della L. 18 giugno 2019, n. 56 ai sensi del quale: *"...fatto salvo quanto stabilito dall'articolo 1, comma 399, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, al fine di ridurre i tempi di accesso al pubblico impiego, fino al 31 dicembre 2024, le procedure concorsuali bandite dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e le conseguenti assunzioni possono essere effettuate senza il previo svolgimento delle procedure previste dall'articolo 30 del medesimo decreto legislativo n. 165 del 2001..."*;

- i commi 557, 557 bis, 557 quater e 562 dell'art. 1 della Legge 27 dicembre 2006, n. 296 che fissano i principi ed i vincoli in materia di contenimento di spesa del personale da parte dei comuni;

- l'art. 33, comma 2, del D.L. 30 aprile 2019, n. 34, conv. in L. 58 del 28-06-2019, ai sensi del quale: i comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione.

- il decreto del Ministro della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'interno, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto sono individuate le fasce demografiche, i relativi valori soglia prossimi al valore medio per fascia demografica e le relative percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per i comuni che si collocano al di sotto del predetto valore soglia.

- il D.M. 17 marzo 2020, "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni", (in seguito D.M.), emanato ai sensi del sopra richiamato art. 33, comma 2, del D.L. 30 aprile 2019, n. 34 e la correlata circolare del 08.06.2020, emanata dal Ministro della pubblica amministrazione di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e con il Ministro dell'interno;

- l'art. 1 del suddetto D.M., in forza del quale le disposizioni ivi contenute si applicano con decorrenza dal 20.04.2020;

- l'art. 2 del D.M. 17 marzo 2020, relativo alla definizione della spesa del personale e delle entrate correnti come di seguito indicate: a) spesa del personale: impegni di competenza per spesa complessiva per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'art. 110 del d.lgs. n. 267/00, nonché per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del

rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi ed al netto dell'IRAP, come rilevati nell'ultimo rendiconto della gestione approvato; b) entrate correnti: media degli accertamenti di competenza riferiti alle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata.

Nel piano triennale dei fabbisogni di personale 2026-2028 e nel relativo parere del Collegio dei revisori dei conti si dà atto del rispetto dei vari limiti di spesa, tra cui:

- il limite di spesa di cui all'art. 1 comma 557 della L.296/2006, contenuto entro il valore medio del triennio 2011/2012/2013 di € 3.211.102,23 (come da Dg 59_2018), per il 2024 (€ 2.722.863,99), e per il triennio 2025-2027 nei valori previsionali di € 2.984.778,78 per il 2025, e € 2.881.871,28 per il 2026 e il 2027 come da tabella SUB ALL A "VERIFICA RISPETTO LIMITE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 557 L. 296/2006":

TABELLA A VERIFICA RISPETTO LIMITE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 557 L. 296/2006

Raccordo di tabella Corte Conti	LIMITE ART. 1 C. 557 L. 296/06		consuntivo	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
	Descrizione voci	+/-	2024	2025	2026	2027	2028
A	Macroaggregato 1	+	3.732.852,92	4.088.088,68	4.516.299,18	4.282.979,00	4.263.079,00
B	Personale trasferito a SDS	+			153.091,14	189.547,00	189.547,00
B	Borse di studio	+	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
C	Macroaggregato 2 LORDO (imposte e tasse)	+	280.201,62	300.634,20	351.633,67	328.770,00	327.770,00
C	Irap Personale trasferito a SDS	+			10.272,13	12.736,03	12.736,03
C	Macroaggregato 2 diverso da Irap personale (Irap amministratori, imposte e tasse)	-	-57.837,43	-58.700,00	-58.700,00	-70.700,00	-71.200,00
B	Lavoro flessibile interinale cap1199	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Missioni	+	183,20	1.579,00	1.500,00	1.450,00	1.550,00
B	Spesa Geaper	+	31.689,85	40.141,00	6.500,00	0,00	0,00
B	Formazione	+	13.544,20	23.500,00	37.000,00	25.000,00	15.000,00
D	Spese personale categorie protette	-	-124.133,75	-124.133,75	-223.133,75	-223.133,75	-223.133,75
D	Aumento contrattuale comma c. 198 L. fin 2006 (dati consolidati)	-	-617.261,73	-617.261,73	-617.261,73	-617.261,73	-617.261,73
D	Rinnovi contrattuali CCNL 16-18 (dati consolidati)	-	-140.587,71	-140.587,71	-140.587,71	-140.587,71	-140.587,71
D	Rinnovi contrattuali CCNL 19-21	-	-247.606,52	-268.437,18	-268.437,18	-268.437,18	-268.437,18
D	Rinnovi contrattuali CCNL 22-24 (IVC)	-	-89.412,03	-90.457,24	-90.457,24	-90.457,24	-90.457,24
D	Rinnovi contrattuali CCNL 19-21 (Arretrati 2019-2020-2021) (dati consolidati)	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D	Rinnovi contrattuali CCNL 25-27 (IVC)	-	0,00	-15.037,13	-15.037,13	-15.037,13	-15.037,13
D	Spesa lavoro straordinario e oneri per attività elettorale	-	-16.097,08	-47.000,00	-21.400,00	-19.900,00	0,00
D	Nuove Assunzioni ex art. 33 DL. 34/2019 e art. 7 DM 17/03/2020	-	0,00	-17.530,67	-190.672,05	-290.273,37	-290.273,37
D	Incentivi TECNICI	-	-23.283,30	-33.000,00	-33.000,00	-33.000,00	-33.000,00
D	Incentivi ici	-	-5.216,02	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00
D	Rimborso personale comandato	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D	Rimborso Segretario	-		-61.000,00	-61.000,00	-61.000,00	-61.000,00
D	diritti di rogito	-	-12.241,12	-29.300,00	-29.300,00	-29.300,00	-29.300,00
D	Missioni	-	-1.579,00	-1.500,00	-1.450,00	-1.550,00	0,00
D	Formazione	-	-13.544,20	-23.500,00	-37.000,00	-25.000,00	-15.000,00
D	Quota previdenza integrativa PERSEO	-	-4.277,30	-5.400,00	-5.700,00	-5.700,00	-5.700,00
	Totali spesa		2.705.394,60	2.919.097,47	3.281.159,33	2.947.143,93	2.947.293,93

VERIFICA DEL LIMITE DI SPESA DI PERSONALE - Art. 1 c. 557 L. 296/06 successive mm. ii. -		2024	2025	2026	2027	2028
A	Spese macroaggregato 01	3.732.852,92	4.088.088,68	4.516.299,18	4.282.979,00	4.263.079,00
B	Altre spese	45.417,25	68.220,00	201.091,14	218.997,00	209.097,00
C	Irap (macroaggregato 02)	222.364,19	241.934,20	303.205,80	270.806,03	269.306,03
	Totale spese personale	4.000.634,36	4.398.242,88	5.020.596,12	4.772.782,04	4.741.482,04
D	(-)Componenti escluse*	-1.295.239,76	-1.479.145,41	-1.739.436,79	-1.825.638,10	-1.794.188,10
	(=)Componenti assoggettate al limite di spesa*	2.705.394,60	2.919.097,47	3.281.159,33	2.947.143,93	2.947.293,93

Limite di spesa	3.211.102,23	3.211.102,23	3.211.102,23	3.211.102,23	3.211.103,23
Differenza	-505.707,63	-292.004,76	70.057,10	-263.958,30	-263.809,30

Il dato è comprensivo del Fondo 2025 da liquidare nel 2026 e dell'intero Fondo 2026, di cui una parte verrà inserita nel FPV da liquidare nel 2027.
 Anno 2025
 Produttività 137.714,97
 Risultato PO 37.360,38
 Peo 2025 25.000,00
 + Oneri
 Per un totale di circa 247.000,00
 A consuntivo il dato risulta ampiamente nei limiti previsti

Come evidenziato nella tabella di cui sopra, il dato relativo alla spesa di personale del 2026, pari a € 3.281.159,33, risulta apparentemente superiore di € 70.057,10 al limite di spesa dato dal valore

medio del triennio 2011/2012/2013 pari a € 3.211.102,23; tuttavia ciò risulta dal fatto che il dato è comprensivo del Fondo 2025 da liquidare nel 2026 e dell'intero Fondo 2026, di cui una parte verrà inserita nel FPV da liquidare nel 2027. In particolare per quanto riguarda la produttività Anno 2025 da liquidare nel 2026, risultano le seguenti somme ancora da liquidare:

Produttività generale: € 137.714,97

Indennità di risultato EQ: € 37.360,38

Peo 2025 € 25.000,00 + Oneri, per un totale dunque di circa € 247.000,00

A consuntivo il dato risulterà ampiamente nei limiti previsti, posto che, peraltro, come rilevato dalla dottrina e dalla giurisprudenza della Corte dei Conti in materia, *"...il comma 557 continua ad applicarsi secondo un principio di competenza, così come peraltro già chiarito dalla Corte dei conti Sezione riunite con la Deliberazione n. 27/2011..."*
<https://www.gianlucabertagna.it/2014/10/11/spesa-di-personale-cassa-o-competenza/>.

Quanto al limite di cui al D.M. 17.03.2020 (possibilità di incremento delle capacità assunzionali per gli enti che si collocano, come il Comune di Lastra a Signa, in prima fascia, ovvero con rapporto tra entrate correnti degli ultimi 3 esercizi e spese di personale inferiore al 27%).

In particolare, secondo il calcolo in questione, in base ai dati dell'ultimo rendiconto approvato, il rapporto fra spesa del personale e le entrate correnti di questa amministrazione, in base alle definizioni di cui all'art. 2 (rapporto tra spesa di personale al netto di IRAP e media entrate correnti degli ultimi tre esercizi meno il FCDE), risulta pari per l'anno 2026 al 23,29%;

- che pertanto, ai sensi degli artt. 4, 5, 6 e 7 del DM risulta che il comune nell'anno 2026 è al di sotto del primo valore soglia individuati dalla tabella 1 dell'art. 4 (27,0%) come da tabella B "CALCOLO VALORE SOGLIA 2026" e TABELLA C "CALCOLO CAPACITA' ASSUNZIONALI ex DL 34/2019" di cui sotto;

- che conseguentemente, le capacità assunzionali, incrementabili ai sensi dell'art. 5 del DM 17.3.2020 nel periodo 2020-2024 fino al 22% (9% a. 2020 + 7% a. 2021 + 3% anno 2022 + 2% anno 2023 + 1% anno 2024) della spesa personale anno 2018 pari (incremento pari a € 786.653,68), dal 1° gennaio 2025 possono essere aumentate, per gli enti virtuosi (cioè quelli che hanno un rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti al netto dell'Fcde inferiore alla soglia fissata dai decreti attuativi), in riferimento alle nuove assunzioni, fino al limite della soglia prevista dall'art. 4 del DM 17.3.2020 (nel caso di specie del 27%).

In sintesi, come riconosciuto dalla dottrina in materia, dal 1.1.2025, per gli enti virtuosi, ovvero con un rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti al netto dell'Fcde inferiore alla soglia fissata dai decreti attuativi, *"...sono venuti meno i limiti finora previsti del contenimento di questi aumenti in una soglia percentuale della spesa del 2018 (del 2019 per le Province e le Città metropolitane) o di poter usare i risparmi derivanti dalla mancata utilizzazione delle capacità assunzionali dei cinque anni precedenti l'entrata in vigore del citato decreto legge n. 34/2019. Per gli enti non virtuosi scatta il tetto alle capacità assunzionali del 30% dei risparmi delle cessazioni, il che dovrebbe determinare una progressiva riduzione della spesa per il personale..."* (Nicola Niglio, "2025: a regime le facoltà assunzionali negli enti locali" Le Autonomie <https://leautonomie.it/2025-a-regime-le-facolta-assunzionali-negli-enti-locali/>).

Il Comune di Lastra a Signa, pertanto, nell'anno 2026, ha a disposizione una capacità assunzionale, teorica, ulteriore rispetto a quella contenuta nei limiti dell'art. 5 del DM 17.3.2020, ovvero pari al 22% (9% a. 2020 + 7% a. 2021 + 3% anno 2022 + 2% anno 2023 + 1% anno 2024) della spesa personale anno 2018 (di € 3.772.586,24 lordo Irap e € 3.575.698,56 al netto di Irap) pari a € 719.327,50), potendo prevedere una spesa – teorica- per nuove assunzioni entro il limite dato dalla differenza tra il 23,29% (dato dalla percentuale della spesa di personale 2026 rispetto alla media

delle entrate approvate nell'ultimo rendiconto - media entrate correnti 2021-2023 – FCDE 2026) e il valore soglia del 27%, (pari alla differenza tra il rapporto tra la spesa di personale 2026 € 4.519.299,18 e le entrate del triennio risultanti dall'ultimo consuntivo al netto del FCDE € 19.402.321,05 pari al 23,29%, e la spesa di personale teorica pari al limite soglia del 27% pari a € 5.238.626,68, totale € 719.327,50 per il 2026)

Tabella B “CALCOLO VALORE SOGLIA 2026”

Entrate correnti - rendiconto bilancio 2022	18.823.162,62
Entrate correnti - rendiconto bilancio 2023	14.495.961,81
Entrate correnti - rendiconto bilancio 2024	15.110.558,22
Media entrate correnti Ultimo rendiconto	16.143.227,55
PEF 2026	4.237.699,00 si riporta il dato del 2025 posto che il dato 2026 non è ancora disponibile
Fondo Crediti dubbia esigibilità parte corrente 2026	FCDE 889.077,50 + FCDE PEF € 89.528,00 da corrispettivo TARI Totale FCDE € 978.605,50
Media entrate correnti al netto del FCDE 2026	16.143.227,55 + 4.237.699,00 - 978.605,50 Totale = 19.402.321,05
Spesa del personale anno 2025	4.205.000,00
Percentuale spesa Personale 2026 rispetto a media entrate correnti 2021-2023 – FCDE 2026	4.519.299,18 / 19.402.321,05 = 23,29%
Margine incremento assunzionale potenziale su spesa 2028 ex art 5 DM 17.3.2020	2026 = 27% di 19.402.321,05 = 5.238.626,68 = differenza tra 5.238.626,68 (spesa potenziale di personale fino al limite-soglia del 27% e spesa di personale 2026 4.519.299,18 Totale € 719.327,50 nel 2026

TABELLA C “CALCOLO CAPACITA’ ASSUNZIONALI ex DL 34/2019 e DM 17.3.2020”

DL 34/2019 art 33 c. 2 + DPCM 17/03/2020 + Circ 13/05/2020 (GU 11/09/2020)											
Determinazione delle facoltà assunzionali ex DL 34/2019 e DPCM 17/03/2020											
	Descrizione dato	2018	2024	2025		2026		2027		2028	
		dati consuntivo	dati consuntivo	dati previsione		dati previsione		dati previsione		dati previsione	
	Rapporto art 4 c 1 DPCM calcolato su ultimo rendiconto (anno precedente)		17,92%	19,73%	19,73%	21,15%	22,15%	23,29%	23,60%	22,05%	22,01%
	Soglia % per fascia demografica Art 4 DPCM Tab 1		27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%
	Controllo comune sotto soglia		OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
	Descrizione dato	2018	2024	2025		2026		2027		2028	
		dati consuntivo	dati consuntivo	dati previsionali entrate ultimo consuntivo	dati previsionali	dati previsionali entrate ultimo consuntivo	dati previsionali	dati previsionali entrate ultimo consuntivo	dati previsionali	dati previsionali entrate ultimo consuntivo	dati previsionali
a	P.Fin. U.1.01.00.00.000 - Redditi da lavoro dipendente	3.575.698,56	3.732.852,92	4.088.088,68	4.088.088,68	4.516.299,18	4.516.299,18	4.282.979,00	4.282.979,00	4.263.079,00	4.263.079,00
b	P.Fin. U.1.03.02.12.001 - Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c	P.Fin. U.1.03.02.12.002 - Quota LSU in carico all'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d	P.Fin. U.1.03.02.12.003 - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e	P.Fin. U.1.03.02.12.999 - Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
f	DL 36/2022 art 3 c 4 ter - ammin. CCNL 2022-2024		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f	DL 36/2022 art 3 c 4 ter - ammin. CCNL 2019-2021		-5.258,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g	Totale spesa di personale	3.575.698,56	3.727.594,45	4.091.088,68	4.091.088,68	4.519.299,18	4.519.299,18	4.285.979,00	4.285.979,00	4.266.079,00	4.266.079,00
h	Entrate 2016 consuntivo	16.269.761,35									
	Entrate 2017 consuntivo	16.527.625,91									
	Entrate 2018 consuntivo	17.443.274,05									
	Entrate 2019 consuntivo										
	Entrate 2020 consuntivo										
	Entrate 2021 consuntivo										
	Entrate 2022 consuntivo		18.823.162,62	18.823.162,62		18.823.162,62		18.823.162,62		18.823.162,62	
	Entrate 2023 consuntivo		14.495.961,81	14.495.961,81	14.495.961,81	14.495.961,81		14.495.961,81		14.495.961,81	
	Entrate 2024 previsionale		15.110.558,22	15.110.558,22	15.110.558,22	15.110.558,22	15.110.558,22	15.110.558,22		15.110.558,22	
	Entrate 2025 previsionale				16.199.248,00		16.199.248,00		16.199.248,00		
i	Media entrate correnti ultimo rendiconto	16.746.887,10	16.143.227,55	16.143.227,55	15.268.589,34	16.143.227,55	15.887.497,41	16.143.227,55	16.173.265,33	16.143.227,55	16.129.470,00
j	PEF		4.168.501,00	4.237.699,00	4.237.699,00	4.237.699,00	4.237.699,00	4.237.699,00	4.237.699,00	4.237.699,00	4.237.699,00
k	Media entrate correnti (- PEF)	16.746.887,10	20.311.728,55	20.380.926,55	19.506.288,34	20.380.926,55	20.125.196,41	20.380.926,55	20.410.964,33	20.380.926,55	20.367.169,00
l	Fcde anno corrente	690.100,00	1.299.198,00	947.003,00	947.003,00	889.077,50	889.077,50	849.627,50	849.627,50	849.627,50	849.627,50
m	Fcde pef anno corrente		117.813,00	89.528,00	89.528,00	89.528,00	89.528,00	89.528,00	89.528,00	89.528,00	89.528,00
n	Fcde (- PEF)	690.100,00	1.417.011,00	1.036.531,00	1.036.531,00	978.605,50	978.605,50	939.155,50	939.155,50	939.155,50	939.155,50
p	Media entrate correnti al netto FCDE ultimo anno triennio	16.056.787,10	18.894.717,55	19.344.395,55	18.469.757,34	19.402.321,05	19.146.590,91	19.441.771,05	19.471.808,83	19.441.771,05	19.428.013,50
Art 5 DPCM											
q	Incremento % su spesa 2018 - art 5 c1 DPCM		22,00%	-	-	-	-	-	-	-	-
r	Valore incremento su spesa 2018 - art 5 c1 DPCM		786.653,68	-	-	-	-	-	-	-	-
s	Spesa 2018		3.575.698,56	3.575.698,56	3.575.698,56	3.575.698,56	3.575.698,56	3.575.698,56	3.575.698,56	3.575.698,56	3.575.698,56
t	Soglia annua max - art. 5 c1 DPCM (incremento annuale)		4.362.352,24	-	-	-	-	-	-	-	-
Art 4 DPCM											
u	Rapporto art 4 c 1 DPCM calcolato su ultimo rendiconto		19,73%	21,15%	22,15%	23,29%	23,60%	22,05%	22,01%	21,94%	21,96%
v	Soglia % per fascia demografica Art 4 DPCM Tab 1		27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%	27,00%
w	Valore soglia max Art 4 c 2 DPCM (27% rispetto alla media delle entrate)		5.101.573,74	5.222.986,80	4.986.834,48	5.238.626,68	5.169.579,54	5.249.278,18	5.257.388,39	5.249.278,18	5.245.563,65
CONTROLLO SU SPESA MASSIMA CONSENTITA											
x	Soglia max effettiva da rispettare (la minore tra art 4 e art 5 DPCM)		4.362.352,24	5.222.986,80	4.986.834,48	5.238.626,68	5.169.579,54	5.249.278,18	5.257.388,39	5.249.278,18	5.245.563,65
y	Margine a disposizione (% minore tra incremento annuale e valore soglia del 27%)		634.757,79	1.131.898,12	895.745,80	719.327,50	650.280,36	963.299,18	971.409,39	983.199,18	979.484,65
ENTRATE											
		2018	2024	2025		2026		2027		2028	
Titolo I		11.946.818,45	9.200.363,25	8.848.117,86		8.994.698,00		8.988.698,00		8.988.698,00	
Titolo II		600.133,86	698.918,70	1.326.146,14		1.100.188,00		980.364,00		980.364,00	
Titolo III		4.896.321,74	5.211.276,27	6.024.984,00		6.257.800,00		5.998.800,00		6.098.800,00	
		17.443.274,05	15.110.558,22	16.199.248,00		16.352.686,00		15.967.862,00		16.017.862,00	
PEF											
FCDE PEF			4.168.501,00	4.237.699,00		4.237.699,00		4.237.699,00		4.237.699,00	
			117.813,00	89.528,00		89.528,00		89.528,00		89.528,00	
Per il 2026-2028 i dati non sono ancora disponibili, sono pertanto utilizzati in via previsionale i dati relativi al 2025.											

Si dà inoltre atto del rispetto del limite previsto per le spese a tempo determinato (art. 28 co.9 DL 78/2010 pari ad euro 226.345,46 -comprensivo di competenze, oneri e irap- a fronte della spesa prevista nel bilancio di previsione 2025 – 2027 per assunzioni a tempo determinato pari a € 109.000,00 annuali -comprensivo di competenze, oneri e irap-, e quindi entro il limite di cui sopra, come si ricava dal bilancio 2026-2028 approvato con delibera di consiglio n. 101 del 29.12.2025 recante “ESAME ED APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026-2028 E RELATIVI ALLEGATI”;

Nel parere dei revisori dei conti si dà inoltre atto:

- che la relativa copertura di spesa trova stanziamento nelle previsioni del bilancio 2026-2028 approvato con delibera di consiglio n. 101 del 29.12.2026;
- che l'Ente non si trova in situazione di dissesto finanziario né condizioni di squilibrio finanziario né, in seguito alla ricognizione delle eccedenze di personale, risultano sussistere situazioni di personale in esubero (come da ricognizione interna sulla insussistenza di eccedenze di personale di cui alla nota Prot. 22576 del 29.10.2025 recante "RICOGNIZIONE FABBISOGNI E ECCELENZE DI PERSONALE PTFP 2026-2028").

3.3.1.2 *Consistenza dotazione organica teorica e capacità assunzionali*

La previsione di dotazione organica dell'Ente, ottenuta in base alle previsioni di cessazione del personale nel triennio 2026-2028 ed al piano triennale dei fabbisogni di personale 2026-2028, è la seguente:

rideterminazione dotazione organica teorica	dotazione organica teorica del GC 59/2018	personale effettivo a ruolo al 31/12/2025	personale rapporto lavoro flessibile	totale in servizio al 31/03/2026	cessazioni previste nel triennio 2026-2028	assunzioni previste nel triennio 2026-2028	personale rapporto lavoro flessibile	organico previsto a fine triennio	personale congelato trasferito a sds
Segretario G.	1	1	0	1	0	0	0	1	0
Categoria D	27	34	1	29	1	7	0	35	4
Categoria C	41	36	0	37	1	9	0	45	1
Categoria B	47	27	0	26	5	3	0	24	0
Categoria A	0	0	0	0	0	0	0	0	0
totale	116	98	1	93	7	19	0	105	5

Nel PTFP 2026-2028 si richiama poi l'art. 2 del D.M. 17 marzo 2020, relativo alla definizione della spesa del personale e delle entrate correnti come di seguito indicate:

- spesa del personale: impegni di competenza per spesa complessiva per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'art. 110 del d.lgs. n. 267/00, nonché per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi ed al netto dell'IRAP, come rilevati nell'ultimo rendiconto della gestione approvato;
- entrate correnti: media degli accertamenti di competenza riferiti alle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata.

Rispetto a tale previsione normativa nel PTFP 2026-2028 si dà atto che:

- Comune di Lastra a Signa rientra nella fascia demografica f) (comuni da 10.000 a 59.999 abitanti) come individuata dall'art. 3 del D.M.;
- l'ultimo rendiconto approvato dall'Ente è quello relativo all'esercizio finanziario dell'anno 2024 approvato con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 32 del 28.4.2025 recante "Rendiconto per l'esercizio 2024. Approvazione"

3.3.1.3 *Previsioni assunzioni e cessazioni*

Nel programma assunzione in corso 2026-2028 risultano previste le seguenti assunzioni a tempo indeterminato vds tabella con programma assunzionale 2026_2028 (TABELLA D):

AREA	POSTO COPERTO	ANNO	PROGRAMMAZIONE IN CORSO				Modalità di copertura del posto						Attuata	Riserve	DL 34/2019
			Profilo professionale	n	Nuovo sistema di classificazione	Servizio	C.L.	intercambiabilità	mobilità	conc. att. graduat. 50%pv	PV	PV Der			
oper	SI	2026	Operatore esperto - Scuolabus	1	B	Operatore Esperto	Scuola		X	X					
oper	SI	2027	Operatore esperto - Scuolabus	1	B	Operatore Esperto	Scuola		X	X					
oper	SI	2027	Operatore esperto - Scuolabus	1	B	Operatore Esperto	Scuola		X	X					
Totale Area Operatori								4	0	4	0	0			
ISTR	NO	2025	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Ufficio Manutenzione		X	X					
ISTR	NO	2025	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Tributi		X	X				L. 68 ART. 1	
ISTR		2025	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Ragioneria		X	X			SI	L. 68 ART. 1	
ISTR	NO	2025	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Risorse Umane		X	X					
ISTR	NO	2025	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	CED		X	X					
ISTR		2025	Istruttore Tecnico	1	C	Istruttore	Ufficio Manutenzione		X				SI		
ISTR		2026	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Scuola			X			SI	L. 68 ART. 18	X
ISTR	NO	2026	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Sociale		X	X					X
ISTR	SI	2026	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Urbanistica		X	X					
ISTR	SI	2027	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Polizia Locale		X	X					
ISTR	SI	2027	Istruttore Amministrativo e contabile	1	C	Istruttore	Polizia Locale		X	X					
ISTR	NO	2027	Agente Polizia Locale	1	C	Istruttore	Polizia Locale		X	X					X
Totale Area Istruttore								11	0	11	0	0			
FUNZ	NO	2024	Funzionario Tecnico - Ingegnere	1	D	Funzionari EQ	Lavori Pubblici		X	X					X
FUNZ	NO	2025	Funzionario Tecnico	1	D	Funzionari EQ	Lavori Pubblici		X	X					
FUNZ	NO	2025	Funzionario Amministrativo e contabile	1	D	Funzionari EQ	Urbanistica		X	X					X
FUNZ		2025	Funzionario Assistente Sociale	1	D	Funzionari EQ	Sociale SDS			X			SI		
FUNZ		2025	Funzionario Amministrativo e contabile	1	D	Funzionari EQ	Demografici		X				SI		X
FUNZ		2025	Funzionario Vigilanza	1	D	Funzionari EQ	Polizia Municipale		X				SI		
FUNZ	NO	2026	Funzionario Specialista in comunicazione	1	D	Funzionari EQ	Organi istituzionali		X	X					
FUNZ	NO	2026	Funzionario Tecnico	1	D	Funzionari EQ	Ambiente		X	X					
FUNZ	NO	2026	Funzionario Tecnico	1	D	Funzionari EQ	Lavori Pubblici		X	X					
FUNZ	SI	2027	Funzionario Amministrativo	1	D	Funzionari EQ	Polizia locale		X	X					
Totale Area Funzionari								8	0	7	0	0			

Per quanto concerne invece le eventuali assunzioni a tempo determinato previste per la realizzazione di progetti di PNRR si ribadisce l'indirizzo già previsto nella D.G. n. 19_2022 ed in particolare:

-la Giunta, viste le disposizioni di cui al D.L. n. 152/2021 (Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza PNRR e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose), convertito in legge dalla L. n. 233/2021 che ha introdotto alcune importanti previsioni volte al rafforzamento degli organici dei Comuni interessati dall'attuazione dei progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza, dà mandato all'Ufficio Personale e all'Uff. Geoper di Scandicci di verificare la possibilità di procedere ad assunzioni di personale a t.d. finalizzate alla realizzazione di progetti di PNRR, laddove, compatibilmente con le disponibilità di bilancio e l'eventuale presentazione e approvazione di progetti di PNRR, ricorra almeno una delle seguenti ipotesi:

1) possibilità di assunzioni a tempo determinato a valere sulle risorse del PNRR (articolo 9 comma 18 bis e art. 1 comma 1 del DL n. 80 del 2021 che dispone, tra l'altro, che "...le amministrazioni titolari di interventi previsti nel PNRR possono porre a carico del PNRR esclusivamente le spese per il reclutamento di personale specificamente destinato a realizzare i progetti di cui hanno la diretta titolarità di attuazione, nei limiti degli importi che saranno previsti dalle corrispondenti voci di costo del quadro economico del progetto...");

2) possibilità di ricorrere a disponibilità aggiuntive di risorse per le assunzioni straordinarie a tempo determinato, a fronte di richieste di personale finalizzate alla attuazione di progetti di PNRR, a valere su proprie risorse di bilancio (articolo 31-bis comma 1 D.L. n. 152/2021 "...nel limite di una spesa aggiuntiva non superiore al valore dato dal prodotto della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione, per la percentuale distinta per fascia demografica indicata nella tabella 1

annessa al presente decreto. Le predette assunzioni sono subordinate all'asseverazione da parte dell'organo di revisione del rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio...) in deroga agli ordinari vincoli sia di carattere ordinamentale che di carattere finanziario in materia di assunzioni di personale non dirigenziale dotato di specifiche professionalità, per i Comuni che provvedono alla realizzazione di tali interventi.

Laddove ricorrano le ipotesi di cui sopra la Giunta da mandato all'Ufficio Personale e all'Uff. Geoper di Scandicci di attivare forme di lavoro flessibile, anche tramite agenzia interinale, incarichi ex art. 7 D. Lgs. 165/2001, incarichi a personale in quiescenza ai sensi dell'art. 10 del D.L. 36_2022 recante Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) così come convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. 29 giugno 2022, n. 79 (vds. Art. 10 comma 1 D.L. 36_2022. "...fino al 31 dicembre 2026, le amministrazioni titolari di interventi previsti nel Piano nazionale di ripresa e resilienza, ivi incluse le regioni e gli enti locali, in deroga al divieto di attribuire incarichi retribuiti a lavoratori collocati in quiescenza ai sensi dell'articolo 5, comma 9, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, possono conferire ai soggetti collocati in quiescenza incarichi ai sensi dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nei limiti delle risorse finanziarie già destinate per tale finalità nei propri bilanci, sulla base della legislazione vigente, fuori dalle ipotesi di cui all'articolo 1, commi 4, 5 e 15 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. La facoltà di cui al primo periodo è consentita anche per gli interventi previsti nel Piano nazionale per gli investimenti complementari, nei programmi di utilizzo dei Fondi per lo sviluppo e la coesione e negli altri piani di investimento finanziati con fondi nazionali o regionali....2. Al personale di cui al comma 1 possono essere conferiti gli incarichi di cui all'articolo 31, comma 8, del codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 [incarichi di progettazione, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, direzione dei lavori, direzione dell'esecuzione coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, di collaudo, nonché gli incarichi che la stazione appaltante ritenga indispensabili a supporto dell'attività del responsabile unico del procedimento] nonché, in presenza di particolari esigenze alle quali non è possibile far fronte con personale in servizio e per il tempo strettamente necessario all'espletamento delle procedure di reclutamento del personale dipendente, l'incarico di responsabile unico del procedimento di cui al comma 1 del medesimo articolo 31....".

Viste:

- la deliberazione del Consiglio Comunale n.101 del 29/12/2025 di approvazione del bilancio di previsione per gli esercizi 2026-2028;
- la deliberazione di Giunta n°n. 141 del 30/12/2025 di approvazione del PEG 2026-2028;
- il Decreto del Sindaco n. 7 del 26/02/2026 recante "CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI RESPONSABILE DI SETTORE, NOMINA DEI VICARI E CONFERIMENTO DEI POTERI IN MATERIA DI RISERVATEZZA DEI DATI PERSONALI FINO AL 28.02.2027";

Vista la dotazione organica teorica dell'Ente così come approvata con delibera di Giunta n. 59 del 17.4.2018 recante "APPROVAZIONE DELLA DOTAZIONE ORGANICA TEORICA E DEL PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2018-2020" (all'epoca comprensiva della distinzione tra categorie B (ex 4 qf) e B3 (ex 5qf) e categorie D e D3);

Tenuto conto che la pianificazione e la programmazione delle assunzioni, in funzione della programmazione strategica dell'Ente e nel rispetto dei limiti e dei vincoli posti dalla legislazione vigente, oltre che sulla base delle effettive disponibilità del bilancio, viene impostata nel rispetto dei seguenti indirizzi, vincoli e condizioni:

- il ricorso alle assunzioni di personale con contratto di lavoro flessibile, dovendo rispondere ad esigenze temporanee ed eccezionali, potrà essere effettuato, nel rispetto delle procedure di

reclutamento vigenti, facendo ricorso anche a contratti di somministrazione tramite agenzie di lavoro interinale;

- le previsioni di spesa per il personale dipendente inserite nella proposta di Bilancio di previsione 2026-2028, rappresentano il limite insuperabile alla spesa per il personale ed alla relativa programmazione pluriennale;

- le procedure di assunzione di qualsiasi genere dovranno essere effettuate nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti al momento dell'assunzione;

- stante la disposizione di cui all'art. 30 comma 2 bis del D. Lgs. N. 165/2001: "...a decorrere dall'anno 2026, Le amministrazioni, ad eccezione della Presidenza del Consiglio dei ministri, degli enti locali con un numero di dipendenti a tempo indeterminato non superiore a 50, dell'Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (ARAN) e delle aziende e degli enti del Servizio sanitario nazionale, destinano alle procedure di mobilità di cui al presente articolo una percentuale non inferiore al 15 per cento delle facoltà assunzionali impegnate in ciascun esercizio finanziario, nel caso in cui il piano assunzionale preveda un numero di assunzioni pari o superiore a 10 unità di personale, provvedendo, in via prioritaria, all'immissione in ruolo dei dipendenti provenienti da altre amministrazioni, in posizione di comando, appartenenti alla stessa area funzionale e con esclusione del personale comandato presso gli uffici di diretta collaborazione o equiparati, ovvero presso gli assessorati regionali alla sanità e gli uffici a essi afferenti che facciano domanda di trasferimento nei ruoli delle amministrazioni in cui prestano servizio da almeno dodici mesi e che abbiano conseguito una valutazione della performance pienamente favorevole. Le posizioni eventualmente non coperte all'esito delle predette procedure sono destinate ai concorsi. In caso di mancata attivazione delle procedure di mobilità entro l'anno di riferimento, le facoltà assunzionali autorizzate per l'anno successivo sono ridotte del 15 per cento, con conseguente adeguamento della dotazione organica, e i comandi in essere presso l'amministrazione cessano allo scadere del termine di sei mesi dall'avvio delle procedure concorsuali e non possono essere riattivati per diciotto mesi, nemmeno per il personale diverso da quello cessato. In caso di mancata presentazione della domanda di inquadramento, il personale cessa dal comando alla naturale scadenza e non può essere ulteriormente comandato anche presso una amministrazione diversa nei successivi diciotto mesi...";

- ricognizione periodica sulla necessità di modifica e/o adeguamento della struttura organizzativa, con l'obiettivo di miglioramento dell'andamento delle attività dell'Ente e la fruibilità dei servizi da parte della cittadinanza;

- continuità nell'erogazione dei servizi educativi comunali ricorrendo, per la sostituzione di personale docente assente, ad assunzione di personale con rapporto di lavoro flessibile, compatibilmente e nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla vigente normativa;

- attivazione, in via prioritaria, dei contratti di formazione e lavoro al fine di favorire l'occupazione giovanile;

- priorità al mantenimento degli organici in ambito dei servizi alla persona e della sicurezza urbana;

- assunzioni di personale con rapporto di lavoro a tempo determinato limitatamente alle attività ed ai servizi in cui vi sono esigenze straordinarie o temporanee carenze di personale alle quale non è possibile far fronte attraverso personale di ruolo;

- assunzioni di personale anche con contratti a tempo determinato nei servizi di sicurezza urbana al fine di assicurare il regolare svolgimento di attività ulteriori o incremento di quelle già in essere, anche a carattere stagionale;

- assunzione di personale appartenente alle categorie protette entro i limiti previsti dalle normative vigenti;

- avvio delle procedure per la modifica dei profili professionali del personale che per effetto di diversa assegnazione e/o altro provvedimento è stato assegnato a funzioni diverse del profilo professionale di provenienza;

- previsione della possibilità, ove ne sussistano i presupposti, del ricorso alla mobilità interna, al fine di ottimizzare l'assegnazione del personale in relazione ai cambiamenti ed alle diverse esigenze dei vari servizi;
- verifica preliminare della disponibilità del personale a tempo indeterminato con rapporto di lavoro part-time, in caso di assunzioni con contratti di lavoro a tempo indeterminato e tempo pieno nei profili professionali di appartenenza, con ulteriore priorità in funzione dell'anzianità di servizio presso l'Ente e in subordine della maggiore età anagrafica;
- di autorizzare il responsabile del settore che si occupa della gestione del personale a modificare le modalità di selezione in base alle esigenze;
- di dare mandato al segretario generale di modificare l'allocazione dei dipendenti nei settori;
- di stabilire in ogni caso che l'attivazione di forme contrattuali di rapporto di lavoro flessibili sono disposte dal responsabile del settore che si occupa della gestione del personale, dopo l'acquisizione di apposito specifico parere espresso con decisione della giunta e senza ulteriori modifiche del presente piano dei fabbisogni, sulla base delle richieste motivate da parte dei responsabili di settore e comunque nel rispetto dei limiti di spesa previsti dalla vigente normativa e dei budget di spesa disponibili nel bilancio dell'Ente;
- di dare atto che la dotazione organica teorica è quella approvata con delibera di giunta n. 59/2018;
- di riservarsi di integrare e modificare il fabbisogno di personale, sulla base delle necessità che scaturiranno nel corso dell'anno e sulla base degli spazi assunzionali e delle facoltà di spesa che saranno costantemente monitorate;
- di riservarsi di dare attuazione all'istituto del c.d. "scavalco d'eccedenza" di cui al comma 557 dell'art. 1 della legge 30.12.2004 n. 311 secondo cui "...i comuni con popolazione inferiore ai 25.000 abitanti, i consorzi tra enti locali gerenti servizi a rilevanza non industriale, le comunità montane e le unioni di comuni possono servirsi dell'attività lavorativa di dipendenti a tempo pieno di altre amministrazioni locali purché autorizzati dall'amministrazione di provenienza..." ove utile a garantire il regolare funzionamento degli uffici e nei limiti delle disponibilità di bilancio;
- di riservarsi di dare attuazione all'istituto della mobilità interscambio di cui all'art. 7 del D.P.C.M. 325 del 1988 secondo cui "...è consentita in ogni momento, nell'ambito delle dotazioni organiche di cui all'art. 3, la mobilità dei singoli dipendenti presso la stessa od altre amministrazioni, anche di diverso comparto, nei casi di domanda congiunta di compensazione con altri dipendenti di corrispondente profilo professionale, previo nulla osta dell'amministrazione di provenienza e di quella di destinazione";
- di riservarsi di dare attuazione alle assunzioni di cui al prospetto informativo ex art. 9 della legge n. 68/1999 inviato in data 28.1.2025, anche in profili diversi da quelli originariamente previsti in caso di esito negativo delle procedure assunzionali attualmente previste per la copertura di n. 1 unità di personale in categorie protette ex art. 18 legge 68_1999 e n. 2 unità in quota disabili ex art 1 legge 68_1999 attualmente previste in categoria Area Istruttori profilo amministrativo contabile (da assumere previo concorso in convenzione con altri enti e/o scorrimento graduatoria altro ente e/o mobilità ex art. 30).
- di riservarsi, in caso di necessità dell'Ente e/o su richiesta di Enti terzi, di attivare e/o concedere comandi e/o distacchi ai sensi dell'art. 30 comma 1 quinquies del D. Lgs. n. 165/2001, senza necessità di ulteriore modifica del presente piano;
- di riservarsi di dare attuazione alle disposizioni di cui all'art. 6 del DL n. 23 del 24.2.2026 per il quale le risorse derivanti da una quota delle sanzioni del Codice della Strada, se destinate a finanziare assunzioni flessibili (tempo determinato), operano in deroga al tetto di spesa previsto dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010, assunzioni finanziabili anche -ex art 4 del D. Lgs. n. 23 del 14.3.2011 "Disposizioni in materia di federalismo Fiscale Municipale" – tramite l'imposta di soggiorno "...Il predetto gettito può essere destinato a finanziare anche iniziative in materia di sicurezza urbana da parte dei comuni, compresa l'assunzione a tempo determinato di personale

della polizia locale e la corresponsione dei compensi relativi alle prestazioni di lavoro straordinario svolte dal medesimo personale anche in deroga alle limitazioni stabilite dalla legge e dai contratti collettivi e al vincolo di finanza pubblica di cui all'art. 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, nonché ai limiti di cui all'articolo 1, commi 557, 557 quater e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296. Le assunzioni a tempo determinato sono effettuate in deroga ai limiti di spesa di cui all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, e, previa autorizzazione, limitatamente agli enti di cui agli articoli 242, 243-bis e 244 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, della Commissione per la stabilità finanziaria degli enti locali prevista dall'articolo 155 comma 1, lett. a), del medesimo decreto legislativo 267 del 2000, in deroga ai limiti di cui all'articolo 259, comma 6, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267..."

- che vale in ogni caso il principio, già previsto nei precedenti PTFP che il personale che cesserà, a qualunque titolo, sarà sostituito con dipendenti di pari categoria giuridica (Area Operatori Esperti ex Cat B, Area Istruttori ex Cat C e Area Funzionari e EQ ex Cat D), salvo diversa determinazione nei successivi piani;

Rilevata in ogni caso l'opportunità, stante il periodo di particolare incremento delle attività che gravano sull'Ente anche in ragione dei progetti di PNRR, la Giunta conferma il mandato all'Ufficio Personale e già previsto nella D.G. n. 19_2022 di verificare la possibilità di individuare percorsi di rafforzamento degli organici anche attraverso ipotesi che non gravino sul bilancio dell'Ente, come l'attivazione di incarichi di collaborazione a dipendenti in quiescenza, ovvero attraverso assunzioni a tempo indeterminato o l'attivazione di incarichi di collaborazione che si rendano necessari, compatibilmente con le risorse di bilancio o con la previsione di tali spese direttamente nei quadri economici dei progetti PNRR.

Si dà atto altresì che come previsto già previsto nel PIAO 2025-2027, in cui si dava atto che era in corso un percorso di internalizzazione da parte di S.d.S. Società della Salute del personale dei Comuni afferenti all' Area Nord Ovest e assegnati funzionalmente ad S.d.S., con delibera di Giunta n. 115 DEL 25/11/2025 "TRASFERIMENTO NELLA DOTAZIONE ORGANICA DELLA SOCIETÀ DELLA SALUTE - ZONA FIORENTINA NORD OVEST DEL PERSONALE DIPENDENTE DEL COMUNE ASSEGNATO FUNZIONALMENTE ALLA STESSA SOCIETÀ" è stato disposto il trasferimento nella dotazione organica della Società della Salute, con decorrenza 1° gennaio 2026, del personale dipendente del Comune, assegnato funzionalmente presso il Consorzio stesso nel corrente anno 2025 (ed in particolare il personale indicato con nota Prot. n. 20927 del 06/10/2025: n. 1 profilo amministrativo area istruttori e n. 4 assistenti sociali area dei Funzionari e della E.Q.).

Sul punto si segnala come la dotazione organica originaria del Comune di Lastra a Signa, di cui alla delibera di Giunta n. 25 del 11/03/2025 recante " PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) DEL COMUNE DI LASTRA A SIGNA 2025-2027 – APPROVAZIONE" prevedeva n. 3 assistenti sociali; tuttavia con la delibera di Giunta n. 89 DEL 02/09/2025 "PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) DEL COMUNE DI LASTRA A SIGNA 2025-2027 - INTEGRAZIONE ULTERIORE AGGIORNAMENTO PTFP 2025-2027" è stata prevista l'assunzione di un ulteriore profilo di assistente sociale e ciò anche in ragione dell'obiettivo del raggiungimento del raggiungimento di un livello essenziale delle prestazioni e dei servizi sociali (conseguimento dell'obiettivo che avrebbe determinato peraltro l'eterofinanziamento della 4° unità di personale nel predetto profilo).

Si segnala in ogni caso come ai fini della quantificazione della spesa di personale, anche in riferimento ai limiti di cui all'art. 1 comma 557 della L.296/2006 e al DL. N. 34/2019, le spese del personale trasferito a S.D.S. resta comunque conteggiato nella spesa di personale del Comune di Lastra a Signa, così come restano evidenziate, seppur come "congelate", le predette unità di

personale nella dotazione organica dell'Ente.

Cessazioni previste del triennio 2026-2028:

Per le cessazioni delle unità di personale nel triennio 2026-2028 si rimanda ancora alla tabella:

rideterminazione dotazione organica teorica	dotazione organica teorica del GC 59/2018	personale effettivo a ruolo al 31/12/2025	personale rapporto lavoro flessibile	totale in servizio al 31/03/2026	cessazioni previste nel triennio 2026-2028	assunzioni previste nel triennio 2026-2028	personale rapporto lavoro flessibile	organico previsto a fine triennio	personale congelato trasferito a sds
Segretario G.	1	1	0	1	0	0	0	1	0
Categoria D	27	34	1	29	1	7	0	35	4
Categoria C	41	36	0	37	1	9	0	45	1
Categoria B	47	27	0	26	5	3	0	24	0
Categoria A	0	0	0	0	0	0	0	0	0
totale	116	98	1	93	7	19	0	105	5

Si segnalando in particolare:

Pensionamenti:

2026:

n. 2 unità Area Operatori Esperti ex Cat B (n. 1 autista scuolabus e n. 1 profilo amministrativo)

2027:

n. 1 unità Area Funzionari ex Cat D (Specialista di Vigilanza - pensionamento)

n. 1 unità Area Istruttori ex Cat C (pensionamento)

n. 3 unità Area Operatori Esperti ex Cat B (n. 2 autista scuolabus e n. 1 profilo amministrativo)

Al momento non sono previste cessazioni e assunzioni ma vale in ogni caso il principio, già previsto nei precedenti PTFP che il personale che cesserà, a qualunque titolo, sarà sostituito con dipendenti di pari categoria giuridica (B, C e D), salvo diversa determinazione nei successivi piani.

Per quanto concerne in particolare le eventuali assunzioni a tempo determinato previste per la realizzazione di progetti di PNRR:

-la Giunta, viste le disposizioni di cui al D.L. n. 152/2021 (Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza PNRR e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose), convertito in legge dalla L. n. 233/2021 che ha introdotto alcune importanti previsioni volte al rafforzamento degli organici dei Comuni interessati dall'attuazione dei progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza, con il PTFP 2022-2024 ha dato mandato all'Ufficio Personale e all'Uff. Geoper di Scandicci di verificare la possibilità di procedere ad assunzioni di personale a t.d. finalizzate alla realizzazione di progetti di PNRR, laddove, compatibilmente con le disponibilità di bilancio e l'eventuale presentazione e approvazione di progetti di PNRR, ricorra almeno una delle seguenti ipotesi:

1) possibilità di assunzioni a tempo determinato a valere sulle risorse del PNRR (articolo 9 comma 18 bis e art. 1 comma 1 del DL n. 80 del 2021 che dispone, tra l'altro, che "...le amministrazioni titolari di interventi previsti nel PNRR possono porre a carico del PNRR esclusivamente le spese per il reclutamento di personale specificamente destinato a realizzare i progetti di cui hanno la diretta titolarità di attuazione, nei limiti degli importi che saranno previsti dalle corrispondenti voci di costo del quadro economico del progetto...");

2) possibilità di ricorrere a disponibilità aggiuntive di risorse per le assunzioni straordinarie a tempo determinato, a fronte di richieste di personale finalizzate alla attuazione di progetti di PNRR, a valere su proprie risorse di bilancio (articolo 31-bis comma 1 D.L. n. 152/2021 “...nel limite di una spesa aggiuntiva non superiore al valore dato dal prodotto della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione, per la percentuale distinta per fascia demografica indicata nella tabella 1 annessa al presente decreto. Le predette assunzioni sono subordinate all'asseverazione da parte dell'organo di revisione del rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio...”) in deroga agli ordinari vincoli sia di carattere ordinamentale che di carattere finanziario in materia di assunzioni di personale non dirigenziale dotato di specifiche professionalità, per i Comuni che provvedono alla realizzazione di tali interventi.

Inoltre, stante il periodo di particolare incremento delle attività che gravano sull'Ente anche in ragione dei progetti di PNRR, la Giunta ha dato mandato all'Ufficio Personale di verificare la possibilità di individuare percorsi di rafforzamento degli organici anche attraverso ipotesi che non gravino sul bilancio dell'Ente, come l'attivazione di incarichi di collaborazione a dipendenti in quiescenza.

3.3.1.6 Copertura finanziaria

Per la copertura finanziaria del presente Piano assunzionale si rinvia al parere del competente Collegio dei Revisori dei Conti con relativa asseverazione degli equilibri di bilancio (ALL E), nonché alla tabella sulle capacità assunzionali dell'Ente (TABELLA B e C), da cui si evince il rispetto da parte del PTFP 2026-2028 dei vari limiti di spesa tra cui:

- il limite di spesa di cui all'art. 1 comma 557 della L.296/2006 (limite spesa media di personale 2011-2013 € 3.211.102,23 e spesa di personale di € 3.204.817,27 per il 2024 di € 3.170.817,27 per il 2025 e di € 3.155.817,27 per il 2026 entro il limite della Spesa media di personale anni 2011-2013 pari ad € 3.211.102,23 (come da DG 59_2018), come da tabella A “VERIFICA RISPETTO LIMITE DI CUI ALL'ART. 1 COMMA 557 L. 296/2006” (ALL D);
- il limite di cui al D.M. 17.03.2020 (possibilità di incremento delle capacità assunzionali per gli enti che si collocano, come il Comune di Lastra a Signa, in prima fascia, ovvero con rapporto tra entrate correnti degli ultimi 3 esercizi e spese di personale inferiore al 27%);
- in particolare, secondo il calcolo in questione, in base ai dati dell'ultimo rendiconto approvato, il rapporto fra spesa del personale e le entrate correnti di questa amministrazione, in base alle definizioni di cui all'art. 2 (rapporto tra spesa di personale al netto di IRAP e media entrate correnti degli ultimi tre esercizi meno il FCDE), risulta pari per l'anno 2026 al 23,64% (vds ALL D);
- che pertanto, ai sensi degli artt. 4, 5, 6 e 7 del DM risulta che il comune nell'anno 2025 è al di sotto del primo valore soglia individuati dalla tabella 1 dell'art. 4 (27,0%) come da tabella B “CALCOLO VALORE SOGLIA 2025” e TABELLA C “CALCOLO CAPACITA' ASSUNZIONALI ex DL 34/2019” di cui sotto;
- che conseguentemente, le capacità assunzionali, incrementabili ai sensi dell'art. 5 del DM 17.3.2020 nel periodo 2020-2024 fino al 22% (9% a. 2020 + 7% a. 2021 + 3% anno 2022 + 2% anno 2023 + 1% anno 2024) della spesa personale anno 2018 pari (incremento pari a € 786.653,68), dal 1° gennaio 2025 possono essere aumentate, per gli enti virtuosi (cioè quelli che hanno un rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti al netto dell'Fcde inferiore alla soglia fissata dai decreti attuativi), in riferimento alle nuove assunzioni, fino al limite della soglia prevista dall'art. 4 del DM 17.3.2020 (nel caso di specie del 27%).

In sintesi, come riconosciuto dalla dottrina in materia, dal 1.1.2025, per gli enti virtuosi, ovvero con un rapporto tra spesa del personale ed entrate correnti al netto dell'Fcde inferiore alla soglia fissata dai decreti attuativi, “...sono venuti meno i limiti finora previsti del contenimento di questi aumenti in una soglia percentuale della spesa del 2018 (del 2019 per le Province e le Città metropolitane) o di

poter usare i risparmi derivanti dalla mancata utilizzazione delle capacità assunzionali dei cinque anni precedenti l'entrata in vigore del citato decreto legge n. 34/2019. Per gli enti non virtuosi scatta il tetto alle capacità assunzionali del 30% dei risparmi delle cessazioni, il che dovrebbe determinare una progressiva riduzione della spesa per il personale..." (Nicola Niglio, "2025: a regime le facoltà assunzionali negli enti locali" Le Autonomie <https://leautonomie.it/2025-a-regime-le-facolta-assunzionali-negli-enti-locali>).

Il Comune di Lastra a Signa, pertanto, nell'anno 2026, ha a disposizione una capacità assunzionale, teorica, ulteriore rispetto a quella contenuta nei limiti dell'art. 5 del DM 17.3.2020, ovvero pari al 22% (9% a. 2020 + 7% a. 2021 + 3% anno 2022 + 2% anno 2023 + 1% anno 2024) della spesa personale anno 2018 (di € 3.772.586,24 lordo Irap e € 3.575.698,56 al netto di Irap) pari a € 786.653,68), potendo prevedere una spesa – teorica- per nuove assunzioni entro il limite dato dalla differenza tra il 23,29% (dato dalla percentuale della spesa di personale 2026 rispetto alla media delle entrate approvate nell'ultimo rendiconto - media entrate correnti 2021-2023 – FCDE 2025) e il valore soglia del 27%, pari ad € 719.327,50;

- il limite di spesa per assunzioni flessibili (spesa del 2009, ex art. 28, c. 9, DL 78/2010, come convertito dalla L 122/2010) è pari ad euro 226.345,46 (comprensivo di competenze, oneri e irap), posto che la spesa prevista nel bilancio di previsione 2026 – 2028 per assunzioni a tempo determinato è sono pari a € 109.000,00 annuali (comprensivo di competenze, oneri e irap), e quindi entro il limite di cui sopra;

- il contenimento della spesa per il personale, con riferimento al rapporto tra il valore della spesa di personale ed entrate correnti rilevato dell'ultimo rendiconto approvato ai sensi della richiamata normativa, è assicurato in quanto gli stanziamenti della spesa complessiva prevista nel bilancio del triennio 2026-2028 sono impostati nel rispetto delle somme destinabili a nuove assunzione secondo i criteri di cui al D.M. 17 marzo 2020, (vedasi ancora tabella B "CALCOLO VALORE SOGLIA 2026" e TABELLA C "CALCOLO CAPACITA' ASSUNZIONALI ex DL 34/2019").

3.4 Formazione del personale

3.4.1 Principi e attori della formazione

Il Comune di Lastra a Signa promuove da sempre la formazione e l'aggiornamento continuo del personale, considerando l'investimento sulle conoscenze, sulle capacità e sulle competenze delle risorse umane un mezzo per garantire l'arricchimento professionale dei dipendenti e per stimolarne la motivazione e, al tempo stesso, uno strumento strategico volto al miglioramento continuo dei processi interni e quindi dei servizi offerti alla collettività.

In quest'ottica, la formazione è un processo complesso che risponde a diverse esigenze e funzioni: la valorizzazione del personale e, conseguentemente, il miglioramento della qualità dei processi organizzativi e di lavoro dell'ente.

Nell'ambito della gestione del personale, le pubbliche amministrazioni sono tenute a programmare annualmente l'attività formativa, al fine di garantire l'accrescimento e l'aggiornamento professionale e disporre delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi e al miglioramento dei servizi.

Soprattutto negli ultimi anni, il valore della formazione professionale ha assunto una rilevanza sempre più strategica finalizzata anche a consentire flessibilità nella gestione dei servizi e a fornire gli strumenti per affrontare le nuove sfide a cui è chiamata la pubblica amministrazione.

La programmazione e la gestione delle attività formative sono altresì condotte tenendo conto delle numerose disposizioni normative che nel corso degli anni sono state emanate per favorire la

predisposizione di piani mirati allo sviluppo delle risorse umane.

Tra questi, i principali sono:

- il D.lgs. 165/2001, art.1, comma 1, lettera c), che prevede la “migliore utilizzazione delle risorse umane nelle Pubbliche Amministrazioni, curando la formazione e lo sviluppo professionale dei dipendenti”;

- gli artt. 49-bis e 49-ter del CCNL del personale degli Enti locali del 21 maggio 2018, che stabiliscono le linee guida generali in materia di formazione, intesa come metodo permanente volto ad assicurare il costante aggiornamento delle competenze professionali e tecniche e il suo ruolo primario nelle strategie di cambiamento dirette a conseguire una maggiore qualità ed efficacia dell'attività delle amministrazioni;

- Il “Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e la coesione sociale”, siglato in data 10 marzo 2021 tra Governo e le Confederazioni sindacali, il quale prevede, tra le altre cose, che la costruzione della nuova Pubblica Amministrazione si fondi ... sulla valorizzazione delle persone nel lavoro, anche attraverso percorsi di crescita e aggiornamento professionale (reskilling) con un'azione di modernizzazione costante, efficace e continua per centrare le sfide della transizione digitale e della sostenibilità ambientale; che, a tale scopo, bisogna utilizzare i migliori percorsi formativi disponibili, adattivi alle persone, certificati e ritenere ogni pubblico dipendente titolare di un diritto/dovere soggettivo alla formazione, considerata a ogni effetto come attività lavorativa e definita quale attività esigibile dalla contrattazione decentrata;

- La legge 6 novembre 2012, n. 190 “Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”, e i successivi decreti attuativi (in particolare il D.lgs. 33/13 e il D.lgs. 39/13), che prevedono tra i vari adempimenti, (articolo 1: comma 5, lettera b; pag. 3 comma 8; comma 10, lettera c e comma 11) l'obbligo per tutte le amministrazioni pubbliche di ... formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione garantendo, come ribadito dall'ANAC, due livelli differenziati di formazione:

- a) livello generale, rivolto a tutti i dipendenti, riguardante l'aggiornamento delle competenze e le tematiche dell'etica e della legalità;

- b) livello specifico, rivolto al responsabile della prevenzione, ai referenti, ai componenti degli organismi di controllo, ai dirigenti e funzionari addetti alle aree di rischio. In questo caso la formazione dovrà riguardare le politiche, i programmi e i vari strumenti utilizzati per la prevenzione e tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto dell'amministrazione.

- Il contenuto dell'articolo 15, comma 5, del decreto Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n. 62, in base a cui: “Al personale delle pubbliche amministrazioni sono rivolte attività formative in materia di trasparenza e integrità, che consentano ai dipendenti di conseguire una piena conoscenza dei contenuti del codice di comportamento, nonché un aggiornamento annuale e sistematico sulle misure e sulle disposizioni applicabili in tali ambiti”;

- Il Regolamento generale sulla protezione dei dati (UE) n. 2016/679, la cui attuazione è decorsa dal 25 maggio 2018, il quale prevede, all'articolo 32, paragrafo 4, un obbligo di formazione per tutte le figure (dipendenti e collaboratori) presenti nell'organizzazione degli enti: i Responsabili del trattamento; i Sub-responsabili del trattamento; gli incaricati del trattamento del trattamento e il Responsabile Protezione Dati;

- Il Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD), di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, successivamente modificato e integrato (D.lgs. n. 179/2016; D.lgs. n. 217/2017), il quale all'art 13 “Formazione informatica dei dipendenti pubblici” prevede che:

1. Le pubbliche amministrazioni, nell'ambito delle risorse finanziarie disponibili, attuano politiche di reclutamento e formazione del personale finalizzate alla conoscenza e all'uso delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché dei temi relativi all'accessibilità e alle tecnologie assistive, ai sensi dell'articolo 8 della legge 9 gennaio 2004, n. 4.

- 1-bis. Le politiche di formazione di cui al comma 1 sono altresì volte allo sviluppo delle competenze

tecnologiche, di informatica giuridica e manageriali dei dirigenti, per la transizione alla modalità operativa digitale;

- D.lgs. 9 aprile 2008, n. 81, coordinato con il D.lgs. 3 agosto 2009, n. 106 "TESTO UNICO SULLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO" il quale dispone all'art. 37 che: "Il datore di lavoro assicura che ciascun lavoratore riceva una formazione sufficiente ed adeguata in materia di salute e sicurezza, ... con particolare riferimento a:

a concetti di rischio, danno, prevenzione, protezione, organizzazione della prevenzione aziendale, diritti e doveri dei vari soggetti aziendali, organi di vigilanza, controllo, assistenza;

b rischi riferiti alle mansioni e ai possibili danni e alle conseguenti misure e procedure di prevenzione e protezione caratteristici del settore o comparto di appartenenza dell'azienda... e che i "dirigenti e i preposti ricevono a cura del datore di lavoro, un'adeguata e specifica formazione e un aggiornamento periodico in relazione ai propri compiti in materia di salute e sicurezza del lavoro.

...".

Il presente Piano di formazione del personale si ispira ai seguenti principi:

- valorizzazione del personale: il personale è considerato come un soggetto che richiede riconoscimento e sviluppo delle proprie competenze, al fine di erogare servizi più efficienti ai cittadini;
- uguaglianza e imparzialità: il servizio di formazione è offerto a tutti i dipendenti, in relazione alle esigenze formative riscontrate;
- continuità: la formazione è erogata in maniera continuativa; - partecipazione: il processo di formazione prevede verifiche del grado di soddisfazione dei dipendenti e modi e forme per inoltrare suggerimenti e segnalazioni;
- efficacia: la formazione deve essere monitorata con riguardo agli esiti della stessa in termini di gradimento e impatto sul lavoro;
- efficienza: la formazione deve essere erogata sulla base di una ponderazione tra qualità della formazione offerta e costi della stessa.

Gli attori della Formazione e quindi del presente piano sono:

- il Servizio Risorse Umane del Settore 1 "Affari Generali e Transizione Digitale" che gestisce i capitoli di bilancio relativi alla formazione obbligatoria e alla formazione del personale;
- Responsabili di Settore: sono coinvolti nei processi di formazione a più livelli: rilevazione dei fabbisogni formativi, individuazione dei singoli dipendenti da iscrivere ai corsi di formazione trasversale, definizione della formazione specialistica per i dipendenti del settore di competenza. Le esigenze di formazione specialistica in relazione alle singole materie oggetto delle rispettive diverse competenze sono individuate dai singoli settori e dai loro responsabili e dipendenti che monitorano le varie offerte formative e le segnalano al Settore 1;
- Dipendenti: sono i destinatari, vengono coinvolti nel processo partecipativo che prevede anche l'eventuale segnalazione da parte loro di corsi formativi nei rispettivi ambiti di competenza da segnalare al rispettivo responsabile di Settore per la sua autorizzazione e la richiesta di attivazione della relativa procedura da parte del Settore 1;
- C.U.G. - Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni. Partecipa alla definizione del piano formativo dei dipendenti dell'ente, segnalando e promuovendo la realizzazione di iniziative e corsi di formazione, finalizzati alla comunicazione e alla diffusione dei temi connessi con e la cultura delle pari opportunità ed il rispetto della dignità della persona nel contesto lavorativo, oltre a verificare eventuali fenomeni di mobbing o di discriminazione.

L'Ente si adopera affinché la formazione sia accessibile a tutto il personale per il costante miglioramento delle professionalità individuali garantendo il pieno accesso alle attività formative anche al personale in lavoro agile.

Con determina n. 441 del 1.6.2023 il Comune di Lastra a Signa ha inoltre acquistato un abbonamento triennale ad una piattaforma di formazione online, costantemente aggiornata, che permette una formazione in remoto da parte di tutti i dipendenti, compatibilmente con i propri orari e con le proprie esigenze organizzativa, che permette la formazione di tutti i dipendenti dell'Ente in tutte le materie oggetto di formazione obbligatoria (Prevenzione della Corruzione e Privacy e Trasparenza) e non obbligatoria (in materia di personale, organizzazione, codice dei contratti, ordinamento contabile, pnrr etc...).

Come già evidenziato, peraltro, per il 2024, in applicazione della circolare Ministeriale del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 28.11.2023 recante *“Nuove indicazioni in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale”*, che prevede un nuovo sistema di valutazione sempre più basato anche sulla valutazione delle competenze trasversali come la leadership, la gestione delle relazioni interne ed esterne, la capacità di conseguire risultati e risolvere le varie problematiche anche innovando i tradizionali strumenti procedurali, si è dato avvio nel corso del 2024 ad un percorso di formazione sulle competenze trasversali e sulle soft skills: problem solving, sviluppo dei collaboratori, decisione responsabile, gestione relazioni interne ed esterne, tenuta emotiva, in vista di un eventuale futuro intervento sulla rimodulazione del sistema di misurazione e valutazione della performance.

A seguito della Direttiva del Ministro per la PA Zangrillo del 14.1.2025 recante *“Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti”* che assegna a ciascun dirigente, quale obiettivo annuale di performance, la formazione per 40 ore/anno, a partire dal 2025, prioritariamente sui temi della leadership e delle soft skills, promuovendo la formazione dei propri dipendenti (obiettivo di 40 ore/anno, a partire dal 2025) in particolare tramite la Piattaforma Syllabus, abilitando tutti i dipendenti alla fruizione corsi, si dà atto che è stato previsto un obiettivo trasversale di performance, che impegni tutti i responsabili di settore a dare attuazione alla direttiva in oggetto, monitorando il rispetto degli obiettivi di formazione personali e dei dipendenti assegnati al proprio settore.

Il Comune di Lastra a Signa si è già registrato sulla Piattaforma Syllabus, registrando sulla stessa via via i vari dipendenti.

Nel corso del 2025 tutti i responsabili di Settore ed il Settore 1 hanno monitorato l'attuazione degli obblighi di formazione dei dipendenti.

E' stata favorita e attuata anche una attività di formazione interna all'Ente, con la trasmissione di competenze specifiche a tutti i dipendenti da parte dei dipendenti più esperti in specifiche materie (ad esempio notifiche, codice della strada etc...).

Nel corso del 2025 inoltre sono state segnalate, estese e comunicate ai dipendenti ulteriori piattaforme su cui effettuare formazione come la piattaforma <https://www.pianoformazionerup.org/course/view.php?id=74> dove è effettuare formazione accreditata anche ai fini della qualificazione ANAC, nonché l'accesso al portale Progetto TRIO, sistema di web learning della Regione Toscana <https://www.progettotrio.it/> ci sono anche i corsi obbligatori in materia di Sicurezza dei Luoghi di Lavoro https://www.progettotrio.it/catalogo-corsi?at=/ma_018/a_115 (tra cui anche i corsi base Salute e Sicurezza nei Luoghi di lavoro, Prevenzione e protezione dai rischi nell'uso del Videoterminale, La gestione del Primo soccorso nei luoghi di lavoro).

3.4.1.1.a Formazione obbligatoria

La partecipazione alle iniziative di formazione è prevista anche per i dipendenti assunti con contratti a tempo determinato di congrua durata, in relazione alle esigenze organizzative e al ruolo ricoperto dal personale in questione.

Nello specifico sarà realizzata in collaborazione con gli uffici competenti tutta la formazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente, con particolare riferimento ai temi inerenti:

- Anticorruzione e trasparenza
- Codice di comportamento
- GDPR Regolamento generale sulla protezione dei dati
- CAD – Codice dell'Amministrazione Digitale
- Sicurezza sul lavoro

Sarà altresì gestita la partecipazione ai corsi di formazione promossi nell'ambito della disciplina degli affidamenti e degli appalti pubblici, in quanto trasversale a tutti i settori e connessa alla disciplina in materia di anticorruzione e trasparenza.

Anche nel 2025 è proseguita l'attività di supporto e formazione affidata al DPO dell'Ente (l'Avv. Nicoletta Giangrande) la quale ha fornito chiarimenti su problematiche specifiche ai singoli dipendenti oltre a fornire una attività di formazione frontale ai dipendenti del Comune di Lastra a Signa in materia di Privacy.

Per la formazione da remoto tutti i dipendenti sono stati messi nelle condizioni di accedere a piattaforme di formazione, a titolo esemplificativo ma non esaustivo IFEL e Itaca in materia di appalti e anticorruzione.

Nel 2025 è stato affidato l'incarico di formatore ad un apprezzato amministrativista del Foro di Firenze Avv. Domenico Iaria per svolgere delle giornate di formazione, on site, sulla materia del nuovo Codice degli Appalti D.L.vo 36/2023.

Sempre nell'anno 2025, constatata la necessità di effettuare la formazione obbligatoria in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro, è stato affidato l'incarico ad una ditta specializzata (Omega Formazione Srl) per l'erogazione di tutta la formazione relativa alla sicurezza nei luoghi di lavoro fino al 31/12/2028. E' intenzione dell'Amministrazione proseguire anche per l'annualità 2026 una formazione sia on site sia da remoto per materia attinenti la trasparenza e l'applicazione del Codice di Contratti pubblici e proseguire la formazione calendarizzata in materia di sicurezza luoghi di lavoro.

3.4.1.1.b Formazione non obbligatoria

Quanto alla formazione non obbligatoria, il piano di formazione del Comune di Lastra a Signa ha una impostazione orizzontale e non verticistica, prevedendo come le richieste di formazione specifica nei rispettivi ambiti di competenza scaturiscano dagli stessi dipendenti e responsabili di settore nelle diverse materie trattate dei singoli uffici.

Una particolare attenzione, tuttavia, è prevista trasversalmente per tutti i settori relativamente alla formazione concernente lo sviluppo di competenze digitali da parte dei dipendenti.

Nel corso del 2025 è proseguito il percorso avviato nel marzo del 2022 per il tramite del Responsabile per la Transizione digitale, con cui il Comune di Lastra a Signa ha aderito all'iniziativa "Syllabus per la formazione digitale", un programma di formazione digitale del Ministero per la Pubblica Amministrazione, rivolto ai dipendenti pubblici, nell'ambito del Piano strategico per la valorizzazione e lo sviluppo del capitale umano "Ri-formare la PA. Persone qualificate per qualificare il Paese".

Sulla piattaforma Syllabus i dipendenti individuati dall'Ente hanno così potuto accedere all'autovalutazione delle proprie competenze digitali, ed in base agli esiti del test iniziale, la piattaforma propone ai dipendenti i moduli formativi per colmare i gap di conoscenza e per migliorare le competenze digitali.

Come sopra evidenziato, l'attenzione alla formazione anche non obbligatoria è stata ulteriormente rafforzata nell'Ente anche alla luce della circolare Ministeriale del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 28.11.2023 recante *“Nuove indicazioni in materia di misurazione e di valutazione della performance individuale”* e degli stringenti obblighi formativi scaturiti dalla Direttiva del Ministro per la PA Zangrillo del 14.1.2025 recante *“Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti”*.

In questa ottica sono state incrementate le proposte formative messe a disposizione dei dipendenti, anche tramite piattaforme e e-learning come <https://www.pianoformazioneup.org/course/view.php?id=74> e l'accesso al portale Progetto TRIO, sistema di web learning della Regione Toscana <https://www.progettotrio.it/> ci sono anche i corsi obbligatori in materia di Sicurezza dei Luoghi di Lavoro https://www.progettotrio.it/catalogo-corsi?at=ma_018/a_115 (tra cui anche i corsi base Salute e Sicurezza nei Luoghi di lavoro, Prevenzione e protezione dai rischi nell'uso del Videoterminale, La gestione del Primo soccorso nei luoghi di lavoro).

3.4.4.2.a Risorse disponibili

Proprio in ragione dell'incremento degli obblighi formativi il Comune di Lastra a Signa ha incrementato nel corso del tempo la consistenza del budget assegnato al Settore 1 per le attività formative, passando dai € 13.000 relativamente alla formazione non obbligatoria (CAP 1046 “Spese per la Formazione, Qualificazione e Perfezionamento dei Dipendenti”) e di € 8.000 (CAP 1050 “Spese Formazione Obbligatoria”), del bilancio 2024 e 2025, ai € 27.000 stanziati sul CAP 1046 e ai € 10.000 stanziati sul CAP 1050 nel bilancio 2026-2028.

Accanto tuttavia alla formazione fornita (a pagamento ma non solo) da soggetti esterni, è prevista come evidenziato anche una formazione interna, sia nelle attività di affiancamento dei dipendenti neo assunti per la specifica formazione nelle mansioni assegnate, sia nell'utilizzo delle competenze specifiche maturate da taluni dipendenti (ad esempio in materia informatica, archivistica, di tutela della privacy etc...) nelle attività di supporto e formazione trasversale di tutti i dipendenti.

3.4 Piano delle Azioni Positive

Il Piano delle Azioni Positive del Comune di Lastra a Signa 2026-2028 (ALL F) è il frutto del lavoro del Comitato Unico di Garanzia - CUG - del Comune di Lastra a Signa costituito con determina n. 934 del 20.11.2024 “NOMINA MEMBRI DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA PER LE PARI OPPORTUNITA, LA VALORIZZAZIONE DEL BENESSERE DI CHI LAVORA E CONTRO LE DISCRIMINAZIONI EX ART. 57 D.LGS 165/2001 COME MODIFICATO DALL'ART. 21 LEGGE N. 183/2010”.

In Piano delle azioni positive è stato approvato dal Comitato Unico di garanzia ed inviato alla consigliera di Parità della Città metropolitana Prof.ssa Annamaria Di Fabio ottenendo il suo parere positivo (Parere sub ALL G).

Il Piano delle Azioni Positive del Comune di Lastra a Signa 2026-2028, ricostruisce dettagliatamente il quadro normativo di riferimento anche alla luce delle novità legislative quali il D.L. 9 giugno 2021 n. 80 convertito in Legge n. 6 agosto 2021 n. 113 che ha previsto l'adozione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui il PAP è parte integrante e delle principali novità del nuovo contratto collettivo degli Enti locali approvato il 16 novembre 2022.

Il Piano delle azioni positive 2026- 2028 si pone in linea di continuità con gli obiettivi già delineati nel

PAP 2025-2027 approvato quale allegato F al PIAO approvato con delibera della Giunta comunale n. 25 DEL 11/03/2025 "PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) DEL COMUNE DI LASTRA A SIGNA 2025-2027 – APPROVAZIONE" cui si rinvia, recependo e al tempo stesso prefiggendosi di estendere ulteriormente il piano di azioni positive.

Quanto alle azioni positive previste per il triennio 2026-2028 il piano individua le seguenti misure:

1) Azione positiva: indagine su necessità legate ad un progetto di implementazione di misure di welfare aziendale

DESTINATARI	Tutte le lavoratrici e i lavoratori
OBIETTIVI SPECIALI	Sondare anche attraverso un questionario ed in confronto con RSU e OO.SS. le eventuali esigenze e preferenze dei lavoratori relativamente alla ipotesi di destinare parte delle risorse del FRD a misure di welfare aziendale, con il progetto di introdurre tali misure nel CDI dell'Ente.
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, CUG.– RSU e OO.SS. – Organi politici
TEMPI	Intero triennio
NUOVA MISURA	Da realizzare nel triennio 2026-2028
PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Nuova azione

2) Azione positiva: aumento delle fasce di flessibilità oraria e conferma/incremento del ricorso al lavoro agile

DESTINATARI	Tutte le lavoratrici e i lavoratori
OBIETTIVI SPECIALI	Nell'ottica di implementare ulteriormente gli strumenti di conciliazione tra vita privata e lavoro e per un maggior benessere lavorativo l'Ente si è reso disponibile ad un confronto con lavoratori e RSU ad una ipotesi di aumento delle fasce di flessibilità oraria e a una ulteriore sensibilizzazione anche dei responsabili di settore al favorire il ricorso allo strumento del lavoro agile, strumento comunque già presente e attuato nell'Ente
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, CUG.– RSU e OO.SS. – Organi politici
TEMPI	Intero triennio
NUOVA MISURA	Da realizzare nel triennio 2026-2028
PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Nuova azione

3) Azione positiva: Formazione per i membri del CUG.

DESTINATARI	Membri del CUG
OBIETTIVI SPECIALI	Accrescere la formazione dei membri che costituiscono il Comitato Unico di Garanzia (di seguito CUG) sui temi di propria competenza (pari opportunità, valorizzazione del benessere di chi lavora, lotta alle discriminazioni, ecc). La formazione potrà avvenire con modalità di autoformazione individuale e/o di gruppo, con supporti cartacei e/o informatici, ad incontri con la Consigliera di Parità della Città metropolitana di Firenze, con corsi di formazione gratuiti organizzati da altri enti o altri CUG.
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, CUG., C.E.D. Rappresentanti dei lavoratori per la Sicurezza - RLS, Rappresentanze Sindacali Unitarie
TEMPI	Intero triennio
CONSUNTIVO 2025	Azione realizzata - Ai membri del CUG sono stati inviati materiali informativi sulle materie di propria competenza, oltre ad informativa sulle iniziative dell'Ente in materia di parità, violenza di genere, contrasto alle discriminazioni. Si segnala in particolare come, anche ai fini del rispetto degli obblighi di formazione, sono stati forniti a tutti i dipendenti e ai membri del CUG gli accessi per varie piattaforme di formazione, con diversi corsi anche nell'ambito delle pari opportunità, del benessere organizzativo etc....
PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Azione confermata

4) Azione positiva: Conoscenza tra i dipendenti delle attività del CUG.

DESTINATARI	Tutte le lavoratrici e i lavoratori
OBIETTIVI SPECIALI	-Promuovere la conoscenza dell'attività del CUG. Pubblicazione e diffusione delle iniziative del CUG attraverso l'aggiornamento costante del sito web dell'ente dedicato; informative ai dipendenti sul ruolo, funzioni e azioni del CUG inviate mediante posta elettronica ecc.; -Pubblicazione e diffusione (in aggiunta agli adempimenti propri dell'amministrazione) del Piano Triennale delle Azioni Positive e dei risultati conseguiti nonché di specifiche informazioni sui temi di competenza del Comitato;
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, GEAPER, CUG., C.E.D. Rappresentanti dei lavoratori per la Sicurezza - RLS, Rappresentanze Sindacali Unitarie
TEMPI	Intero triennio
CONSUNTIVO 2025	Azione realizzata 1) Ai dipendenti sono stati inoltrati materiali informativi sulle attività del CUG, 2) Aggiornamento della pagina dedicata al CUG, aggiornamenti periodici sulle attività dell'Ente in materia di promozione della parità di genere, contrasto alle discriminazioni di ogni tipo e alla violenza di genere.

PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Azione confermata.
---------------------------------	--------------------

5) Azione positiva: Promuovere le pari opportunità attraverso percorsi di sensibilizzazione, comunicazione sui temi delle pari opportunità

DESTINATARI	Tutte le lavoratrici e i lavoratori
OBIETTIVI SPECIALI	-Promuovere attività di formazione ed iniziative di sensibilizzazione sui temi delle pari opportunità che coinvolgano i dipendenti (anche in occasione di ricorrenze nazionali come l'8 marzo e il 25 novembre).
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, GEAPER, CUG, C.E.D. Rappresentanti dei lavoratori per la Sicurezza - RLS, Rappresentanze Sindacali Unitarie
TEMPI	Intero triennio
CONSUNTIVO 2025	Azione realizzata 1) Ai dipendenti sono state comunicate le iniziative promosse dall'ente in occasione dell'8 marzo, del 17 maggio (giornata internazionale contro l'omofobia, la bifobia e la transfobia) e per il 25 novembre (giornata internazionale per l'eliminazione della violenza sulle donne). 2) Sensibilizzazione del personale sul tema della violenza di genere con diretto coinvolgimento del personale in occasione del 25 novembre (i dipendenti che volevano, potevano indossare un fiocco rosso simbolo della lotta contro la violenza di genere).
PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Azione confermata.

6) Azione positiva: Questionario sul benessere organizzativo

DESTINATARI	Tutte le lavoratrici e i lavoratori
AZIONI POSITIVE	Realizzazione da parte del CUG di un questionario a risposta sintetica indirizzato ai dipendenti in servizio, con l'obiettivo di raccogliere suggerimenti su come si possa migliorare la vita lavorativa nella struttura di appartenenza, sulle attività di formazione ritenute prioritarie dai dipendenti e su modalità di crescita professionale nell'Ente.
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, CUG., GEAPER, C.E.D. Rappresentanti dei lavoratori per la Sicurezza - RLS, Rappresentanze Sindacali Unitarie
CONSUNTIVO 2025	Azione non realizzata riprogrammata per il 2026 congiuntamente al questionario sulle misure di welfare maggiormente apprezzate dai dipendenti
PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Azione programmata

7) Azione positiva: Promozione della coesione del personale e del senso di appartenenza all'Ente

DESTINATARI	Tutte le lavoratrici e i lavoratori
OBIETTIVI SPECIALI	Organizzazione di attività di team building anche tramite predisposizione di momenti di coinvolgimento dei dipendenti fuori dall'orario di lavoro, nell'ottica di rafforzarne la coesione e il senso di appartenenza all'Ente. In data 29.11.2025 è stato organizzato dal Settore 1 un trekking con pranzo in località San Pancrazio, aperto a tutti i dipendenti e agli amministratori, che ha visto la partecipazione di una ventina di persone tra dipendenti e amministratori. Questa attività, oltre che piacevole, si è dimostrata anche estremamente utile, consentendo a colleghi appartenenti ad uffici diversi di conoscersi meglio condividendo una attività piacevole fuori dal contesto lavorativo, cosa che poi ha contribuito ad aumentare lo spirito di collaborazione.
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, CUG., Rappresentanti dei lavoratori per la Sicurezza - RLS, Rappresentanze Sindacali Unitarie
TEMPI	Intero triennio
CONSUNTIVO 2025	Azione parzialmente realizzata. Sono state organizzate fuori dall'orario di servizio, e occasionalmente anche all'interno dell'orario di lavoro, occasioni di condivisione e momenti di convivialità volte a favorire le relazioni, il rafforzamento del senso di appartenenza all'Ente, l'interazione tra colleghi.
PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Azione da confermare

8) Azione positiva: Monitoraggio circa l'utilizzo dello smart working

DESTINATARI	Tutte le lavoratrici e i lavoratori
OBIETTIVI SPECIALI	Monitoraggio circa l'utilizzo dello smart working e delle forme di flessibilità alla luce del DPCM 23.9.2021, con analisi dei risultati suddivisi per generi, settori, categoria professionale;
STRUTTURE COINVOLTE	Risorse Umane, CUG., C.E.D. Rappresentanti dei lavoratori per la Sicurezza - RLS, Rappresentanze Sindacali Unitarie
TEMPI	Intero triennio
CONSUNTIVO 2025	Azione realizzata in sede di approvazione del PIAO 2025-2027 nonché in sede di Staff con il Segretario Generale e il Sindaco nell'ambito del confronto generale sulle varie attività dei settori dell'Ente.
PROGRAMMAZIONE 2026-2028	Programmata anche per il 2026

Il Piano delle Azioni Positive 2026-2028 costituisce l'ALL F al presente P.I.A.O. con il relativo parere della consigliera regionale di parità che costituisce l'ALL G.

Sezione 4: Monitoraggio

L'attuazione delle politiche, delle strategie e degli obiettivi contenuti nel presente Piano è assicurata attraverso un sistema di monitoraggio sia degli strumenti di attuazione in esso contenuti, sia dei risultati conseguiti, il quale coinvolge le diverse componenti dell'Ente e riserva particolare attenzione

al ruolo attivo di tutti i portatori di interesse, interni ed esterni.

Le eventuali rimodulazioni di obiettivi e indicatori operate durante il ciclo della performance sono formalmente e tempestivamente comunicate al Nucleo di Valutazione per la sua eventuale validazione.

Secondo quanto stabilito dagli artt. 6 e 10, c. 1, lett. b), del D.Lgs. n. 150/2009, il Nucleo di Valutazione svolge il monitoraggio della performance organizzativa, ovvero verifica l'andamento della performance dell'Ateneo rispetto agli obiettivi programmati, segnalando all'organo di indirizzo politico-amministrativo l'esigenza di interventi correttivi. Valida inoltre la Relazione annuale sulla performance in vista della sua approvazione in Giunta.

La rappresentazione dei risultati dell'Ente, contenuta nella Relazione annuale sulla performance, costituisce sia uno strumento di miglioramento gestionale, attraverso il quale ottimizzare la programmazione di obiettivi e risorse, tenendo conto dei risultati ottenuti nell'anno precedente, sia uno strumento di accountability attraverso il quale rendicontare a tutti gli stakeholder i risultati ottenuti nel periodo considerato rispetto agli obiettivi programmati.

Per quanto riguarda la realizzazione degli obiettivi performance del 2025 verrà avviata quanto prima l'attività di verifica e confronto con il N.d.V. sulla base della quale verrà poi redatta ed approvata la Relazione annuale sulla performance.

Il Segretario Generale, avvalendosi del Responsabile del Settore 1, sovrintende al monitoraggio sull'attuazione della Programmazione.

A tal fine dovrà:

- controllare il grado di avanzamento del Piano relativamente ai percorsi di programmazione dei fabbisogni formativi;
- assicurare il costante adattamento della programmazione ai mutamenti del contesto e delle priorità dell'amministrazione, anche mediante eventuali modifiche del Piano.
- verificare gli esiti dell'azione condotta al fine di comprendere le ragioni di eventuali risultati negativi, nonché a sviluppare una migliore programmazione per i cicli successivi, finalizzato al miglioramento continuo della qualità in un'ottica di lungo periodo. A tal fine annualmente saranno somministrati, attraverso l'unità operativa del personale, ai dipendenti dei vari settori opportuni questionari di rilevazione del gradimento della formazione, sia trasversale che quella specifica del proprio settore, da cui si rilevi altresì l'utilità della stessa in termini di coerenza con l'attività svolta e la crescita professionale. La conferenza dei Servizi sarà la sede per un necessario confronto e condivisione del percorso

Monitoraggio 2025 sulla formazione: durante il corso dell'anno sono stati svolti i seguenti corsi:

- corsi sulla sicurezza sui luoghi di lavoro secondo le competenze e mansioni
- corsi sulla prevenzione della corruzione
- corsi in materia di privacy e trasparenza;
- corsi in materia di appalti
- corsi in materia di personale e nuovo CCNL
- corsi in materia di transizione digitale
- corsi in materia di soft skills e competenze trasversali

Allegati

ALL A Allegati PTPCT 2026-2028 Matrice dei rischi - Mappatura dei processi - Tabella obblighi di pubblicazione.

ALL B il Piano Organizzativo del Lavoro Agile 2026-2028

ALL C il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2026-2028

ALL D calcolo delle capacità assunzionali ex DL 34_2029 e limiti art 1 comma 557

ALL E parere dei Revisori dei Conti;

ALL F il Piano delle azioni positive 2026-2028

ALL G parere della Consigliera di parità

ALL H il Piano della Performance 2026

ALL I parere del N.d.V. di validazione della performance